

## JARDUNBIDE EGOKIEN GALDETEGIA

Euskaraz irakurtzeko sakatu hemen

## CUESTIONARIO DE BUENAS PRÁCTICAS

Para leer en castellano, [pinchar aquí](#)

## BERDINTASUNA KUDEAKETAN, JARDUNBIDE EGOKIAK

**KUDEAKETAN BERDINTASUNA LORTZEKO JARDUNBIDEAREN IZENBURUA:** Kudeaketa-eredu bat ezartzea Osakidetzako Berdintasun Plana hedatzeko.

**LORTU NAHI DIREN HELBURUAK:** Lortu nahi den helburu nagusia Osakidetza osoan Berdintasunerako Plana ezarri eta hedatzea da, kudeaketa aurreratuaren bidez (21 erakunde hiru lurrealde historikoetan: Araba, Bizkaia eta Gipuzkoa - 13 ESI (Erakunde Sanitario Integratu), Osasun Mentaleko 3 Sare, egonaldi ertain eta luzeko 2 ospitale eta Euskadi osoan zerbitzua ematen duten 3 erakunde). Osakidetzaren Berdintasun Planak 40.000 pertsona ingururi eragiten die barne-eremuan (% 80 emakumeak, % 20 gizonak), eta kanpoko eremuan, berriz, 2.191.613 pertsonari (% 51,50 emakumeak, % 48,49 gizonak. Eustat, uztaila 2022).

Azken helburua, beraz, Zuzendaritza Nagusiaren eta Osakidetzako zerbitzu-erakundeen arteko elkarlaneko lidergoaren bidez, berdintasun-politikak bultzatzea eta konpromisoan aurrera egitea da, osasungintzaren eremuan.

### ERAKUNDE ARDURADUNA: OSAKIDETZA - ZUZENDARITZA NAGUSIA

**OSAKIDETZAKO BATEZ BESTEKO PLANTILLA (2023KO APIRLA):** 42.110 pertsona

**EMAKUMEZKO LANGILEEN KOPURUA:** 33.630. Emakumezkoen ehunekoa plantilla osoarekiko: % 80

**50 URTETIK GORAKOAK:** emakumezkoak, % 44 (plantillako emakume guztiei dagokienez);

**GIZONEZKO LANGILE KOPURUA:** 8.480. Plantilla osoarekiko gizonen ehunekoa: % 20

**50 URTETIK GORAKOAK:** gizonezkoak, % 46 (plantillako gizon guztiei dagokienez);

**WEBGUNEA:** <https://www.osakidetza.euskadi.eus>

### JARDUNBIDE EGOKIAN PARTE HARTZEN DUTEN BESTE ERAKUNDE BATZUK:

**HASIERA DATA:** 2021eko apirila

**HARREMANETARAKO:** Gotzone Miranda Larrucea

**EGILEAK:**

GOTZONE MIRANDA LARRUCEA, Berdintasun eta Parte Hartze Zerbitzuko burua

EULALIA GARCIA PEÑA, Berdintasuneko teknikaria

ESTELA SANZ LOPEZ DE GAMIZ, Berdintasuneko teknikaria

MARIA ROSARIO GOICOECHEA ZULUETA, Administraria

JOSUNE RETEGI ORMAZABAL, Garapeneko eta Prestakuntzako zuzendariordea

**HARREMANETARAKO TELEFONOA:** 615774513 / 945 006296

**HARREMANETARAKO HELBIDE ELEKTRONIKOA:** [berdintasuna@osakidetza.eus](mailto:berdintasuna@osakidetza.eus);  
[gotzone.mirandalarrucea@osakidetza.eus](mailto:gotzone.mirandalarrucea@osakidetza.eus);

