

27

EUROPAKO ASTEA
SEMANA EUROPEA

2021

18-29
URRIA • OCTUBRE

“KUDEAKETA AURRERATUA
GESTIÓN AVANZADA”
★★★★★

Taldeen dinamizatzea

Dinamización de equipos

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Urriak 19 octubre

27
EUROPAKO ASTEA
SEMANA EUROPEA

2021 18-29
URRIA • OCTUBRE

“ KUDEAKETA AURRERATUA
GESTIÓN AVANZADA ”
★★★★★

Taldeen dinamizatzea
Dinamización de equipos
Urriak 19 octubre

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Ekitaldiaren irekiera:

Maite Ruiz - Hezkuntza Ikuskari Nagusia

2021eko DATU OROKORRAK DATOS GENERALES 2021



- **43** ekitaldi/actos
- **61** antolatzaile/entidades organizadoras
- **2.500** parte-hartzaile/personas asistentes

2021eko ANTOLATZAILEAK ENTIDADES ORGANIZADORAS 2021



ZABALTZEN LAGUNDU GAITZAZU! ¡AYÚDANOS A DIFUNDIR!



#semanaeuropea21 / #europarastea21

EKITALDIEN PROGRAMA OSOA / PROGRAMA COMPLETO DE ACTOS

www.euskalit.net/semana/programa.php

BILATU ETA KUDEATU BUSCADOR DE GESTIÓN



Las presentaciones utilizadas en este acto estarán disponibles en:

<https://www.euskalit.net/buscador>

Hemen, ekitaldian erabilitako aurkezpenak eskuragarri izango dituzue

27

EUROPAKO ASTEA
SEMANA EUROPEA

2021

18-29
URRIA • OCTUBRE

“KUDEAKETA AURRERATUA
GESTIÓN AVANZADA”
★★★★★

Taldeen dinamizatzea

Dinamización de equipos

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Urriak 19 octubre

CHECK-IN- SAIOA ZENTRATZEKO TRESNA/ HERRAMIENTA PARA CENTRAR LA SESIÓN

- **Helburua/Objetivo:** Dar a conocer el trabajo del grupo.
- **Zertarako?/¿Para qué?:**
 - grupo sea referente en Gestión Avanzada
 - socializar el conocimiento
- **Espero ditugun emaitzak/Resultados que esperamos:** Personas asistentes con conceptos interesantes para sus organizaciones

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA

AGENDA

- Bienvenida y apertura
- Check in del acto, Introducción del grupo HKA y de la importancia o el para qué de la dinamización - **Nerea Hormaetxe-EUSKALIT**
- Las claves para dinamizar equipos y sesiones participativas y **las debilidades** o mejoras – **Aitor Uriondo - Axular Lizeoa**
- Experiencias del grupo:
 - **BATZAR SEKRETUA** - Aitor Pagaldai – Lauaxeta Ikastola
 - **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO-**
Nieves Maya Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
 - **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA-** Eva eta Jaione- San Jose Jesuitak Durango
 - **AGUA**- Félix Sáenz de Ugarte - Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
 - **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS** –Javier Laiseca-Centro Formación Somorrostro.

Preguntas y Cierre

23 HEZKUNTZA ZENTRO

- Elizbarrutiko Ikastetxeak
- Begoñazpi Ikastola
- Colegio San Viator Ikastetxea
- Ekintza Ikastola
- Colegio Niño Jesús Ikastetxea
- Colegio Urkide Ikastetxea
- Lauaxeta Ikastola
- Carmelitas Sagrado Corazón Ikastetxea
- Centro Formativo Otxarkoaga
- Colegio Vizcaya
- San José Maristik Durango
- Centro Formativo Somorrostro
- Santa maría Ikastetxea Portugalete
- Colegio Sagrado Corazón Corazonistas
- San José Jesuitak Durango
- Colegio San Pelayo
- IC Bilbao Servicios Linguísticos
- Pedagógica San Prudencio
- Bera Cruz
- San Felix Ikastetxea
- Colegio Urdaneta
- Axular Lizeoa
- Tolosako Inmaculada Lanbide Ikastola

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Misioa

Gure ikastetxeen **kudeaketan aurrera** egitea eta berritzea, ikasitako partekatuz, eta hezkuntza sektorean **praktika onak zabalduz eta sortuz** (talde moduan).

Bisioa

Euskal Autonomia Erkidegoan, **hezkuntzan erreferentea izatea bere kudeaketa aurreratuagatik**, hezkuntza sektorearen kudeaketa hobetzen lagunduz.

Balioak

Ikasketa partekatua
Lankidetza
Errespetua pertsonei eta erakundeei

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

2018 - HEZKUNTZAREN ERRONKAK

HEZKUNTZAREN ERRONKAK



HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Hezkuntza
Kudeaketa
Aurreratua

GOBI DIREKTIBO
KONFERENTZIA
KONFERENTZIA
KONFERENTZIA

KUDEAKETA AURRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

HEZKUNTZAREN ERRONKAK

2019 - Futuro rol del equipo docente

2020 - Claves para el liderazgo directivo

2021 - Dinamización de equipos



Reto 9: NUEVOS MODELOS ORGANIZATIVOS

“De una máquina bien engrasada a un sistema vivo”

- Factor humano como protagonista
- **Modelos que** den la oportunidad para desarrollar **sus capacidades**
- Afianzar las **relaciones entre las personas**
- Analizar los nuevos **modelos organizacionales de éxito**

Reto 12: EQUIPOS DE DIRECCIÓN PROFESIONALES Y RECONOCIDOS

“Liderazgo es el arte de hacer que alguien haga algo que tú quieras porque la persona quiere hacerlo”

- Equipos estables, cooperativos, preparados, que se complementen
- Personas líderes, con autoridad, que despierten confianza
- Equipos reconocidos.



