

Lidergo aurreratua (online)

Helburuak <<

- Lidergo-estiloak, pertsonengan eragiten dituzten ondorioak eta erakundeen emaitzak ezagutzeta eta lidergoaren kudeaketa sistematikoa ezartzea.
- Lidergo-estiloaren ikuspegia izatea. Trebetasunak eta trebetasunak eskuratzea eta feedbacka eman eta jasotzea. Erakundearen kultura identifikatzea.
- Erakundearen kudeaketa-sisteman integrazeko lidergo pertsonalaren benetako ebaluazio-plana egitea.

Gai zerrenda <<

7 trebetasunak: 1. Arakatzea eta aktiboki entzutea. 2. Argudiatzea. 3. Erabakiak hartzea. 4. Eztabaidak konpontzea. 5. Proaktibitate eta ekimena. 6. Porrotetik ikastea. 7. Feedbacka eskatu eta ematea.

7 estiloak: 1. Autoritarioa. 2. Paternalista. 3. Oportunista. 4. Kontserbadorea. 5. Berdin dio. 6. Lagunartekoa. 7. Aurreratua.

7 eginkizunak: 1. Ikuspegia garatu eta hedatzea. 2. Interes-taldeen inplikazioa. 3. Pertsonen garapena. 4. Kohesioa sustatzea. 5. Kudeaketa sistemaren garapena. 6. Berrikuntza eta aldaketa bultzatzea. 7. Barne komunikazioa.

Lidergo nola kudeatu: 1. Lidergo-eskema definitzea. 2. Kudeatu beharreko alderdiak definitzea. 3. Portaera behargarriak zehaztea. 4. Lidergoa. 5. Lidergo ebaluatzea.

Baldintzak eta oharrak <<

- Jarduteko plan pertsonala egiteko, ikastaroan izena ematen duenak 10 ordu inguru izan behar dituzte lanean, bere trebetasun, estilo eta zereginak lider gisa hobeki egiteko.
- Ikastaro hau EUSKALITen "Lidergo aurreratua" liburuko edukietan oinarritzen da. Ikastaroa egin bitartean irakurri beharko da, eta, horretarako, pdf formatuan emango zaie ikasleei. Parte-hartzaileek doan eska ditzaketzen paperezko liburua ere baditugu.
- Ikastaro hau In Company gaztelaniaz edo euskaraz ere egin daiteke.

Aurrera eraman daitezkeen proiektu-motak <<

Ikastaro honetan parte hartzen dutenek proiektu hauek landuko dituzte bakarka:

- Lidergo pertsonalaren benetako ebaluazio-plana egitea, eta ebaluazioen emaitzetatik abiatuta, portaera aldatzeko ekintzen eta proposamenen zirriborroa egitea.
- Lidergo aurreratuaren oinarriko 7 praktikari buruzko ekintza- eta hobekuntza-arloen plana egitea enpresan.

Liderazgo avanzado (online)

Objetivos <<

- Conocer los estilos de liderazgo, los efectos que producen sobre las personas y los resultados de las organizaciones y establecer una gestión sistemática del liderazgo.
- Tener una visión del estilo propio de liderazgo. Adquirir destrezas y habilidades y dar y recibir feedback. Identificar la cultura de la organización.
- Elaboración de un plan de evaluación real del liderazgo personal en integración en el sistema de gestión de la organización.

Temario <<

Las 7 destrezas: 1. Indagación y Escucha activa. 2. Argumentación. 3. Toma de decisiones. 4. Resolver controversias. 5. Proactividad e iniciativa. 6. Aprender del fracaso. 7. Pedir y dar feedback.

Los 7 estilos: 1. Autoritario. 2. Paternalista. 3. Oportunista. 4. Conservador. 5. Indiferente. 6. Amistoso. 7. Avanzado.

Los 7 cometidos: 1. Desarrollar y desplegar la visión. 2. Implicación con los grupos de interés. 3. Desarrollo de las personas. 4. Fomento de la cohesión. 5. Desarrollo del sistema de gestión. 6. Innovación e impulso del cambio. 7. Comunicación interna.

Cómo gestionar el liderazgo: 1. Definir esquema de liderazgo. 2. Definir aspectos a gestionar. 3. Definir comportamientos observables. 4. Desplegar el liderazgo. 5. Evaluar el liderazgo.

Requisitos y observaciones <<

- Para la realización del plan personal de actuación la persona inscrita al curso destinará unas 10 horas de trabajo con el objeto de mejorar en la práctica de sus destrezas, estilos y cometidos como líder.
- Este curso se basa en los contenidos del libro de EUSKALIT "Liderazgo avanzado". Será obligatorio leerlo durante el desarrollo del curso, para lo que se facilitará en pdf al alumnado. También disponemos de libros en formato papel que las personas participantes pueden solicitar gratuitamente.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano o en euskera.

Tipo de proyectos que se pueden desarrollar <<

Quienes asistan a este curso trabajarán a nivel individual proyectos como los siguientes:

- Elaboración de un plan de evaluación real del liderazgo personal y un borrador de acciones y propuestas de cambio de comportamiento a partir de los resultados de las evaluaciones.
- Elaboración de un plan de acciones y áreas de mejora de la empresa en relación a 7 prácticas básicas del liderazgo avanzado.

Irakasle / Imparte

Alberto Barbero **CASTELLANO**

Isabel Fernández (IFH Consulting) **CASTELLANO**

Hervé Grellier Bidalun (Mondragon Unibertsitatea) **EUSKARAZ**

Talde saioak / Sesiones grupales	5
Testak / tests	0
Autoformazioak / Autoformaciones	5
In situ laguntzak / Apoyos in situ	0
Ordu egia / Horario	9:00-12:00
Iraupena / Duración	3 hile / meses
Laguntzaileentzako prezioa Precio entidad colaboradora	125 € +BEZ / IVA
Ez laguntzaileentzako prezioa Precio entidad no colaboradora	305 € +BEZ / IVA

>> Programatutako deialdiak / Convocatorias programadas



1. ONLINE:

24 febrero; 10 y 24 marzo; 21 abril; 5 mayo 2021

Alberto Barbero

>> Planifikazioa / Planificación

Autoformazioa
Autoformación



Autoformazioa
Autoformación



Autoformazioa
Autoformación



Autoformazioa
Autoformación



Autoformazioa
Autoformación



Taldeko jardunaldia
Sesión grupal 1/5



Taldeko jardunaldia
Sesión grupal 2/5



Taldeko jardunaldia
Sesión grupal 3/5



Taldeko jardunaldia
Sesión grupal 4/5



Taldeko jardunaldia
Sesión grupal 5/5

>> Modalitateak Modalidades

IN COMPANY



Zure erakundearen
En tu organización

GRUPAL



Talde Mixtoak
Grupos Mixtos

EUSKARAZ



>> Izen-ematea / Inscripción

<https://www.euskalit.net/knowinn/21LIDERAZGOONLINE>