<b>GAKO-HITZAK: Jardunbideak bost kontzeptu hauekin du lotura handiena:</b>			
X	Estrategia		Enplegagarritasuna
X	Pertsonak		Sektore maskulinizatua
	Aliantzak		Lanaldi-murrizketa
	Hornitzaireak		Baimenak
	Erantzukizun Sozial Korporatiboa		Amatasuna eta aitatasuna
X	Kudeaketa-eredua		Kontziliazio erantzunkidea
X	Zeharkakoa		Telelana
	Kualitatiboa eta kuantitatiboa		Denboraren eta espazioaren antolaketa
	Kudeaketa sistematikoa edo prozesua		Zaintzak eta bizitzaren iraunkortasuna
	Diagnostikoa		Segurtasuna, Osasuna eta Ongizatea
X	Berdintasunerako plana	X	Bezeroentzako/erabiltzaileentzako arreta
	Genero-azterlanak eta -analisiak		Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko protokoloa
	Estrategian integratzea		Lan-baldintzak
	Feminizidioa		Ordainketa-politika
	Genero-indarkeria		Sailkapen profesionala
	Arriskuari aurrea hartzea		Kristalezko sabaia
	Barne-komunikazioa		Lidergoa
	Kanpo-komunikazioa		Parte-hartzea
	Komunikazio ez-sexista		Interseksionalitatea, anitzasuna
	Gardentasuna		Genero-ikuspegia
	Publizitatea		Emakume erreferenteak ikusaraztea
	Nazioarteko egunak: O22, M8, A25 kanpainak		Autodefentsa feminista
	Prestakuntza eta sensibilizazioa		Ahalduntzea
	STEAM		LGTBIQ+ politikak
	Mentorazgoa		Berdintasunezko maskulinitateak
	Pertsonen hautaketa eta barne-sustapena		Emakume migratzaileak
			Esku-hartze soziala

## ERAUNKUNDEAREN SEKTOREA:

	Hezkuntza
	Industria eta zerbitzuak
	Beste batzuk
X	Oasantza
	Zerbitzu publikoak / Administrazio publikoa
	Gizarte-zerbitzuak

## DESKRIBAPENA:

Jardunbide egokia Osakidetzako Berdintasun Plana hedatzeko kudeaketa-eredu bat ezartzean datza.

### Testuingurua:

2021eko apirilean, ***Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Osakidetzaren I. Plana (2021-2024)*** onartu zen, eta, hortik aurrera, **Osakidetza osoan hedatzen hasi zen**.

Planak 2 eremu hartzen ditu: barnekoa, profesionalei zuzendua, eta kanpokoa, herritarrei zuzendua. Horrez gain, 3 dimentsio ditu: ENPRESA ETA PROFESIONALAK; BERRIKUNTZA ETA IKERKETA, eta ERABILTZAILEAK ETA ARRETA SANITARIOA), eta horien barruan, 20 ardatz eta 100 ekintza.

Osakidetzaren helburua hauxe da: «*Osasun-arreta ematea EAEko herritarrei, modu integralean, osasunaren sustapenetik, bai eta gaixotasunaren prebentziotik eta arretatik ere, osasunean emaitza onenak bilatzeko*».

Osakidetza 21 erakunde daude guztira, eta Euskadin 3 lurralte historikoetan ematen dituzte osasun-zerbitzuak: Araba, Bizkaia eta Gipuzkoa. Zerbitzu-erakunde horien artean, hainbat motatako erakundeak daude: 13 Erakunde Sanitario Integratu (ESI), Osasun Mentaleko 3 sare, egonaldi ertain eta luzeko 2 ospitale eta Euskadi osoan zerbitza ematen duten 3 erakunde (Zuzendaritza Nagusia, Emergentziak eta Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa). Erakundearen egitura eta tipologia kontuan hartuta, Plana ezarri eta hedatzeko, funtsezko da **kudeaketa-eredu** bat definitzea kudeaketa aurreratua egin ahal izateko.

Hori guztia modu parte-hartzialean eta lankidetzan adosten da Berdintasun Batzorde Korporatiboan, sindikatuak ere bertan direla, Osakidetzako Zuzendaritzarekin eta Osasun Sailarekin kontrastatuta, eta ondoren, berdintasun-planean txertatzen da. Kudeaketa-eredua arrakastaz ezartzeko, premia hauek identifikatzen dira:

- **gobernantza-organoak eta -figurak** izendatu eta eratzea
- implikatutako langile guztiak **trebatzea**, zuzendaritza-kideak barne
- Planaren ekintzak **Urteko Programa Operatiboetan programatzea**
- Planaren **jarraipena eta ebaluazioa** egiteko mekanismoak eta irizpideak ezartzea

## ALDERDI BERRITZAILEAK:

Plana ezartzeko, kudeaketa aurreratuaren oinarriak finkatzen lagundu zuten zenbait ekimen identifikatu ziren.

