

Etengabeko hobekuntza eta lehiakortasuna sustatzea kaizen ekitaldien bidez (online)

Helburuak

- Kaizen metodologia ezagutzeta eta nola aplikatu modu mailakatu eta ordenatuan, erakundeko pertsona guztiak inplikatur, hobekuntzak egiteko taldean lan eginez eta kapital-inbertsio handirik egin gabe.
- Baliorik ematen ez duten hondakinak identifikatzen ikastea eta aldaketa "lan arruntaren" zati gisa sartzea.

Gai zerrenda

- Etengabeko hobekuntzaren garrantzia.
- Hobekuntza taldeek arrakasta izateko printzipioak.
- Giza osagaia hobekuntzarako orientazioan.
- Mudak – hobetzeko aukerak gure erakundeetan.
- Datuak hartzeko eta hobetzeko tresnak, kaizen ekitaldietan aplikatu beharrekoak.
- Hobekuntza taldeak bultzatzeko sistematikak. 2 maila.
- Kaizen metodologia: Arauak, Ezartzeko prozedura, VSM hobekuntzak identifikatzeko tresna eta hobekuntza finkatzea.
- Hobekuntza sistematizatzeko eta finkatzeko formatua.

Baldintzak eta oharrak

- Kaizen proiektu bat aurrera eramateko, funtsezkoa da zuzendaritzak kultura-aldaketan eta etengabe hobetzearen aldeko apustuan parte hartzea.
- Ikasleek, talde saioetara joateko denboraz gain, 20-25 ordu eman beharko dituzte ikastaroaren proiektua garatzeko.
- Etengabeko hobekuntza bultzatzeko antolaketan egin beharreko urrats eta aldaketak identifikatuko ditu erakunde bakoitzak; MHS / Balio Mapa bat egingo du hobekuntza garrantzitsuenak identifikatzeko, eta epe laburrean sustatu beharreko hobekuntza-proiektuak planifikatuko ditu.
- In situ laguntzak emateko tokia irakasleen eta enpresen artean adostuko da, eta online edo fisiko izan ahalko dira une bakoitzeko egoeraren arabera. Azken in situ laguntza ezin izango da jaso azken saioaren ondoren 2 aste pasatzen badira.
- Ikastaro hau In Company egin daiteke gaztelaniaz.

Aurrera eraman daitezkeen proiektu-motak

Parte hartzen duten erakundeek hobetzeko Kaizen ekitaldi bat planifikatu eta bultzatu ahal izango dute, honako hauek murrizteko edo ezabatzeke:

- Eragiketa-gastuak, kalitate-arazoak, bezeroak ez gogobetetzea edo emaitzak ez lortzea
- Prozesua prestatzeko denborak (makinak, loteak... aldatzea)
- Bezeroei erantzuteko denbora
- Kalitate-ezaugarri baten aldakortasuna
- MUDAREN edozein mota

Arloen banaketa, barne-komunikazioa eta -informazioa hobetzeko edo ekipoen erabilera eraginkorra egiteko ere lan egin ahal izango da.

Impulsar la mejora continua y la competitividad mediante eventos kaizen (online)

Objetivos

- Conocer la metodología Kaizen y cómo aplicarla de forma gradual y ordenada involucrando a todas las personas de la organización, trabajando en equipo para hacer mejoras y sin realizar grandes inversiones de capital.
- Aprender a identificar los desperdicios que no aportan valor e incorporar el cambio como parte del "trabajo normal".

Temario

- La importancia de la mejora continua.
- Principios para el éxito de los grupos de mejora.
- El componente humano en la orientación a la mejora.
- Las mudas – oportunidades de mejora en nuestra organización.
- Herramientas de toma de datos y de mejora a aplicar en los eventos kaizen.
- Sistemáticas para impulsar los grupos de mejora. 2 niveles.
- Metodología Kaizen: Reglas, Procedimiento para implantarlo, El VSM como herramienta de identificación de mejoras y la consolidación de la mejora.
- Formato para sistematizar y consolidar la mejora.

Requisitos y observaciones

- Para llevar adelante un proyecto Kaizen es fundamental contar con la involucración de la dirección en el cambio cultural y en la apuesta por la mejora de manera continuada en el tiempo.
- El alumnado, además del tiempo de asistencia a las sesiones grupales, deberá dedicar unas 20-25 horas para desarrollar el proyecto del curso.
- Cada organización identificará los pasos y cambios organizativos que pueden ser necesarios implantar en la misma para impulsar la mejora continua; elaborará un VSM / Mapa de Valor que le permitirá identificar las mejoras más relevantes, y planificará los proyectos de mejora a impulsar a corto plazo".
- El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento. El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.
- Este curso también puede realizarse In Company en castellano.

Tipo de proyectos que se pueden desarrollar

Las organizaciones participantes podrán planificar e impulsar un evento Kaizen de mejora enfocado a reducir o eliminar:

- gastos de operación, problemas de calidad, no satisfacción de clientes o no consecución de los resultados
- tiempos de preparación del proceso (cambio de máquinas, de lotes ...)
- tiempo de respuesta a clientes
- la variabilidad de una característica de calidad
- cualquier tipo de MUDA.

También se podrá trabajar en mejorar la distribución de las áreas, la comunicación e información interna o en hacer eficiente el uso de los equipos.

Irakasle / Imparte

Iñaki Buitrón (Arcinnova Consultores) CASTELLANO

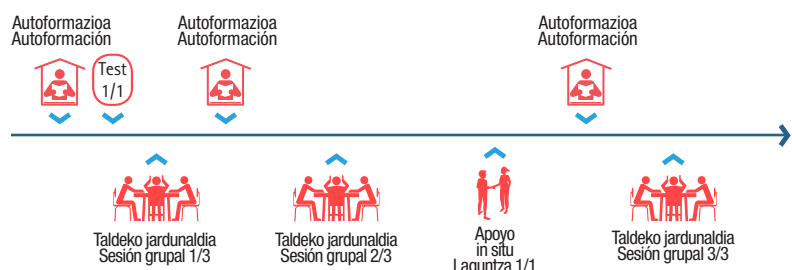
Talde saioak / Sesiones grupales	3
Testak / tests	1
Autoformazioak / Autoformaciones	3
In situ laguntzak / Apoyos in situ	1
Orduetgia / Horario	9:00-13:00
Iraupena / Duración	1 hile / meses
Laguntzaileentzako prezioa Precio entidad colaboradora	170 € +BEZ / IVA
Ez laguntzaileentzako prezioa Precio entidad no colaboradora	655 € +BEZ / IVA

Programatutako deialdiak / Convocatorias programadas

1. ONLINE:
15 y 28 octubre; 25 noviembre 2021

Iñaki Buitron

Planifikazioa / Planificación



Modalitateak Modalidades



Izen-ematea / Inscripción

<https://www.euskalit.net/knownn/21KAIZENONLINE>