DINAMIZACIÓN DE EQUIPOS: DIFERENTES TIPOS DE EQUIPOS CON DIFERENTES OBJETIVOS...

proyecto mejora proceso servicios

áreas unidades GAM minicompañías

etapas

**HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA**

DIFERENTES FORMAS DE TRABAJO, MÉTODOS....

SCRA
roles
panel
talleres

lluvia de ideas
scrumban
mapas mentales

Reficientes^{8Ds}
aditutaldeak
poka yoke
kaizen

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

DIFERENTES HERRAMIENTAS....



HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

TALDEEN DINAMIZATZEA: GAKOAK ETA AHULTASUNAK



HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

TALDEEN DINAMIZATZEA: GAKOAK ETA AHULTASUNAK

menti.com



Por favor ingrese el código

1234 5678

Enviar

El código se encuentra en la pantalla frente a ti.



Mentimeter

HAULTASUNAK-DEBILIDADES

Ingrese una palabra

25

Ingresá otra palabra

25

Ingresá otra palabra

25

Enviar

HEZKUNTZAN

KUDEAKETA

AURRERATUA

GAKOAK-CLAVES



HAULTASUNAK- DEBILIDADES

compromiso
negatividad
falta de ideas
individuismo
falta de compromiso
poco compromiso
denpora kudeaketa txarra
falta participación
culturazko markajea
falta de tiempo
arintasun falta
lidergo eza
preconceptos
poca participación
parte hartzearen oreka fa
plangintza falta
parte liderazgo compartid
kultura falta
perteneentziarik ez
falta de objetivos
motivación
excusas
motivación
desorganización
vergüenza

falta capacidades lideraz
variedad de opiniones
metodologi falta formakuntza falta
izaeragaz bat ez egin talde ez egonkorak
konplexetasun handia saio dinamikoak egitea
falta de metodología
desconfianza
falta de liderazgo
denbora
tiempo
nekea
lidergo
falta
falta de tiempo
helburu eza
motibazio eza
implikazioa
desorganización



**Taldeak
dinamizatzeko
GAKO
eta
AHULTASUNAK**



HKA TALDEKO ESPERIENTZIAK

- **BATZAR SEKRETUA** - Lauaxeta Ikastola
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO**- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA**- San José Jesuitak Durango
- **AGUA**- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS**–Centro Formación Somorrostro-.

Galderak/Preguntas

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA

Zuzendaritza taldearen

BATZAR SEKRETUAK



Harvard Business Review

HBRren arabera, tarteko arduradunen %56ak eta goi arduradunen %65ak **eten errepikakorrik** konsideratzen dituzten **denbora galtze iturri handiena**.

Linkedinen arabera, lan
batzarretan gertatzen diren
etenak, bataz beste batzarrak
%20 eta %25 artean luzatzea
eragiten dute.





2019-20 ikasturte hasieran **Zuzendaritza taldearen asebetetze maila, ZTko asteroko ohiko batzarren denboraren aprobetxamendu eta etekinari dagokionez.**

Batzarrak larregitan eteten ziren, batzar kanpoko deiak batez ere. Kontzentrazioa eta batzarraren nondik norakoa ondo mantentzeko zaitasunak.

Asebetetze maila baxua eta denbora galtzeak (taldearenak eta norbanakoarenak).

2016-20 Plan estrategikoa.

Helburuetariko bat lan taldeen eraginkortasuna hobetzea:

- **Batzarren eraginkortasuna.**
- **Informazioaren kudeaketa eta komunikazio fluxuak.**

2001eko Zilarrezko Qa lortu gendunetik, lan taldeen arabera lan egitea, lan taldeen kultura, Lauaxetako ardatz bat izan da.

Koordinazio lan taldeak, berrikuntza lan taldeak, kontrolerako lan taldeak...

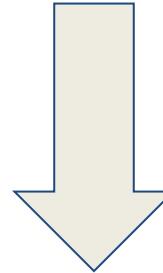
Lan talde hauek Plan estrategioko lehentasunen arabera mantendu, sortu etadesagertu egiten dira.