Ekimen horiek plana onartu eta berehala hasi ziren gauzatzen, hala nola:

- Plana behar bezala kudeatzeko behar diren **gobernantza-organoak eta -figurak** izendatzea eta eratzea:
  - **Berdintasun Batzorde Korporatiboa:** erreferentziako organoa, planaren ezarpenean eta ebaluazioan parte hartea ahalbidetzeko (onartu aurretik ere bazegoen). Sindikatuak batzordeareen parte dira.
  - Zerbitzu-erakundeen **Berdintasun Batzordeak.** Zerbitzu-erakunde bakoitzean Berdintasun Batzorde bat eratu da, Osakidetzako Berdintasun Batzorde Korporatiboaren ereduari jarraituz, azken hori erreferentziako organoa baita. Sindikatuak batzordeareen parte dira.
  - Zerbitzu-erakundeetako **Berdintasun-erreferenteak;** prestakuntza dute berdintasunaren arloan, eta % 30eko dedikazioa. Berdintasun-erreferenteak izendatzeko, erakundean beren burua aurkeztu dutenen artean aukeraketa bat egiten da balorazio-batzorde batean. Hori mugarririk bat da Osakidetza, berdintasunari % 30eko dedikatza erabat aitortzen baitzaie.
- 5 erakunde handienetan, 2 berdintasun-erreferente izendatzen dira: ARABAKO ESI-A, DONOSTIALDEKO ESI-A, BARRUALDE-GALDAKAOKO ESI-A, BILBO-BASURTUKO ESI-A, EZKERRALDE-ENKARTERRI-GURUTZETAKO ESI-A. Gainerako erakundeetan, aldiz, erreferente bakarra. Zuzendaritza Nagusia salbuespena da, han baitago Berdintasun Korporatiboko Unitatea, eta bertan, 2 berdintasun-teknikari ari dira % 100ean, eta horiez gain, unitateko arduradun 1 eta administrazio-teknikari 1 ere; biak ala biak, % 70ean.
- **Berdintasunerako Batzorde Teknikoa;** zerbitzu-erakundeetan berdintasun-erreferente izendatutako pertsonek eta Berdintasun Korporatiboko Unitateko kideek osatzen dute.
- **Berdintasunerako Zuzendaritza Batzordea;** landuko diren gaietan erantzukizun zuzena duten zuzendaritzek eta zuzendariordetzek osatzen dute.
- **Trebakuntza;** Planaren gobernantza-organoetako kideak, zuzendariak, arduradunak eta plantilla osoa trebatzea.
- Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Osakidetzako I. Plana (2021-2024) **hedatzea** Osakidetza osatzen duten 21 zerbitzu sanitarioetako erakundeetan.
  - Ekintzak **Urteko Programa Operatiboan programatzea**, urtero egin beharreko ekintzak bertan jasota (ekintzak, arduradunak, adierazleak, beharrezko baliabideak).
  - **Lankidetzarako gunea erabiltzea**
  - **Intranet guztietañ zabaltzea Berdintasunari dedikatutako gune espezifiko bat** (intranet korporatiboko ereduari jarraituz sortutakoa, homogeneoa izan dadin)

egiturari eta edukiei dagokienez, nahiz eta zerbitzu-erakundearen espezifikotasunak ere jasoko dituen).

- Mekanismo eta irizpide homogeneizatuak **ezartzea jarraipena eta ebaluazioa egiteko**, eta jarraipenaren eta ebaluazioaren arduradunak identifikatu eta trebatzea. Tresna informatiko bat garatzea, bertan jasotzeko Berdintasun Plan osoa eta Urteko 4 Programa Operatiboak. Sarbideen eta baimenen kudeaketa egingo da, zerbitzu-erakunde bakoitzean ekintzak aurrera eramatearen arduradunek dagozkien atalak bete eta/edo irakur ditzaten. Azken hori funtsezkoa da, ekintzen jarraipen zorrotza egiteko. Gainera, kontuan izan behar dira zerbitzu-erakunde bakoitzaren espezifikotasunak, Planaren ekintzak behar bezala hedatze aldera.
- **Berdintasun Planean kanpora begirako ikuspegia txertatzea**, euskal gizarteari begirakoa: pazienteak, erabiltzaileak eta arreta sanitarioa, bai eta berrikuntza eta ikerketa ere. Hori dena barne-eremuari txertatuko zaio, hau da, Osakidetza osatzen duten profesionalei zuzendutako eremuari.
- **Osakidetzaren konpromiso publikoa Berdintasunarekin**

