



27
EUROPAKO ASTEA
SEMANA EUROPEA

2021 18-29
URRIA • OCTUBRE

KUDEAKETA AURRERATUA
GESTIÓN AVANZADA

Pertsonen kohesioa eta motibazioa nola
bultzatzeko jardunbide egokiak

Buenas prácticas sobre cómo impulsar la
cohesión y la motivación de las personas

okin
babesten
EMCK Human Capital Innovation and Strategy

GRUPO
spri
TALDEA

EUSKO JAURLARITZA
Gobierno Vasco
ECONOMÍA, EMPRESAS,
INNOVACIÓN Y DESARROLLO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO
Y FOMENTO

Urriak 21 octubre

2021/10/21

spri GUNEAK



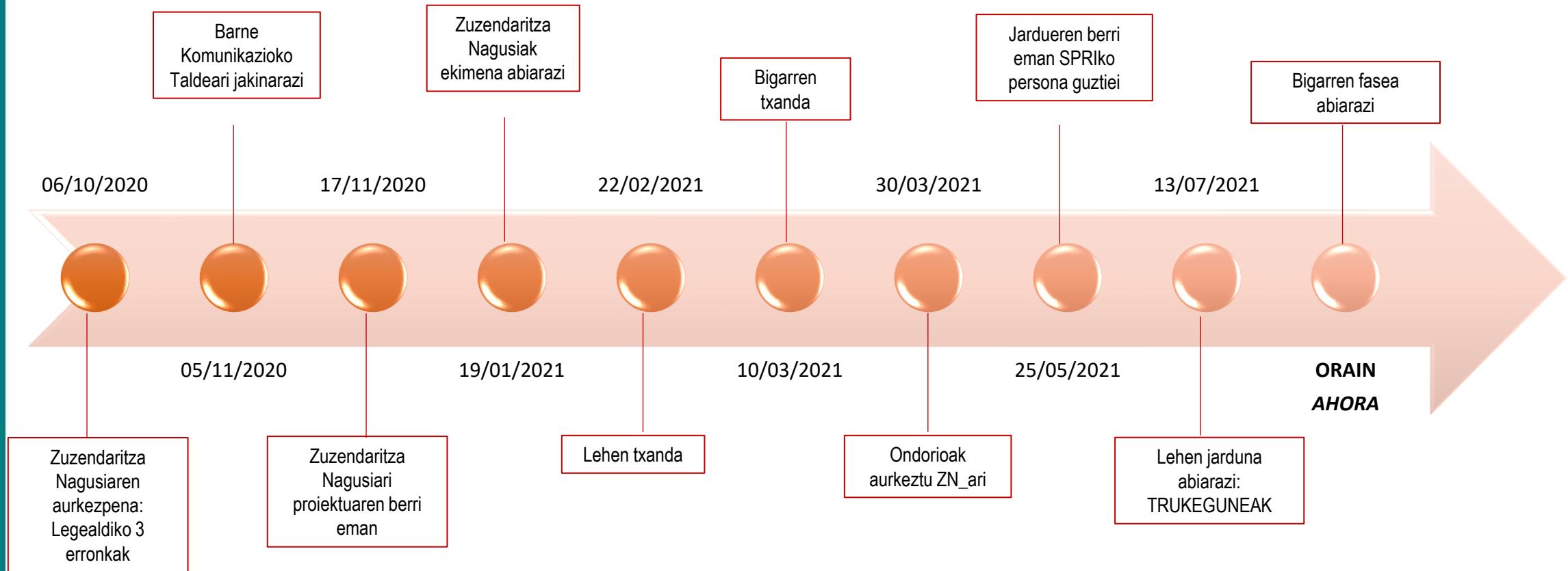


Helburua:

Zuzendaritza Nagusiak **legealdirako** definitutako
hiru erronken garapenean SPRIko **pertsona**
guztien parte hartzea bultzatzea.

Objetivo:

*Impulsar la **participación** de **todas** las personas de SPRI en el desarrollo de los **3 retos de legislatura** definidos por la Dirección General.*



Nor gara?

Eusko Jaurlaritzaren **Ekonomiaren Garapena, Jasangarritasuna eta Ingurumen Sailaren** erakundea.

8 arlo estratégico
áreas estratégicas

¿Quiénes somos?

Entidad del *Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente* del Gobierno Vasco.