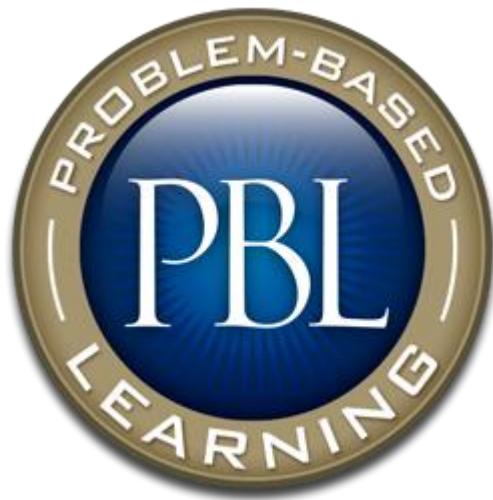


LAUAXETA
IKASTOLA

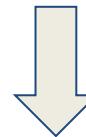
Helburua: Norbanakoaren eta taldeko (ZT) lan denboraren eta kudeaketa hobea egitea, eraginkortasuna eta jasangarritasuna hobetzeko.



Zuzendaritza taldea: Helburu hau lortzea bilatzen den lan talde nagusia eta lehenengo taldea.



Zuzendaritzaren taldean helburuaren inguruan hausnartu eta eztabaidatu ostean.



PBL metodologia aplikatzea erabakitzendu da. Prozesu guztia egin ostea konponbidea eta hipotesis egokiena aukeratu zen.



Zer gertatuko litzateke Zuzendaritzaren taldeko batzarra ohikoa ez den beste leku baten egiten bada?

Zuzendaritza taldearen **batzarra lekuz aldatzea** erabaki zen, gainontzeko lan taldeetatik urrun dagoen batzar gela bat aukeratuz.

Idazkaritzako pertsona bati soilik informatu zitzaion batzarra non egingo genuen jakin zezaten eta batzarraren iraupenaren berri ere eman zitzaion.

Batzarra irauten zuen bitartean telefono deiei ez erantzutea eta korreo elektronikoa ez konsultatzea adostu genuen.



Conclusion



Ez zen etenik eman: #0

Ordutik aurrera **jarraipen estrategikoa egiten dugun batzar guztiak**, ohikoak baino luzeagoak direnez, "Batzar Sekretua" egiten dugu.

Gure asebetetze maila berriro ere neurtu ez dugun arren, argi dugu eraginkorragoak izaten direla batzar hauek beste batzuk baino.

Hobekuntza hau, **ekonomikoki oso merkea izan da, oso jasangarria eta iraunkorra denboran eta helburuaren lorpenari dagokionez oso eraginkorra.**

Eskerrik
asko!



HKA TALDEKO ESPERIENTZIAK

- **BATZAR SEKRETUA** - Lauaxeta Ikastola
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO**- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA**- San José Jesuitak Durango
- **AGUA**- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS**–Centro Formación Somorrostro-.

Galderak/Preguntas

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA

EVALUACIÓN DEL ALUMNADO

**Planificación y
Gestión del
tiempo**



colegio - ikastetxea - school



DRIVE COMPARTIDO



RECOGIDA DE DATOS

- 1 Tutor: crea plantilla para cada alumno
- 2 Recoge la situación emocional
- 3 Datos de cada área



A lo largo de la evaluación



1.

Información actualizada

Reuniones con familias

Sesiones de evaluación:
proyección de resultados

No nos
centramos sólo
en el diagnóstico

UTOPIA

expert hints' design
ought Solve answers
co-operate consultancy
sharing projects
share development
how to radical analysis
strategic intelligence
innovat perform
unique plans i
JVIC N!





**Permite tomar medidas
y soluciones entre todos:
Centrarnos en
lo importante**



**Se consigue mayor
eficacia y eficiencia
en las reuniones de
evaluación**



1 ESO C JARRAIPENA / SEGUIMIENTO 2021-2022	
Tutor/a: Ainhoa profes1eso@carmelitassc.com eso1c@carmelitassc.com	
1- Apellidos, nombre	
DPTO. ORIENTACIÓN	
EVALUACIÓN INICIAL	
1^a EVALUACIÓN ● Lengua: ● Euskera: ● Inglés: ● Mate: 8,76 ● Geo-H ² : ● Ed. Física: ● Religión ● Biología: ● Tecnología: ● Música: ● EPV: ● Emprendimiento:	
Tutoría:	
2^a EVALUACIÓN ● Lengua: ● Euskera: ● Inglés: ● Mate: ● Geo-H ² : ● Ed. Física: ● Religión ● Biología: ● Tecnología: ● Música: ● EPV: ● Emprendimiento:	
Tutoría:	
EVALUACIÓN FINAL	



Muchas gracias por su atención

Eskerrik asko zuen arretagatik

HKA TALDEKO ESPERIENTZIAK

- **BATZAR SEKRETUA** - Lauaxeta Ikastola
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO**- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA**- San José Jesuitak Durango
- **AGUA**- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS**–Centro Formación Somorrostro-.

