

## Kanban: Ekoizpen-prozesuen, proiektuen eta zerbitzuen kudeaketa eraginkorra (online)

### Helburuak

- Ekoizpen- eta zerbitzu-denborak murrizteko funtsezko jardunbideak ezagutzea, eta, horren ondorioz, kostuak gutxitzea eta kalitatea eta produktibitatea handitzea.
- Lan-fluxua nola kudeatu ikastea, baita eskari aldakorrek ere.
- Lan-/informazio-fluxuaren eta proiektuen kudeaketa nola integratu ulertzea.
- Lan-/informazio-fluxua nola optimizatzen jarraitu ulertzea.

### Gai zerrenda

- Ekoizpen-denbora laburraren indarra.
- Kanban sistemak: oinarriko kontzeptuak, diseinua eta doikuntza.
- Kanban ekoizpenean: Push vs Pull.
- Lan-/informazio-fluxuaren ikusizko kudeaketa.
- Lan-fluxuaren kudeaketa kuantitatiboa.
- Berrikuspen operatiboa.

### Baldintzak eta oharrak

- Ikastaro hau produkzio- eta zerbitzu-denborak murriztu eta, aldi berean, kostuak murriztu eta kalitatea hobetu nahi duten enpresa txiki eta ertainentzat da.
- Ikasle bakoitzak 10-20 ordu eman beharko ditu, gutxi gorabehera, proiektua ikastaro honetan egiteko.
- In situ laguntzak emateko tokia irakasleen eta enpresen artean adostuko da, eta online edo fisiko izan ahalgo dira une bakoitzeko egoeraren arabera.
- Azken in situ laguntza ezin izango da jaso azken saioaren ondoren 2 aste pasatzen badira.
- Ikastaro hau In Company egin daiteke gaztelaniaz.

### Aurrera eraman daitezkeen proiektu-motak

Jarraian, enpresan edo lan-taldean ikastaroan zehar implementatzeko aukera ematen duten proiektu motak jaso dira, baita horien barruan landu beharreko zenbait puntu ere:

- Kanban sistema produkzioan implementatzea (pilotu 1).
  - Supermerkatuen definizioa
  - Lotearen tamainaren definizioa
  - Produktzioaren sekuentziak
  - Logistikarekin sinkronizatzea
  - Funtsezko adierazlearen monitorizazioa
- Kanban sistema ezartzea kontsumigarrien kudeaketan.
  - Kontsumigarriak finkatzea
  - Birjarpen mailen definizioa
  - Ikusizko kudeaketa
  - kudeatzeko prozesuaren definizioa
- Taldearen lana kudeatzeko Kanban panela
  - Lan-taldeak (bulegoan, produkzioan, mantentze-lanetan, I+Gn...) lanak/ekintzak beteko dituela bermatzeko panela ezartzea
  - Kanban txartelaren faseak/egoerak definitzea
  - Arauen definizioa
  - Ikusizko kudeaketaren definizioa
  - Funtsezko adierazlearen monitorizazioa
- Lan pertsonalak kudeatzeko Kanban panela

### Irakasle / Imparte

Mikel Berenguer (Kaizen Institute Consulting Spain) CASTELLANO

## Kanban: Gestión eficiente de procesos productivos, proyectos y servicios (online)

### Objetivos

- Conocer las prácticas fundamentales para reducir los tiempos de producción y servicios, y de ahí disminuir los costes y aumentar la calidad y la productividad.
- Aprender cómo gestionar el flujo de trabajo, incluso con una demanda cambiante.
- Entender cómo integrar la gestión del flujo de trabajo/información y de proyectos.
- Entender cómo seguir optimizando el flujo de trabajo/información.

### Temario

- El poder del corto tiempo de producción
- Sistemas Kanban: conceptos básicos, diseño y ajuste.
- Kanban en producción: Push vs Pull
- Gestión visual del flujo de trabajo/información
- Gestión cuantitativa del flujo de trabajo
- Revisión operativa.

### Requisitos y observaciones

- Este curso está dirigido a empresas micro, pequeñas y medianas que quieren reducir los tiempos de producción y servicios y, a la vez, reducir costes y aumentar calidad.
- Se estima que cada persona asistente deberá dedicar unas 10-20 horas de trabajo personal para la realización del proyecto en este curso.
- El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento.
- El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano.

### Tipo de proyectos que se pueden desarrollar

A continuación se muestra una serie de proyectos tipos que se podrían elegir para implementar dentro de la empresa o el equipo de trabajo durante el tiempo que dure el curso, así como algunos de los posibles puntos a trabajar dentro de ellos:

- Implementación del sistema Kanban en producción (1 piloto).
  - Definición de supermercados.
  - Definición de tamaño de lote.
  - Secuenciación de la producción.
  - Sincronización con logística.
  - Monitorización de indicadores clave.
- Implementación del sistema Kanban en gestión de consumibles.
  - Consolidación de consumibles.
  - Definición de niveles de reposición.
  - Gestión visual.
  - Definición de proceso de gestión de pedidos.
- Panel Kanban para la gestión del trabajo del equipo
  - Implementación de un panel para garantizar el cumplimiento de las tareas/acciones por parte del equipo de trabajo (en oficina, producción, mantenimiento, i+d...).
  - Definición de las fases/estados de la tarjeta Kanban.
  - Definición de reglas.
  - Definición de la gestión visual
  - Monitorización de indicadores clave
- Panel Kanban para la gestión de tareas personales

### » Programatutako deialdiak / Convocatorias programadas

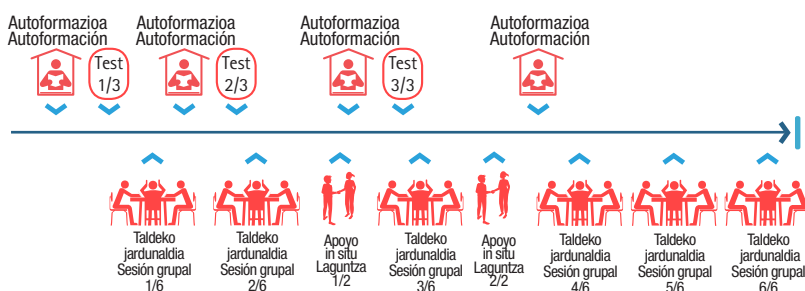


11. ONLINE:

17 febrero; 17 marzo; 14 y 28 abril; 12 y 26 mayo 2021

Mikel Berenguer

### » Planifikazioa / Planificación



Talde saioak / Sesiones grupales	6
Testak / tests	3
Autoformazioak / Autoformaciones	4
In situ laguntzak / Apoyos in situ	2
Orduetgia / Horario	9:00-13:00
Iraupena / Duración	3 hile / meses
Laguntzaileentzako prezioa Precio entidad colaboradora	420 € +BEZ / IVA
Ez laguntzaileentzako prezioa Precio entidad no colaboradora	1050 € +BEZ / IVA

### » Modalitateak Modalidades

#### IN COMPANY



Zure erakundearen  
En tu organización

#### GRUPAL



Talde Mixtoak  
Grupos Mixtos

### » Izen-ematea / Inscripción

<https://www.euskalit.net/knownn/21 KANBANONLINE>