**EMAIZZAK** (eragin positiboak izatea edo ondorio negatiboak murriztea):

- **Berdintasun-plana Osakidetza osoan ezarrita % 100ean**
  - 21 zerbitzu-erakundeetan
  - 21 Berdintasun-batzorde, osaera- eta izendapen-ebazpenak, sindikatuak barne
- **Planaren gobernantza-organoak eratuta % 100ean** (546 pertsona, % 79 emakumeak, % 21 gizonak)
- **Berdintasun-erreferenteak hautatuta eta izendatuta % 100ean** (25 pertsona, % 84 emakumeak, % 16 gizonak)
- **Trebakuntza**, honako hauei prestakuntza eman zaie:
  - **Gobernantza-organoetako kideak (2021-2022)**: organoetako kideak % 100ean (% 79 emakumeak, % 21 gizonak)
  - **Erabaki-postuetako langileak (2021)**:
    - zuzendaritza eta zuzendariordeztako langileak % 100ean, 145 pertsona (% 65 emakumeak, % 35 gizonak)
    - erdi-mailako kargudunak % 30ean, 590 pertsona (% 81 emakumeak, % 19 gizonak)
  - **Plantilla osoa (2021-2022)**:
    - **20.701 pertsona** (% 87 emakumeak, % 13 gizonak)
- **Soldata-arrakala murriztea (2022): % 16,28an**
- Kontratazio publikoan **berdintasun-klausulak sartuta % 100ean**
- **Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko protokoloa onestea (2021)**
  - **Ezarrita % 100ean** (hedapena, kanalak eta prozedura)
  - **Gobernantza-organoak izendatuta % 100ean** (% 87 emakumeak, % 13 gizonak)
    - 21 Aholkularitza Konfidentzial

- Ikerkuntza Batzorde bat
- **Trebakuntza % 100ean**
- **Ebatzitako kasuak % 100ean**
- **Hedapena**
  - **2021, 2022 eta 2023ko urteko programa operatiboen % 100eko hedapena zerbitzu-erakunde guztietaan**
  - Urteko Programa Operatiboetan konprometitutako ekintzak egitea zerbitzu-erakunde guztietaan, irizpide, helburu eta adierazle berberekin. Ekintza horiek erakunde jakin batzuen berezitasunetara egokitu dira, beharrezkoa izan denean.
  - **Intranet korporatiboan eta intranet guztietaan berdintasun-gunea sortzea; 21, guztira**
  - **Sexu-jazarpenaren aurkako protokoloari buruzko triptikoen banaketa**
- **Planaren jarraipena eta ebaluazioa**
  - **2021: betetze-maila, % 88**
  - **2022: betetze-maila, % 85**
  - **Ebaluazioa 2 urtera: 153 ekintza eta azpiekintza ebaluatu dira eta 24 ekintza/azpiekintza berriz programatu dira, Osakidetzako 2023-2025 Plan Estrategikoaren arabera.**
  - Planaren ekintzen jarraipena eta ebaluazioa egitea, Bikain tresna informatikoaren bidez. Tresna hori beharren arabera egokitu izan da, eta horrela lortu da Osakidetzaren aurrerapen-mailari buruzko informazioa, erakunde osoarena zein zerbitzu-erakunde bakoitzarena (kontuan hartuta, halaber, horietako batzuen berezitasunak).
- **Genero-ikuspegia progresiboki txertatzea** Osakidetzaren politiketan eta estrategietan.

#### KUDEAKETAN INTEGRATUA:

**Estrategiarekin Ierrokatuta.** Berdintasun Plana txertatuta Osakidetzaren 2023-2025 Programa Estrategikoan [osakidetza-plan-estategikoa-23-25\\_eu.pdf \(euskadi.eus\)](http://osakidetza-plan-estategikoa-23-25_eu.pdf(euskadi.eus)).

