

N.º Sesiones grupales	➤ 3
Autoformación	➤ 1
Apoyo in situ	➤ 1
N.º tests	➤ 1
Duración total	➤ 3 meses
Horario	➤ 9:00 a 13:00
Precio Entidad Colaboradora	➤ 170 € _{+IVA}
Precio Entidad no Colaboradora	➤ 665 € _{+IVA}

Convocatorias y fechas de las sesiones grupales

1ª ONLINE: 29 octubre; 9 noviembre; 9 diciembre 2020.

Objetivos

- Conocer la metodología Kaizen y cómo aplicarla de forma gradual y ordenada involucrando a todas las personas de la organización, trabajando en equipo para hacer mejoras y sin realizar grandes inversiones de capital.
- Aprender a identificar los desperdicios que no aportan valor e incorporar el Cambio como parte del "trabajo normal".

Temario

- La importancia de la mejora continua
- Principios para el éxito de los grupos de mejora.
- El componente humano en la orientación a la mejora
- La importancia de la mejora continua
- Principios para el éxito de los grupos de mejora
- El componente humano en la orientación a la mejora
- Las mudas: oportunidades de mejora en nuestra organización
- Herramientas de toma de datos y de mejora a aplicar en los eventos kaizen
- Sistemáticas para impulsar los grupos de mejora.
- Metodología Kaizen:
 - Reglas
 - Procedimiento para implantarlo.

- El VSM como herramienta de identificación de mejoras
- Consolidación de mejora: Seguimiento, estandarización y mejora
- Formato para sistematizar y consolidar la mejora.

Imparte

Iñaki Buitrón (Arcinnova Consultores).

Requisitos y observaciones

El alumnado, además del tiempo de asistencia a las sesiones grupales, deberá dedicar unas 20-25 horas para desarrollar el proyecto del curso. Cada organización participante identificará los pasos y cambios organizativos que pueden ser necesarios implantar en la misma para impulsar la mejora continua; elaborará un VSM / Mapa de Valor que le permitirá identificar las mejoras más relevantes, y planificará los proyectos de mejora a impulsar a corto plazo.

Se recomienda que asista al curso más de una persona por organización.

El lugar de celebración de los apoyos in situ se acordarán entre profesorado y empresa, pudiendo ser online o físicos, según las circunstancias de cada momento. El plazo máximo para recibir el último apoyo in situ es de 2 semanas tras la última sesión.

Planificación

Autoformación

