

## Lean manufacturing eta nola ezarri benetan zure enpresan (online)

### Helburuak

- Lean Manufacturing-en oinarritutako kudeaketa- eta eragiketa-eredu baten kultura eta kontzeptuak ezagutu eta barneratzea.
- Gure industria-ingurune ETE bati egokitutako enpresa batean Lean eredu osoa ezartzeko faseak aztertzea.
- Lean ingurunean hobetzeko eta arazoak konpontzeko funtsezko tresnak ezagutzea.
- Lean esparru baterantz doan bilakaeraren estadia edo maila modu pertsonalizatuan aztertzea parte hartzen duen enpresa bakoitzari.

### Gai zerrenda

- Lean Manufacturing-en hastapenak.
- Ezarpen-faseak, hauek barne:
  - Lean kultura eta erakundearen balio mapaketa (VSM). 7 xahubideak.
  - Lean fabrikazio-sistema egokia diseinatzea. Takt Time. Lay Out. Zelula malguak.
  - Pull sistema eta fluxu jarraitua ezartzea. OEE adierazleak. Estandarizazioa. Etengabe hobetzeko tresnak.
  - Kaizen. Bikaintasunerako etengabeko hobekuntza.
- Parte hartzen duen enpresa bakoitzarekiko egokitzapenaren analisia.

### Baldintzak eta oharrak

- Julen Galarza irakaslea euskalduna denez gero, norberaren proiektua euskaraz garatzeko aukera dago.
- Lean Manufacturing ingurunean Kudeaketa Aurreratuko Eredu baterantz eboluzionatu nahi duten enpresa mikro, txiki eta ertainentzat da. Helburua da haren kalitatea, kostuak eta entrega-epaia hobetzea, Lean Manufacturing eredu bati lotutako kultura barneratuz eta enpresak Lean eredu baterantz ezartzean edo aldatzean egin beharko litzukeen faseak aztertuz, fase bakoitzean erabili beharreko kudeaketa- eta etengabeko hobekuntza-tresnak ezagututa.
- Proiektua garatzeko 24 orduko dedikazioa aurreikusten da, baina enpresa bakoitzak aukeraturako proiektu pertsonalizatuaren arabera izango da.
- Enpresa bakoitzean pertsona bat baino gehiago joatea gomendatzen da.
- In situ laguntzak emateko tokia irakasleen eta enpresen artean adostuko da, eta online edo fisiko izan ahaliko dira une bakoitzeko egoeraren arabera.
- Ikastaro hau In Company gaztelaniaz edo euskaraz ere egin daiteke.

### Aurrera eraman daitezkeen proiektu-motak

Ikastaro honetan parte hartzen dutenek proiektu pilotua egin dezakete. Proiektu nagusi gisa, zure enpresak Lean eredu aurreratu batekiko duen egoera aztertzea gomendatzen da, ikastaroan zehar egin beharreko ibilbide-orrria sakon diseinatuz. Hala ere, nahi izanez gero, azterketa zehatzagoak ere egin daitezke, zure erakundearen lean esparru baten barruan:

- Balio-katearen analisia VSM baten bidez.
- Lay out-a berriz diseinatzeko hasierako azterketa.
- Pull sistema baten peko planifikazio-prozesu berri baten azterketa eta hasierako proposamena.
- Prozesu jakin baten hobekuntza-azterketa.
- 5S, SMED, Kaizen eta antzeko hobekuntza-tresna jakin baten ezarpenaren diseinua.

## Lean manufacturing y como implantarlo realmente en su empresa (online)

### Objetivos

- Conocer y asimilar la cultura y conceptos de un Modelo de gestión y operaciones basado en el Lean Manufacturing.
- Analizar las fases de implantación de un modelo Lean en su totalidad en una empresa acondicionadas a una pyme de nuestro entorno industrial.
- Conocer las herramientas esenciales de mejora y resolución de problemas en un entorno Lean.
- Analizar el estadio o nivel de evolución hacia un marco Lean de forma personalizada a cada empresa participante.