Galderak/Preguntas

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

Lidergo partekatua eta lan-taldeen erantzukidetasuna





1. Gakoa Bideratutako prozesua



2 Gakoa Sare-lana eta Bidelaguntza/HOES *(HObekuntzarako Ebaluazio Sistema)*

BIDELAGUNTZA ELKARRIZKETEN EDUKIA



Garapena
hobekuntzarantz
bideratu



Topaketa eta aukera
une bat sortzea



Ebaluazioen
kontrastea



Pertsona aintzat hartu



Arrakastak eta akatsak
onartu



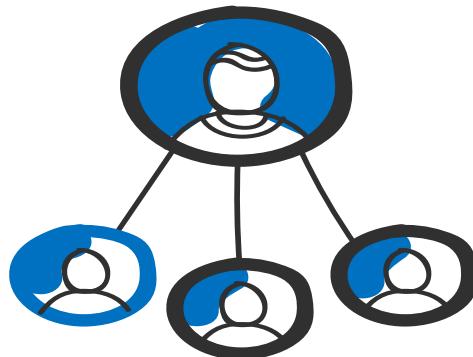
Konpromisoak eta
hobekuntza plana

SARE-LANA



3. Gakoa Lan-taldeen eraketa, denporen kudeaketa, lidergoen hedapena

HOBE prozesua: batzar denporen eta estrategien hobetzea



3. Gakoa... Lidergoen hedapena

PROIEKTU taldeak 21-22 ikasturterako

	HH 1	HH 2	LH 1	LH 2	LH 3	DBH 1. zikloa	DBH 2. zikloa	BATX	Batzarra
HIRITARTASUN projektua		Olarizu	Ander, Nerea	Alaia, Lourdes	Esther	Ruth	KURRI	Carlos, Eva	Asteartea 8.00
Hiritartasun+ "Jesuiten Etxea"		Olarizu		ALAIA			Eva		
Ikasleen Arreta Plana (Aniztasuna)			MILA Andrea, Marian G. Ariño, Olatz eta Cristina G., Mº Jesús (Arreta Goizbarra)				KURRI		Asteazkena 16:30
Elkarbizitza (Tutoretza plana)		Jaione	Nerea	Lourdes	ESTHER	Ruth	Kurri	Carlos, Eva	PEK
Hezkidetza	Alazne A.	Olarizu	ANDER	Julen	Íñaki S./Ander S.	Malen	Iban	Aitziber	PEK
Injurune seguruak			MILA eta EVA						Asteartea 8.00
FAMILIEI arreta			ZT-HPKT						
Ezagutu Bizi			MILA				EVA		
Solidaritate funtsa			JAIONE eta EVA						
HIZKUNTZ projektua		Zihortza Garaitz Mirari	Mertxe	Elena Mendi M Carmen	Kepa Ramontxu	Maite Alfredo	Pablo Cirilo	GOTZON Moisés	PEK
HNB + Irakurketa Plana		Zihortza	Andrea	Elena Mendi	Kepa	Alfredo S	Julen Errasti	GOTZON Moisés PAS: Olatz-Jon	Ostirala 8.00-10.00 Hamabostero 2 ordu
Atzerriko hizkuntzak taldea DBH+BATX		Itziar Lasarte+Moises Urien			Elodie, Malen	Pablo	Aitor Izaskun (EYP)		Ostirala 9.00
BERRIKUNTZA, programazio eta ebaluazio projektua (Talde bultzatzailea)		Amaia I.	JON ANDER Itziar Lasarte	Maria	Oihan	Elodie	Ainhoa	MOISES Eva, Aitor	Asteazkena 8.00+PEK
IKT			Jon Ander	Gorri		Imanol		Aitor Jaione	Eguna? 12.15-13.10
PASTORALTZA projektua		Bea eta Olarizu	Mertxe	ENERITZ	Elena	ANAHÍ Michael	Igor eta Iban	Aitziber	Asteazkena 9.00 Osteguna 8.00
Pastoraltza departamentua	Marta	BEA Lukene Aintzane	Mertxe	ENERITZ	Elena	ANAHÍ	Igor Iban	Aitziber	HH- ostegunak 12.30
Arrupe Elkartea		OLARIZU	Ander Mertxe Jon Ander	Eneritz		Anahí	Malen	Borja Eva	Hileru ordutik kango
Bidelaguntza						Koldo, Anahí, Igor, Michael Olarizu Arrupe		Pastoral departamendua. (Hirukilean behin)	
BARNETASUN projektua	Maoi	Aintzane	NEKANE	Mila	Elena	Anahí	Julen	Borja	(HH-Nekane)

Eg Kerrrik
asko!



Gurean,
biharko ametsak,
gaurko erronkak



HKA TALDEKO ESPERIENTZIAK

- **BATZAR SEKRETUA** - Lauaxeta Ikastola
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO**- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA**- San José Jesuitak Durango
- **AGUA**- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS**–Centro Formación Somorrostro-.

Galderak/Preguntas

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA

Dinamización de equipos: ¿Un jeroglífico?



NECESIDADES

- Tiempo.
- Objetivos comunes.
- Mejora continua.
- Motivación.
- Equilibrio entre las personas.
- Control.



1^a CLAVE



ADA P TACIÓN

2^a CLAVE



GEN EROS IDAD

CU
COLEGIO
URKIDE
SCHOOL /
IKASTETXEA

3^a CLAVE



UTILIDAD

4^a CLAVE



AUTO NOMIA

En resumen

ADAPTACIÓN
GENEROSIDAD
UTILIDAD
AUTONOMIA

Carpetas

Nombre ↑

- 1. ACADÉMICOS, equipos...
 - 2. GESTIÓN, equipos
 - 3. URTALDEAK, equipos...
 - 4. APOYO, equipos
-
- Curso 19-20 Ikasturtea
 - Curso 2016-17
 - Curso 2017-18
 - Curso 2018-19

Archivos

- cascada equipos.odp**
- CONGELADOR DE IDE...**
- Equipos y Coordinado...**
- Presentación sin título**

- Todos los indicadores**

AGUA

Carpetas

Nombre



Coordinaciones



Departamentos



Equipos academicos



PAT URKIDE

Carpetas

Nombre ↑

 AGUA: Dep Ed Fisica ...