- **Industria 4.0**
- **Zibersegurtasuna**
- **Nazioartekotzea - Internacionalización**
- **Inbertsioak erakartza – Atracción de inversiones**
- **Ekintzailetza - Emprendimiento**
- **Eraldaketa Digitala – Transformación Digital**
- **Teknologia**
- **Berrikuntza - Innovación**



GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, SGEIC, S.A.
EUSKAL HERRIKO ARRISKU-KAPITALAREN KUDEAKETA, IKEKS, S.A.



Enkargua:

Zuzendaritza Nagusiari lagundu legealdiko hiru erronkak lortzen.

Erronka nagusia:

SPRIko 73 pertsonak mobilizatzea.

Nola?

Metodología propia, SPRIren ezaugarrietara egokitua eta pertsona guztien parte-hartzea sustatzera bideratua.

El encargo:

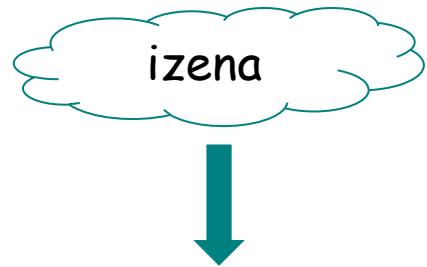
Apoyar a la Dirección General en el logro de los 3 retos de legislatura.

Principal reto:

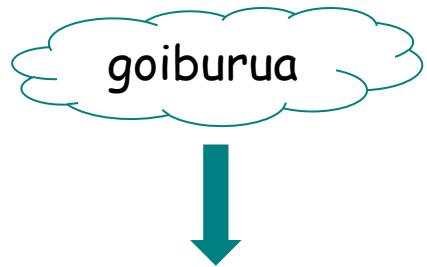
Movilizar a las 73 personas de SPRI.

¿Cómo?

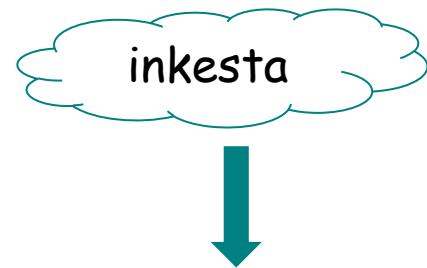
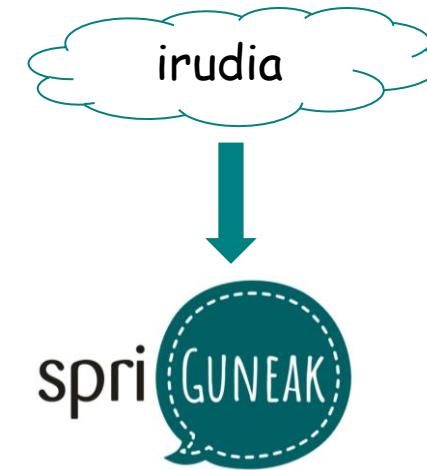
Metodología propia adaptada a las características de SPRI y centrada en provocar la participación de todas las personas.



SpriGuneak



“Zu zarelako gara”
“Somos porque estás tú”



Lehen **erronka** aukeratzeko inuesta
Encuesta para elegir primer **reto**



Prozesua

- ▶ **8 lantalde** pertsona guztien artean ausaz osatutakoak, Zuzendaritza Batzordeko kideak izan ezik.
- ▶ **2 bilera-txanda** aldi berekoak:
 - ▶ 1.a (otsailak 22, 23 eta 24): Erronkaren definizioa. Diagnostikoa eta azpiko arrazoiak.
 - ▶ 2.a (martxoak 8, 9 eta 10): Balizko irtenbideak
- ▶ Prozesu osoaren **etengabeko informazioa**.

El proceso

- ▶ **8 grupos de trabajo** formados aleatoriamente entre todas las personas, excepto los miembros de la Dirección General.
- ▶ **2 turnos de reuniones** simultáneas:
 - ▶ 1^a (22, 23 y 24 de febrero): Definición del reto elegido. Diagnóstico y razones subyacentes.
 - ▶ 2^a (8, 9 y 10 de marzo): Posibles soluciones
- ▶ **Información continua** de todo el proceso.

