

Proiektuen kudeaketa eta zuzendaritza (online)

Helburuak

Proiektuak arrakasta-bermearekin zuzentzeko behar diren ezagutzak, teknikak, tresnak eta trebetasunak eskuratzeko (ezarritako helburuak aurreikusitako epean eta aurrekontuan sartutako kostuen arabera lortzea).

Gai zerrenda

- Proiektuen kudeaketaren sarrera eta kontzeptuak.
- Proiektuaren kudeaketaren bizi-zikloa. PMBOK® gida.
- Proiektuaren hasiera.
- Proiektuaren plangintza: irismenaren kudeaketa, denboraren kudeaketa, kostuaren kudeaketa, giza baliabideen kudeaketa, komunikazioaren kudeaketa, arriskuaren kudeaketa.
- Proiektu bizkorren inguruneak (iteratiboak, moldakorrak).
- Proiektuaren gauzatzea, jarraipena eta kontrola.
- Proiektuaren ezagutza kudeatzea - Ikasitakoak.
- Proiektua ixteko fasea.

Baldintzak eta oharrak

- Proiektuetako arduradunentzat eta proiektuetan aktiboki parte hartzen duten profesionalentzat (babeslea, interes-taldeak, taldeko kideak) da ikastaroa.
- Proiektuen arrakastaren erantzukizuna ez da proiektuaren erantzulea soilik. Horregatik, proiektuen garapenarekin zerikusia duten beste pertsona batzuei laguntzea gomendatzen da, baita proiektuaren arduradunei ere.
- Parte-hartzaile bakoitzak proiektu pertsonalizatu bat garatuko du, bere enpresan garatzen dituen proiektuen ezaugarri berezietara bideratua (proiektu estrategikoa, berrikuntza, produktuaren hornidura, etab.).
- Tailerraren aprobetxamendurako, saioetara joateaz gain, parte-hartzaileek 10-20 ordu eman beharko lituzkete lan pertsonalerako, autoikasketarako eta proiektu pilotua garatzeko.
- In situ laguntzak emateko tokia irakasleen eta enpresen artean adostuko da, eta online edo fisiko izan ahalko dira une bakoitzeko egoeraren arabera. Azken in situ laguntza ezin izango da jaso azken saioaren ondoren 2 aste pasatzen badira.
- Ikastaro hau In Company egin daiteke gaztelaniaz.

Aurrera eraman daitezkeen proiektu-motak

Prestakuntza ekintza garatzean, parte hartzen duen enpresa bakoitzak definitu eta hautatuko du proiektua. Proiektu estrategikoak, hobekuntzakoak edo berrikuntzakoak izan daitezke, edo bezeroek eskatutakoak. Hona hemen aurreko deialdietan ohikoena izan diren proiektuak kudeatzeko proiektu-motak:

- Biltegiaren kudeaketa erraztuko duen sistema informatikoa garatzea.
- Enpresaren proiektuak kudeatzeko sistematika definitzea.
- Produktu berri bat garatzea enpresa txikien merkatuaren beharrak asetzeko.
- Energia eta materialak aurrezteko industria-makinen prototipoa garatzea.
- Zerrendak kudeatzeko sistema ezartzea.
- Egitura produktibo baten muntaketa planifikatzea.

Gestión y dirección de proyectos (online)

Objetivos

Adquirir los conocimientos, técnicas, herramientas y habilidades necesarias para dirigir los proyectos con garantías de éxito (conseguir los objetivos establecidos en el plazo previsto y de acuerdo a los costes presupuestados).

Temario

- Introducción y conceptos de la gestión de proyectos.
- El ciclo de vida de la gestión del proyecto. La guía PMBOK®.
- El inicio del proyecto.
- La planificación del proyecto: la gestión del alcance, la gestión del tiempo, la gestión del coste, la gestión de los recursos humanos, la gestión de la comunicación, la gestión del riesgo.
- Entornos de proyectos ágiles (iterativos, adaptativos).
- Ejecución, seguimiento y control del proyecto.
- Gestionar el conocimiento del proyecto - Lecciones aprendidas.
- Fase de cierre del proyecto.

Requisitos y observaciones

- Esta acción formativa está dirigida a:
- El curso está dirigido a responsables de proyectos y a profesionales que participan activamente en proyectos (sponsor, grupos de interés, miembros del equipo).
- La responsabilidad del éxito de los proyectos no es exclusiva de la persona responsable de proyecto. Por ello, se recomienda la asistencia de otras personas relacionadas con el desarrollo de los proyectos, además de las responsables del proyecto.
- Cada asistente desarrollará un proyecto personalizado enfocado a las características específicas de los proyectos que desarrolla en su empresa (proyecto estratégico, innovación, suministro de producto, etc.).
- Para el aprovechamiento del taller, además de la asistencia a las sesiones, las personas participantes deberían dedicar entre 10 y 20 horas de trabajo personal, para autoestudio y desarrollo del proyecto piloto.
- El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento. El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano.

Tipo de proyectos que se pueden desarrollar

El proyecto a implementar con el desarrollo de la acción formativa será el definido y escogido por cada empresa participante. Podrán ser proyectos estratégicos, de mejora o innovación, o solicitados por los clientes. Como ejemplo, se señala a continuación los tipos de proyectos de Gestión de Proyectos más habituales en anteriores convocatorias:

- Desarrollar un Sistema Informático que facilite la gestión del almacén.
- Definir la sistemática a seguir para gestionar los proyectos de la empresa.
- Desarrollar un nuevo producto para cubrir las necesidades del mercado de las pequeñas empresas.
- Desarrollar un prototipo de maquinaria industrial para ahorrar energía y materiales.
- Implantación de un sistema de gestión de las listas.
- Planificación del montaje de una estructura productiva.

Irakasle / Imparte

Fernando García, PMP® (KAMEIN Consultoría y Servicios) CASTELLANO

Talde saioak / Sesiones grupales	5
Testak / tests	2
Autoformazioak / Autoformaciones	2
In situ laguntzak / Apoyos in situ	1
Orduetgia / Horario	9:00-13:00
Iraupena / Duración	2 hile / meses
Laguntzaileentzako prezioa Precio entidad colaboradora	410 € +BEZ / IVA
Ez laguntzaileentzako prezioa Precio entidad no colaboradora	735 € +BEZ / IVA

Programatutako deialdiak / Convocatorias programadas

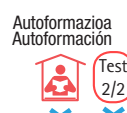


1. ONLINE:

6 y 20 octubre; 3 y 17 noviembre; 1 diciembre 2021

Fernando García

Planifikazioa / Planificación



Modalitateak Modalidades



Zure erakunde
En tu organización



Talde Mixtoak
Grupos Mixtos



Taldeko
jardunaldia
Sesión grupal 1/5



Taldeko
jardunaldia
Sesión grupal 2/5



Taldeko
jardunaldia
Sesión grupal 3/5



Apoyo
in situ
Laguntza 1/1



Taldeko
jardunaldia
Sesión grupal 4/5



Taldeko
jardunaldia
Sesión grupal 5/5

Izen-ematea / Inscripción

<https://www.euskalit.net/knownn/21PROYECTOSONLINE>