 AGUA: dep euskera pri

 AGUA: Dep gizarte Pri

 AGUA: Dep inglés pri

 AGUA: Dep lengua pri

 AGUA: Dep mate pri

 AGUA: Dep música pri

 AGUA: Dep plástica pri

 AGUA: Dep religión pri

 AGUA: Dep science

 AGUA: Lectoescritura ...

 MEMORIA GENERAL ...

Archivos

Gobernante	<ul style="list-style-type: none"> Monegrosa Bilbao Lankideeneko gernikako presidente (ezinbestek) Makroekonomiko kontseiluko lehendakari, ekintzaileko, entzaleko eta arduradunen tituluak
Gobernacion presidencia particular estadística	

Datos:	2018/19/2019/20
Gobernante	<ul style="list-style-type: none"> Euskal herria: <ul style="list-style-type: none"> distantzia: 200km interurbana 30s distancia: 100km en el interior de la red Lecturas: Facilidades para "el que viene" entre "el que viene de aquí" (bilbao, aia eta hiru euskal herriak) Kontzeju herriak: <ul style="list-style-type: none"> simetría asimetría hierarquía
Gobernacion presidencia particular estadística	<ul style="list-style-type: none"> Área de bilbao: 1000 km², población: 1.000.000 habitantes Makroekonomika: 1.000.000 habitantes Lankideeneko gernikako titulaz: 100.000

 19-20koLHko euskara...

Indicadores que se van a cumplir implicando problemas graves en la consecución a corto plazo dentro de 4 años

Indicador	Objetivo	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
1.1.1. Desarrollo de la estrategia de desarrollo	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1.1.2. Desarrollo de las estrategias en las dimensiones: cultura y patrimonio, turismo y cultura.	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1.1.3. Desarrollo de las estrategias de desarrollo económico	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1.1.4. Desarrollo de las estrategias de desarrollo social	100%	100%	100%	100%	100%	100%

 Indicadores eusk LH

TALDEKO HIRBURUEN HEDATZEA
DESPLOQUE DE OBJETIVOS POR EQUIPOS

Equipo	Vision
1. Consideraremos tener un sentido del deber con las personas informadas y sensibles, comprometido por su voluntad de trabajar en el desarrollo de sus competencias y sus habilidades.	
2. Ser un medio con un sentido comprometido con las ideas del futuro, sólido y persistente, tanto en nuestras ideas o metodologías que comparten nuestros hermanos cristianos.	
3. Una red de personas desarrollando las competencias necesarias para integrarse y desempeñarse dentro y fuera de la escuela, uniendo responsabilidades con las personas y el mundo ambiente.	

19-20 CICLO/PLANES PLAN ANUAL 19-20	Atribuciones Responsables	Evaluación Indicadores	Alcanzar Objetivo	Últimas Actualizaciones
1.1.1. Desarrollo de la estrategia de desarrollo, así como el desarrollo de las estrategias en las dimensiones: cultura y patrimonio, turismo y cultura.	100% DIP	% de programación realizadas y cumplidas	100%	
1.1.2. Desarrollo de las estrategias de desarrollo económico	100% DIP	% de ejecuciones para mejorar	1%	
1.1.3. Desarrollo de las estrategias de desarrollo social	100% DIP	% de ejecuciones realizadas en este	1%	
1.1.4. Desarrollo de las estrategias de desarrollo cultural	100% DIP	% de ejecuciones realizadas en este	100%	

 Plan anual equipos 1...

H-indicadores

Son aquellos que si no se cumplen implicaría problemas graves en la cooperativa a corto plazo (antes de 5 años)

EQUIPO RESPONSABLE	INDICADOR	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2018-19	OBJ MÍNIMO	OBJ EXCEL	2019-20
				6	7				
ED	% de consecución de objetivos del plan anual	87,2%	75,8%	80,2%	71,60%	96,62%	93,75%	70%	100%
ED	% de consecución de objetivos propios de equipos	83,8%	83,4%	89,3%	87,50%	86,60%	83,92%	80%	100%
ED	Grado de satisfacción de alumnos global	7,86	7,76	7,44	7,65	7,79	7,79	7,4	8,1
ED	Grado de satisfacción del personal global	9,05	8,75	8,92	9,02	9,11	8,8	8,4	9,1
ED	Grado de satisfacción de familias global	8,43	8,56	8,46	8,42	8,53	8,33	7,9	8,7
ED y CR	% de ocupación	102,0%	103,3%	103,3%	102,30%	102,70%	101,78%	90	100
ED y CR	% de ocupación aulas 2 años	111,0%	111,0%	111%	104,1	104,1	100%	90	100
ED y CR	% de ocupación en ESO	95,5%	99,2%	98,1%	97,5	97,69	97,43	90	100
ED y CR	% de ocupación en bachiller	99,5%	99,0%	99,0%	94,7	100	100,4	90	100
ED y CR	% de ocupación en el Ciclo Formativo	102,0%	108,0%	100,0%	106	98	86	80	100