Bilerak _ Las reuniones:

- ▶ Koordinatuak *Coordinadas*
- ▶ Aldez aurretik prestatuak *Previamente preparadas*
- ▶ Gehienezko iraupena *Duración máxima*
- ▶ Aurrez aurrekoak eta online *Presenciales y online*
- ▶ Etengabeko feed-backa *Feed back continuo*



Ondoren _ *Después*



- Informazioaren azterketa.
- 2021/05/25 ➔ Bilera monografikoa.
- 2021/07/13 ➔ Abiarazitako **lehen ekintza: TrukeGuneak**
- Iraila: **2. fasearen hasiera.**



- Análisis de la información.
- 25/05/2021 ➔ Reunión monográfica
- 13/07/2021 ➔ **1ª acción** puesta en marcha: **TrukeGuneak**
- Septiembre, **inicio 2ª fase**

Emaitzak _ *Resultados*

Kualitatiboak *Cualitativos*



Emaitzak _ *Resultados*

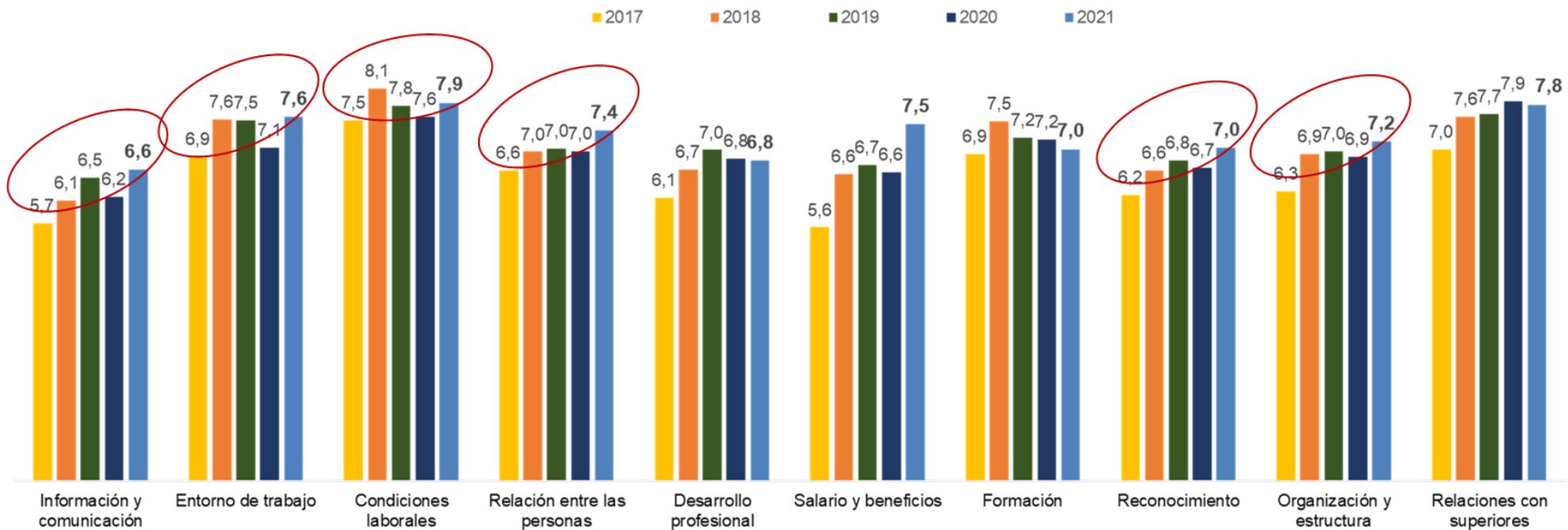
Kuantitatiboak *Cuantitativos*



- ▶ % 57ko parte-hartzea inkestan
- ▶ % 100en parte hartza lantaldeetan
- ▶ SpriGuneak proiektuarekin pozik
- ▶ 57% *participación* en encuesta
- ▶ 100% *participación* en grupos de trabajo
- ▶ *Satisfacción* con proyecto SpriGuneak

Maila kuantitatiboan

Ekainean egindako **Pertsonen inkesta:**



Nivel cuantitativo

Encuesta Personas realizada en junio

Ondorioak

Conclusiones

- Konfiantzazko espazioak sortu dira
- Harremanak sendotu dira
- Pertsonen ahalduntzea
- Barneko ezagutza balioetsi
- Konpromisoa eta konfianza

- Se han creado **espacios de confianza**
- Nuevos lazos entre personas
- Empoderamiento
- Puesta en valor del **conocimiento interno**
- Compromiso y confianza





Eskemik asko

