

La experiencia de



AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN

Alazne Aldaiturriaga. CEO

Cuando lo importante se
convierte en urgente



C LAN mentoring

Segurtatu eta proiektatu ezazu
zeure enpresaren ezagutza

*Asegura y proyecta
el conocimiento de tu empresa*

lanbide[®]
EUSKAL ENPLEGU ZERBITZUA
SERVICIO VASCO DE EMPLEO

innobasque

Berrikuntzaren Euskal Agentzia
Agencia Vasca de la Innovación



AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN

LA EMPRESA

PYME ubicada **en Llodio**, plantilla de 25 personas cualificadas.

Fundada en 1979 como pequeña empresa familiar, cuenta actualmente con una planta de 1.700 m².

Actividad: mecanizado de todo tipo de materiales. Fabricación enfocada a pieza unitaria y series cortas y medias, mecanización de piezas complejas.

Cartera de clientes muy diversificada: metalurgia, siderurgia, servicios de ingeniería, centros tecnológicos, industria del vidrio...

Algunos clientes: Tubacex, Tecnalía, ZF Sachs, Envases, Aianox, General Electric, ABB, Técnicas Hidráulicas, etc.



AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN

Motivos para participar en Lan Mentoring



Desafío de abordar las primeras jubilaciones.



Puestos de difícil sustitución y claves para la consecución de nuestros objetivos, por lo que nuestra prioridad era **evitar la pérdida de conocimiento y habilidades críticas**:

- Puesto de Producción, con conocimientos técnicos y requerimientos específicos de clientes para rectificado y ensamblaje de conjuntos montados.
- Puesto de Administración y Contabilidad.



Oportunidad de contar con una empresa externa y especializada.

A la hora de afrontar estos cambios, se presentaban muchas dudas:

¿Tengo recursos suficientes para cubrir los puestos con personal interno? ¿Cómo puedo saberlo? En ese caso, ¿cómo redistribuyo al personal o las tareas?

¿Es necesario contratar personal externo? ¿Cómo aseguro que el conocimiento no se pierda? ¿Qué recursos están a mi disposición para la formación de una nueva contratación?

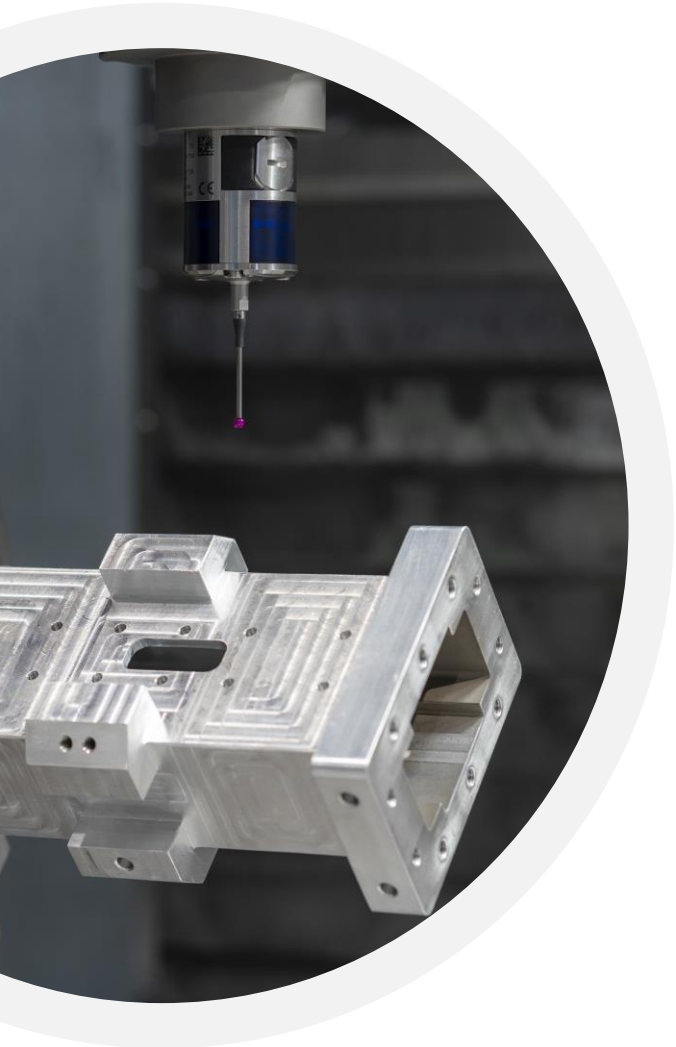


AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN



Puntos fuertes de la iniciativa



- **Proceso de admisión en la iniciativa y de inicio del proceso muy ágil.**
- **Metodología muy bien definida:**
 - **Diagnóstico** para conocer y priorizar las necesidades.
 - **Asesoramiento** de instrumentos disponibles en Lanbide para afrontar los retos.
 - **Acompañamiento** para abordar la transferencia efectiva del conocimiento.



AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN



Elementos clave del proceso

Sin el apoyo de la consultora, no hubiese sido posible llevar a cabo este proceso con los mismos resultados.



Punto de partida:

Determinar la necesidad de contratación → Estudio de cargas del personal interno.



Resultado del análisis:

- Puesto de Producción: cubrir con personal interno y formación interna.
- Puesto de Administración y Contabilidad: sin necesidad de contratación, pero necesaria **reorganización de la estructura interna** y una planificación que nos permitiera anticiparnos y gestionar este importante cambio.



Revisión de la descripción, funciones y responsabilidades de cada uno de los puestos del personal de oficinas para hacer efectiva la reestructuración, y en definitiva, trabajar de forma más **efectiva y ordenada**.



AMETS

MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN

Resultados y aprendizajes



Herramienta Power-Bi para el análisis de la evolución de nuestra plantilla. Permite conocer la edad media por departamentos, sexo, contratos, años de jubilación próximos, etc.

Conocimiento en detalle de servicios de Lanbide a las empresas.

Valoración del proyecto es muy positiva. Nos ha facilitado mucho el reto que hemos tenido que afrontar.

Poder contar con una consultora especializada y con experiencia es una oportunidad; aporta valor desde un punto de vista ajeno y nos facilita herramientas para poder anticiparnos y abordar situaciones que tarde o temprano llegan a todas las empresas.



AMETS

**MECANIZADO DE HERRAMIENTAS
Y UTILLAJE DE PRECISIÓN**