Bai Osakidetzaren sektoreko lehentasunak, kanpo-eremurako emakumeen eta gizonen arteko berdintasunari dagokionez, bai berdintasuna erakundearen barne-jardueretan bultzatzea, biak ala biak daude jasota programa honetan: *Eusko Jaurlaritzaren XII. Legealdiaren Gobernu Programa (2020-2024)* – “*Euskadi martxan*”. Konpromiso horiek eta gauzatzeko ekimenak garaturik daude *Osakidetzako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Planean (2021-2024)*, kontuan izanda Gobernu Onerako ildoak eta *Euskadiko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako VII. Planaren* esku hartzeko ardatzak, bai eta Eusko Jaurlaritzaren Osasun Sailaren *Marko Estrategikoa* eta Osakidetzaren 2023-2025 aldirako Programa Estrategikoa ere.

**Planifikatua eta zeharkakoa.** *Osakidetzako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Planeko (2021-2024)* ekintzak kudeatzeaz, koordinatzeaz eta ezartzeaz arduratzen diren organo guztiak erregelamendu bat dute, eta, gutxienez, ezarritako batzar kopurua egiten dute (urtean 4).

**Jarraipena eta ebaluazioa.** Jarraipen- eta ebaluazio-sistema bat dago; hurrenez hurren, urtebetera eta planaren erdira heltzean egin beharrekoak. Sistema horri esker, hobetzeko eta eguneratzeko aldaketak egin daitezke, alderdi berritzaleen atalean aipatzen den bezala.

**Dibulgazioa. Kanpora begira,** osakidetza.euskadi.eus webgunearren bidez, **eta barrura begira**, intranet korporatiboaren bidez, bai eta zerbitzu-erakundeen intraneten bidez ere, plantilla osoari zuzenduta eta berdintasunerako berariazko gunea sortuta. Orobak egingo da dibulgazioa mintegi birtualen bidez, planaren kudeaketan eta hedapenean erantzukizuna duten pertsonei, liderrei eta zuzendariei zuzenduta.

**Aurreragoko faseak.** Tresna informatikoan jarraipena eta ebaluazioa egiten laguntzeko funtzionaltasun gehiago txertatzea.

#### ERAGINKORRA ETA EFIZIENTEA:

Erabilitako baliabideek planteatutako helburuak erdiesteko balio izan dute, eta plana Osakidetzan ezartzea eta hedatzea lortu da.

- Adituen aholkularitza kontratatzea sexu-jazarpenerako eta sexuan oinarritutako jazarpenerako: 14.520 €
- Soldata-arrakalari buruzko aholkularitza kontratatzea: 4.683 €
- Komunikazioa: Zabalkundea eta kanalak 21.790 €
- 2021-2022ko prestakuntza-gastuak: 51.234 €; hau da, Osakidetzan ematen den prestakuntza-gastu osoaren % 3 (% 2,81eko igoera aurreko urtekin alderatuta)
- Egiturazko dedikazioa:

Egiturazko dedikazioa	Pertsonak	Berdintasunerako dedikazioaren %
ZUZENDARITZA NAGUSIA	2 Berdintasun-teknikari	% 100
	Administrari 1	% 70
	Zerbitzuburu 1	% 70
	Garapeneko eta Prestakuntzako zuzendariorde 1 / Giza Baliabideen zuzendari 1	% 25
ZERBITZU-ERAKUNDEAK	25 Berdintasun-erreferente	% 30
	20 Langileen zuzendaritza	% 15

## JARDUNBIDEAREN PARTE-HARTZEA ETA IRISMENA:

Parte-hartzaleak:

- Zuzendaritza Nagusiko eta zerbitzu-erakundeetako zuzendaritzak eta zuzendariordetzak, Berdintasun Batzordeetan eta Berdintasuneko Zuzendaritza Batzordean.
- Osakidetzako sindikatuak (mahai sektorialean eta berdintasun-batzorde guztietañ ordezkaritza dutenak.)
- Berdintasun-erreferenteak batzorde teknikoan, zerbitzu-erakundeko Berdintasun Batzordean eta erakundeko Ahokularitza Konfidentzialean.
- Berdintasun Korporatiboko Unitatea Batzorde Teknikoa, Berdintasun Korporatiboko Batzordean eta Zuzendaritza Nagusiaren Ahokularitza Konfidentzialean.
- Prebentzioko oinarrizko unitateetako langileak, erakundeetako Ahokularitza Konfidentzialetan, Berdintasun Batzordeetan.
- Ikerkuntza Batzordea.
- Diziplina anitzeko langileak, Berdintasun Planeko ekintza programatuak gauzatzeko ardura dutenak, arlo asistentzialean, lehen mailako eta ospitaleko koordinazioaren arloan, kudeaketan, kalitatean, prestakuntzan, giza baliabideetan, eta abar.