H-acuerdos

Data:	2019/10/03
<i>Gai zerrenda</i>	<ul style="list-style-type: none">- Euskal astea:<ul style="list-style-type: none">- datak: azaroaren 26tik abenduaren 3ra- ekintzak pentsatu eta alokatu behar- <u>Lehiaketak</u>- Familiertzako “arigunea” edo “mintzodromoa” galerian (kafea, ura eta fruta eskainita)- <u>Kortxoak</u> berritu:<ul style="list-style-type: none">- simulakroa- euskal astea- <u>Lehiaketak</u>
<i>Gai zerrendaren arabera hartutako erabakiak</i>	<ul style="list-style-type: none">- Alokatu behar dugu langileentzako <u>monologista</u> bat eta <u>MINTZOPOTE</u> bat prestatu Azaroaren 29an, 7:30etatik aurrera- Lehiaketarako pentsatu dugu: Whatsapp

Data:	2019/09/26
<i>Gai zerrenda</i>	<ul style="list-style-type: none">- Euskal astea:<ul style="list-style-type: none">- datak: azaroaren 26tik abenduaren 3ra- ekintzak pentsatu eta alokatu behar- <u>Lehiaketak</u>

O-objetivos

<i>19-20 URTEKO PLANA PLAN ANUAL 19-20</i>	<i>Arduraduna Responsable</i>	<i>Erakusleak Indicadores</i>	<i>Helburua Objetivo</i>	<i>Emaitzia Resultado</i>	<i>Oharrak Observaciones</i>
3.1.1.- Irakasgaien diseinua dokumentu komun batean jasotzea (<u>behin-behineko plantilla</u>). NOLA site. 3.1.1.-Recoger el diseño de las asignaturas en un documento común (plantilla provisional). Site de NOLA.	ED, DEP	% de programaciones <u>rediseñadas y recogidas</u>	100%		
3.1.2.- Urkide Bidean duen izaera <u>mantzentzea</u> eta bere Site bultzatzea. 3.1.2.-Mantener el espíritu de Urkide Bidean e impulsar su Site.	ED, DEP	Nº de aportaciones por equipo	1		
3.1.3.- Ebaluazioari buruzko zentroaren hausnarketa egitea. 3.1.3.-Realizar una reflexión de centro sobre Evaluación.	ED, Equipos	Nº de sesiones dedicadas a ello	3		
3.2.1.-Eskolako TP berria ezartzea. 3.2.1.- <u>Implantar</u> el nuevo PAT de centro.	ED, Equipos PAT	% de cursos incluidos en PAT	100%		
4.1.3.-Eskolako jardueretan familien parte hartza bultzatzea. 4.1.3.-Impulsar la participación de las familias en la vida de Urkide.	ED, DEP	Nº de acciones abiertas a familias	1		

*Betetze-maila (ekainean bete behar da)
Grado de cumplimiento (a llenar en junio)*

TALDEKO HELBURUAK
OBJETIVOS DEL EQUIPO

Taldea:
Equipo: Euskara LH

19-20 URTEKO PLANA PLAN ANUAL 19-20	Arduraduna Responsable	Erakusleak Indicadores	Helburua Objetivo	Emaitzia Resultado	Oharrik Observaciones
• Euskara irakasle guztiekin bilera gehiago egin.	Ana M	Egindako <u>bilerak</u>	3		
• <u>Euslearen proiektu igo maila guztietara</u> (3. Maila arte zapia, bilatu zerbaitek beste <u>kurtsoetarako</u>)	Amaia B	Kurtsoen %	100%		
• Ebete <u>jarduerak</u> antolatu eta <u>kurtsoz</u> kurtso banatu	Ana M	Kurtsoen %	100%		
• Liburu politak erosi ziklo guztietai	Yolanda	Erositako liburuak	Maila guztietai bilduma bat		
• Proposatu Oilentzoren opariak jokoak euskaraz	Félix	Oparien %	50%		
• Euskara txokoa korridore bakotzean	Ana M	<u>Korridoreen</u> %	100% <input type="checkbox"/>		

Betetze-maila (ekainan bete behar da)
Grado de cumplimiento (a llenar en junio)

Ya lo dijo un gran filósofo y escritor estadounidense de origen chino: "**BE WATER!!!**".



HKA TALDEKO ESPERIENTZIAK

- **BATZAR SEKRETUA** - Lauaxeta Ikastola
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO**- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA**- San José Jesuitak Durango
- **AGUA**- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS**–Centro Formación Somorrostro-.

Galderak/Preguntas









@CFSomorrostro

MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS



somorrostro

PLAN DE RECONOCIMIENTO

Para el CFS las **personas** son la clave del éxito y el pilar fundamental para la consecución de nuestro proyecto de Centro



PLAN DE RECONOCIMIENTO

Reconocer a las personas es una de las formas de explicitar su importancia y por ello, en CFS disponemos de un **Plan de Reconocimiento** desde hace años



PLAN DE RECONOCIMIENTO

Nuestro **Plan de Reconocimiento**
era un plan denso, farragoso,...