### Temario

- Introducción al Lean Manufacturing
- Fases de implantación incluyendo:
  - Cultura Lean y Mapeo de Valor en la organización (VSM). 7 Despilfarros.
  - Diseño del sistema de fabricación Lean adecuado. Takt Time. Lay Out. Células flexibles.
  - Implantación Sistema Pull y Flujo Continuo. Indicadores OEE. Estandarización. Herramientas de mejora continua.
  - Kaizen. Mejora Continua hacia la Excelencia.
- Análisis de adecuación a cada empresa participante.

### Requisitos y observaciones

- Julen Galarza irakaslea euskalduna denez gero, norberaren proiektua euskaraz garatzeko aukera dago.
- Dirigido a empresas micro, pequeñas y medianas que quieran evolucionar hacia un Modelo de Gestión Avanzada en un entorno Lean Manufacturing, con objetivos de lograr mejorar en su calidad, costes y plazos de entrega, asimilando la cultura asociada a un Modelo Lean Manufacturing y analizando las fases que debería recorrer la empresa en una implantación o cambio hacia un modelo Lean, conociendo las herramientas de gestión y mejora continua a utilizar en cada fase.
- Se estima una dedicación personal al desarrollo del proyecto de 24 horas, aunque dependerá del tipo de proyecto personalizado elegido por cada empresa.
- Se recomienda que asista más de una persona por empresa.
- El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento. El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano o en euskera.

### Tipo de proyectos que se pueden desarrollar

Quienes participen en este curso podrán realizar un proyecto piloto. Se recomienda, como proyecto principal, analizar cuál es la situación de su empresa respecto a un modelo Lean avanzado, diseñando en profundidad la hoja de ruta a recorrer durante el curso, aunque si se quiere también se puede optar por análisis más concretos dentro de un marco lean de su organización como:

- Análisis de su cadena de valor mediante un VSM.
- Análisis inicial de un posible rediseño de su lay out.
- Análisis y propuesta inicial de un nuevo proceso de planificación bajo un sistema pull.
- Análisis de mejora de un proceso concreto.
- Diseño de la implantación de una herramienta de mejora concreta como 5S, SMED, Kaizen,...

### Irakasle / Imparte

Julen Galarza (ML GROUP) CASTELLANO

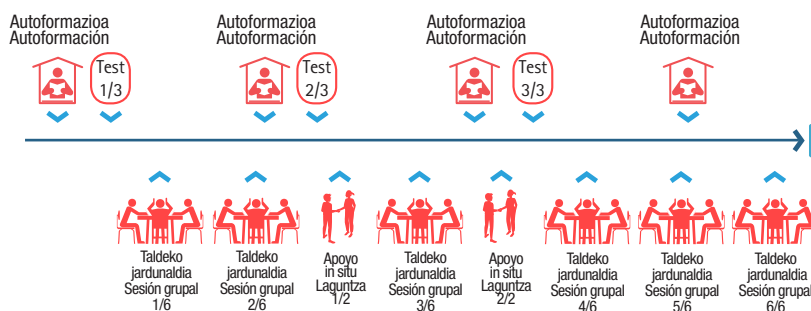
Asier Aystea Ruesgas (Kaizen Institute Consulting Spain) EUSKARAZ

|   |                   |
|---|-------------------|
| Talde saioak / Sesiones grupales                                | 6                 |
| Testak / tests  | 3                 |
| Autoformazioak / Autoformaciones                                | 4                 |
| In situ laguntzak / Apoyos in situ                              | 2                 |
| Orduetgia / Horario   | 9:00-13:00        |
| Iraupena / Duración   | 3 hile / meses    |
| Laguntzaileentzako prezioa<br>Precio entidad colaboradora       | 420 € +BEZ / IVA  |
| Ez laguntzaileentzako prezioa<br>Precio entidad no colaboradora | 1050 € +BEZ / IVA |

### » Programaturako deialdiak / Convocatorias programadas

1. ONLINE:  
23 septiembre; 7 y 28 octubre; 11 y 25 noviembre; 16 diciembre 2021  
Julen Galarza

### » Planifikazioa / Planificación



### » Modalitateak Modalidades



### » Izen-ematea / Inscripción

<https://www.euskalit.net/knowinn/21LEANONLINE>