676 pertsona inguru (% 81 emakumeak, % 19 gizonak), eta, gainera, urte bakoitzean programatutako ekintzak egiteko arduradunak.

## DOKUMENTATUA:

Amaieran erantsitako dokumentazioan adibide batzuk daude.

**Zerbitzu-erakundeetako berdintasun-batzordeak edo erreferentziazkop pertsonen izendapenak bezalako organoak eratu zirenez,** eratzeko ebazpenak ere badaude.

**Intranetetan sortutako berdintasun-gunea,** korporatiboa zein zerbitzu-erakundeetako, Osakidetzako langile guztien eskura dagoen informazioa partekatzeko.

Urteko Programa Operatiboetan jasotako **ekintzen hedapenean**, informazioa elkarlaneko lantalde batean partekatzen da, eta talde horretako kide dira Berdintasun eta Parte Hartze Zerbitzu Korporatiboa eta erreferenteak. Talde horretara igotzen dira informazioa eta dokumentuak. Dokumentuak publiko egiteko aukera ere badago.

**Jarraipenean**, berdintasun-planaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko tresnarekin lan egitean, eskatutako dokumentazioa ere aurkez daiteke, hala badagokio.

**Osakidetzaren Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Plana** [BERDINTASUN PLANA\\_eus.pdf \(euskadi.eus\)](http://BERDINTASUN_PLANA_eus.pdf (euskadi.eus)) eta **Osakidetza sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko protokoloa** herritar guztien eskura dago [Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko Protokoloa eta Ahokularitza konfidentiala \(euskadi.eus\).](http://Sexu-jazarpenari_eta_sexuan_oinarritutako_jazarpenari_aurre_egiteko_Protokoloa_eus.pdf (euskadi.eus))

**ARRAKASTA-FAKTOREAK:**

- Zuzendaritzaren implikazioa eta Osakidetzak berdintasunarekiko duen konpromiso publikoa.
- Berdintasun-erreferenteak izendatzea zerbitzu-erakunde guzietan.
- Zerbitzu-erakundeetan identifikatutako erreferentiazko pertsonen lanaldiaren % 30eko implikazioa eta dedikazioa, eta haien prestakuntza.
- Zuzendaritza Orokorrak (Berdintasun Zerbitzua) Batzorde Teknikoaren bidez egindako koordinazioa eta emandako bultzada.
- Planaren eskakizunak eta Osakidetzaren egitura kontuan hartzen dituen tresna informatiko bat konfiguratu izana, aukera ematen baitu jarraipena eta ebaluazioa egiteko.
- Elkarlana, informazioa, zalantzak eta iradokizunak partekatzeko.
- Intranet guzietan berdintasunari eskainitako gunea egotea.
- Irizpideak, helburuak eta egiturak homogeneizatzea, baita espezifikotasunak ere.
- Berdintasun-plan bat eta sexu-jazarpenaren aurkako protokolo bat onartzea, indarrean dagoen araudiai esker.
- Berdintasun Plana Osakidetzaren Plan Estrategikoan sartu izana.
- Implikatutako pertsonak, zuzendaritzako langileak eta plantilla osoa prestatu eta trebatu izana.
- Berdintasunari buruzko jardunaldiak, ikastaroak eta mintegiak egin izana.

**TRANSFERIGARRITASUNA:**

Jardunbide hau Osakidetzaren barruko beste arlo batuetara transferitu daiteke, bai eta beren egituren koordinazioa behar duten planak edo programak implementatu behar dituzten beste erakunde edo entitate batuetara ere.