La satisfacción con el reconocimiento era **5,44** en
el curso **16-17**

Era, sin duda, un área de mejora



PLAN DE RECONOCIMIENTO

EVOLUCIÓN

FASE 1

Identificación de:

- Destinatarios individuales y colectivos (a quiénes)
- Conceptos/Actitudes a reconocer (qué)
- Actos de reconocimiento (cómo)

01

FASE 2

De las
mediciones a los
resultados

02

FASE 3

Alineación con
la Estrategia y
los Planes
Anuales

03

EVOLUCIÓN

FASE 4

Importancia de la **difusión** de los reconocimientos con indicación de los hechos reconocidos y su valor para el Centro

04

FASE 5

Ampliación de todos los grupos/equipos a reconocer, incluyendo todos los **grupos de interés**

05

PLAN DE RECONOCIMIENTO

Difusión adecuada

NUEVO PLAN DE
RECONOCIMIENTO

Alineado con la Estrategia y
Planes Anuales

Más concreto, basado en
resultados y abierto a todos los
GI



Plan Actual

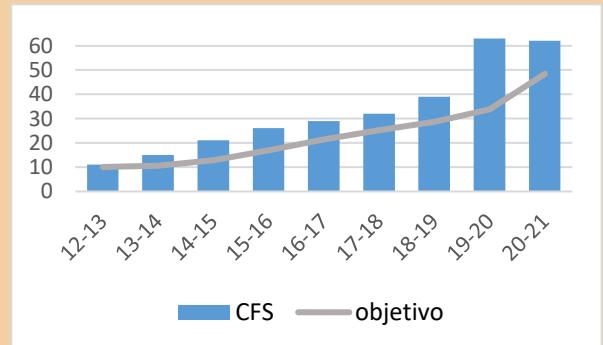


PLAN DE RECONOCIMIENTO

GRUPOS INTERNOS AL CENTRO		CONDUCTA	RECONOCIMIENTO	QUIEN	CUANDO	COMO	EVALUACION
PERSONAL	Empleados/as de mantenimiento	Eficacia-Eficiencia	Reconocer la satisfacción del Centro con el trabajo desarrollado	Equipo Directivo	Al menos una vez durante el curso	Felicitación personal	Realizado.
	Empleados/as de administración y secretaría	Eficacia-Eficiencia	Reconocer la satisfacción del Centro con el trabajo desarrollado	Equipo Directivo	Junio	Felicitación personal	Realizado. Este curso se ha realizado de manera pública en la reunión de fin de curso.
	Miembros de equipo directivo	Dedición al Centro Eficacia - Eficiencia	Reconocer a las personas que desarrollan tareas de búsqueda de nuevas oportunidades de mercado o tareas que aportan beneficio económico al centro	Director	Septiembre		
	Coordinación Pedagógica	Dedición al Centro Eficacia - Eficiencia	Reconocer a las personas que han dedicado tiempo extra a labores acordadas con las mismas personas para el Centro	Director	Junio	A determinar	
	Responsables de ámbito	Dedición al Centro Eficacia - Eficiencia	Reconocer a las personas que han dedicado tiempo extra a labores acordadas con las mismas personas para el Centro	Director	Junio	A determinar	
	Responsables de Orientación	Dedición al Centro Eficacia - Eficiencia	Reconocer la satisfacción del Centro con el trabajo desarrollado	Equipo Directivo	Junio		
	Tutores/as	Seguimiento escolar	Contacto con alumnado y familias de su tutoría	Director	A determinar	Felicitación personal	
	Profesorado	Formación	Consecución de nuevas titulaciones	Director	A determinar	Felicitación personal Acondicionamiento de horario	
	Responsables de actividades concretas	Dedición al Centro	Reconocer a las personas que han dedicado tiempo extra a labores acordadas con las mismas personas para el Centro	Director	Septiembre del curso siguiente	Citación en el Claustro	
	Todo el personal del Centro		Permanencia en la organización	Equipo Directivo	Comunicación de Navidad	Entrega de regalo conmemorativo	Realizado. Este curso se realizó en Diciembre.
	Trabajo	Reconocer el trabajo desarrollado en el Centro	Equipo Directivo	Día del Centro	Cesta en navidad Comida a todo el personal del centro	Realizado. Este curso no ha sido posible por la pandemia	
ALUMNADO	Representantes de alumnado	Cooperación	Reconocer a los representantes del alumnado que han desarrollado sus funciones	Dirección y/o Coordinadores Pedagógicos	Al inicio y al finalizar su representatividad	Comunicación personal	No realizado. Se ha realizado al inicio del curso por Dirección.
	Alumnado particular en actividades específicas	Cooperación	Reconocer al alumnado que coopera de forma voluntaria en actividades del centro	dirección y/o Coordinadores Pedagógicos	A determinar en función de la actividad	Comunicación personal	Realizado con alumnado que ha participado en proyectos.
	Alumnado por su esfuerzo personal en el proceso de aprendizaje.	Esfuerzo en habilidades sociales e instrumentales	Reconocer al alumnado el esfuerzo continuado y mantenido en los avances de mejora de las habilidades sociales e instrumentales	dirección y/o Coordinadores Pedagógicos	Durante el curso y al finalizar	Comunicación personal	Realizado con matrículas de honor , alumnado de necesidades educativas especiales, y casos concretos solicitados por coordinación pedagógica.
	Miembros del Consejo Escolar-AMPA	Cooperación	Reconocer a los representantes de las familias que han desarrollado sus funciones	Director	Al finalizar su representatividad	Comunicación personal	
	Familias colaboradoras en actividades puntuales	Cooperación	Reconocer a los padres-madres que cooperan de forma voluntaria en actividades del centro	dirección y/o Coordinadores Pedagógicos	Al finalizar su representatividad	Comunicación personal	
GRUPOS EXTERNOS AL CENTRO		CONDUCTA	RECONOCIMIENTO	QUIEN	CUANDO	COMO	EVALUACION
EXTERNOS	Empresas	Cooperación	Reconocer a las empresas que han colaborado en la FCT	Director y Relaciones Exteriores	Diciembre	Felicitación Navideña y carta	Realizado.
	Instituciones	Cooperación	Reconocer a las instituciones que han colaborado con el centro	Equipo Directivo	En función a la labor desarrollada	En función a la labor desarrollada	Realizado. Agradecimiento explícito en el Premio Marcelo Gangotri. Otros agradecimientos en diferentes actos y reuniones.
	Colaboradores puntuales (personas físicas)	Cooperación	Reconocer a las personas que han colaborado con el centro	Equipo Directivo	En función a la labor desarrollada	En función a la labor desarrollada	Realizado. A través de comunicaciones personales y entrega de detalles.
	Proveedores	Cooperación con el proyecto del Centro	Reconocer la satisfacción del Centro con la implicación más allá del servicio contratado	Equipo Directivo	Durante el curso	Carta ó comunicación personal	Realizado.
	Empleados de la empresa de limpieza	Trabajo	Reconocer el trabajo desarrollado en el Centro	Equipo Directivo	Durante el curso	Comunicación personal	
	Empleados de la empresa del comedor y cafetería	Trabajo	Reconocer el trabajo desarrollado en el Centro	Equipo Directivo	Durante el curso	Comunicación personal	Realizado. Se ha reconocido el vínculo con la cafetería eximiéndoles del pago del alquiler durante la pandemia.
	Delegación de educación	Dedición al Centro	Reconocer el trabajo desarrollado para el Centro	Director	A determinar	A determinar	
	Inspección	Cooperación	Reconocer a las personas que han colaborado con el centro	dirección y/o Coordinadores Pedagógicos	En función a la labor desarrollada	En función a la labor desarrollada	No realizado.
	Practicum y Personal en prácticas	Cooperación	Reconocer a las personas que han colaborado con el centro	Coordinación Pedagógica	Al finalizar el periodo de prácticas	Comunicación personal	Realizado.