Horretarako eratutako batzorde edo lantalde baten bidez, hedapena egiteko behar diren organoak eta baliabideak identifikatzean datza, beraz, trakzio-eginkizuna duen zuzendaritza bat egon behar da, egitura bakoitzean identifikatutako egitura eta pertsona erreferente guztiak koordinatuko dituena, hedapena aurrera eramateko. Pertsona horiek gaiaren berri izango dute, eta, hala badagokio, behar den trebakuntza espezifika ere eskainiko zaie.

Hortik aurrera, aldez aurretik programatutako jarduketak egingo dira egiuretan, irizpide komunekin eta malgutasunez ere, ezaugarri bereziak dituzten egitura jakin batuetan egokiak ez diren jarduketak moldatzeko.

Jarraipena eta ebaluazioa egitea, Bikain tresna informatikoarekin edo hedapenarekin bateragarriena denarekin.

## IKASKUNTZA:

Berdintasun Planaren kudeaketa eta ebaluazioa ahalbidetzeko aurrerapauso nabarmena izan da jarraipen mekanismo bakarra ezartzea Berdintasun Planaren urteko programa operatibo guztiarako eta zerbitzu-erakunde guztiarako, azken horien berezitasunak ere kontuan hartuz. Izan ere, mekanismo horrekin, Osakidetza osorako helburu eta neurketa-irizpide homogeneoak ezarri dira.

Mekanismo horren euskarri den tresnan funtzionaltasun berriak txerta litzke, hobera egiteko eta tresna bera eraginkorragoa eta eraginkorragoa izan dadin. Berez, dagoeneko detektatu dira hobekuntza horiek eta eskatu ere egin dira.

Berdintasun Plana ebaluatu ondoren, egiaztatu da ekintzek zehatzagoak eta errealistagoak izan behar dutela, Planaren eraginkortasuna hobetzeko.

Berdintasun Planak erakundearen estrategietan integratuta egon behar du, planari benetako bultzada emateko.

Aurrera egin behar da, halaber, pertsonek berdintasunarekiko duten gogobetetze-maila ebaluatzenko mekanismoak sistematizatzeko lanean (kontziliazioa, jokabideak, hizkuntza, etab.).

**JARDUNBIDEA EGIAZTATZEN DUEN MATERIALA:** Jarraian aipatutako eranskinetan, lehen deskribatutakoa argitzen duten adibideak ematen dira.

## Eranskinak:

- [1. eranskina. Osakidetzako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Plana \(2021-2024\).](#)
- [2. eranskina. Organoen ebazpenen adibidea.](#)
- [3. eranskina. Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari Osakidetza aurre egiteko protokoloa.](#)
- [4. eranskina. Harremanetan jartzeko kanalak\\_web\\_telefono.](#)
- [5. eranskina. Triptikoa: Uste duzu lanean sexu-jazarpena, sexuan oinarritutako jazarpena edo biak jasaten dituzula?](#)
- [6. eranskina. Soldata-arrakalaren bilakaera Osakidetza 5 urtean \(2018-2022\).](#)
- [7. eranskina. Zuzendaritza-postuetan emakumeen presentziaren bilakaera azken 10 urteetan \(2013-2023\).](#)
- [8. eranskina. Berdintasunaren arloko prestakuntzaren bilakaera 5 urteetan \(2018-2022\).](#)
- [9. eranskina. Berdintasunaren arloko prestakuntzaren gastuaren bilakaera \(2018-2022\).](#)
- [10. eranskina. Jarraipena: Berdintasun Planaren jarraipena egiteko tresna.](#)
- [11. eranskina. Komunikazioa: Berdintasun-gunea Osakidetzako Intranetean.](#)

**1. eranskina. Osakidetzako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Plana (2021-2024).**

Emakumeen  
eta Gizonen  
Berdintasunerako  
Osakidetzen I. Plana  
2021-2024



Osakidetza      Eduki, euskadi

[Berdintasun\\_Plana\\_eus.pdf\(euskadi.eus\)](http://Berdintasun_Plana_eus.pdf(euskadi.eus))

**2. eranskina. Organoen ebazpenen adibidea.**

**1209/2021 EBAZPENA, 2021eko IRAILAREN 28KOA, OSAKIDETZAKO ZUZENDARI NAGUSIARENA, ZEINAREN BIDEZ BERDINTASUN BATZORDE KORPORATIBOAREN OSAERA EZARTZEN DEN OSAKIDETZAN EMAKUMEEN ETA GIZONEN BERDINTASUNERAKO LEHEN PLANAREN ESPARRUAN**