Resultados obtenidos

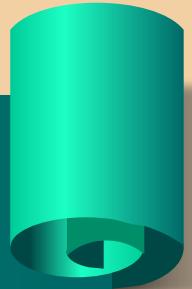
- Los resultados son más visibles, comprensibles.
- La satisfacción con el reconocimiento ha subido de **5,44** a **7,56** en 20-21.
- Mayor implicación del personal con las actividades de Transformación Social



Nuevos Objetivos

Comenzamos una **nueva fase** para identificar el **resultado final** del proceso:

¿El personal reconocido se siente más motivado?



¿El resto del personal identifica las acciones reconocidas como ejemplos a seguir?

PLAN DE RECONOCIMIENTO

Para saber si realmente el Plan de Reconocimiento funciona deberíamos ser capaces de generar un **sistema de recogida de resultados** de los reconocimientos realizados



Aspectos a tener en cuenta

Quién puede obtener esa información

Qué información queremos obtener

Qué
tenemos que
identificar:

Cómo detectamos si sirve de ejemplo positivo

En qué reconocimientos utilizar esta sistemática

Situación actual

EN ESTO
ESTAMOS...

PLAN DE RECONOCIMIENTO

Eskerrik asko!!



GALDERAK

- **BATZAR SEKRETUA - Lauaxeta Ikastola**
- **EVALUACIÓN DEL ALUMNADO: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL TIEMPO- Carmelitas Sagrado Corazón Vitoria**
- **LIDERGO PARTEKATUA ETA LAN-TALDEEN ERANTZUKIDETASUNA- San José Jesuitak Durango**
- **AGUA- Colegio Urkide Ikastetxea S.Coop.**
- **MÁS ALLÁ DEL PLAN DE RECONOCIMIENTO: PERSONAS Y EQUIPOS–Centro Formación Somorrostro-.**

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRE RATUA

EKITALDIAREN ITXIERA

¿Cómo me voy?
¿Qué me llevo?

menti.com

HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA

¿Cómo me voy? ¿Qué me llevo?



Eskerrik asko

Las presentaciones utilizadas en este acto estarán disponibles en:

<https://www.euskalit.net/busador>

Hemen, ekitaldian erabilitako aurkezpenak eskuragarri izango dituzue



HEZKUNTZAN
KUDEAKETA
AURRERATUA