Emakumeen eta gizonen berdintasuna Euskadiko Administrazio Publikoaren politiken printzipio orientatzalea da, berdintasunaren aldeko konpromiso irmoa, gure erakundeek gero eta euskal gizarte bidezkoagoa lortzeko duten interes sakonaren isla, non pertsona guztiekin beren bizi-proiektuak aukera-berdintasunean garatu ahal izango dituzten. Horren erakusgarri da Euskadiko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako 4/2005 Legea, Estatuko lehenengoetako bat, bai eta legegintzaldi bakoitzean berdintasunaren arloko jarduera publikoak gidatuko dituzten jarraibide estrategikoak ezartzeko garatzen diren berdintasun-planak ere.

Osakidetza bat dator erakundeek berdintasunarekin duten konpromisoarekin, nola ez: herritar guztiei osasun-arreta ematen dien eta Euskadiko emakume-enplegatzaile handiena den enpresa publikoak asko egin dezake berdintasunaren alde.

Konpromiso horren emaitza da Osakidetzen Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako I. Plana (2021-2024), Osakidetzako Administrazio Kontseiluak 2021eko apirilaren 12ko bileran hartutako erabakiaren bidez onartua.

Planak bere gobernantzan parte hartuko duten hainbat organo eta figura ezartzen ditu, baita horiek eratzeko epeei buruzko zenbait argibide ere, eta zer tresna juridikoren bidez eratuko diren zehazten du. Berdintasun Batzordearen osaera Osakidetzako Zuzendaritza Nagusiaren ebazpen bidez zehaztuko dela adierazten da. Zehazten da, halaber, osaera paritarioa duela, erdia Osakidetzen ordezkaritzakoak direla eta beste erdia Osasuneko Mahai Sektorialean dauden sindikatuen ordezkariak, bakoitzeko bat. Osakidetzako Zuzendaritza Nagusiko Giza Baliabideen Zuzendaritza izango da epaimahaiburua, eta Giza Baliabideen Zuzendaritzako teknikari batek hartuko du bere gain idazkaritza.

Osakidetzako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Lehenengo Planaren 10.3 atalaren arabera, Zuzendaritza Nagusiari dagokio Berdintasun Batzorde Korporatiboaren osaera zehaztea.

Horregatik, Planaren agindua betetzeko, honako hau

### **EBAZTEN DUT**

#### **Lehenengoa. - Berdintasuneko batzorde korporatiboaren osaera zehaztea.**

1. - Berdintasuneko batzorde korporatiboa honela osatuko da:

##### **Osakidetzaren aldetik:**

###### **Epaimahaiburua**

Titularra: Giza Baliabideen Zuzendaritzako pertsona titularra

Ordezkoa: Zuzendaritza Nagusiko Erizaintzako zuzendariordea

###### **Idazkaritza**

Titularra: Parte-hartze eta Berdintasun Zerbitzuko teknikari bat

Ordezkoa: Parte-hartze eta Berdintasun Zerbitzuko teknikari bat

###### **Kideak**

Titularra: Parte-hartze eta Berdintasun Zerbitzu Korporatiboko burua

Ordezkoa: Garapeneko eta Prestakuntzako zuzendariordea

Titularra: Hautaketa eta Horniketa Zerbitzu Korporatiboko burua

Ordezkoa: Hautaketa eta Horniketa Zerbitzu Korporatiboko teknikari bat

Titularra: Prebentzio Zerbitzu Korporatiboko burua

Ordezkoa: Prebentzio Zerbitzu Korporatiboko burua

Titularra: Asistentzia Sanitarioko Zuzendaritzako zerbitzuburu bat

Ordezkoa: Asistentzia Sanitarioko Zuzendaritzako zerbitzuburu bat edo programa-arduradun bat

Titularra: Aholkularitza Juridikoko Zuzendariordetzako teknikari bat

Ordezkoa: Aholkularitza Juridikoko Zuzendariordetzako teknikari bat

##### **Osasuneko Mahai Sektorialean dauden sindikatuen aldetik:**

Titularra: ELA sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: ELA sindikatuaren ordezkari bat

Titularra: SATSE sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: SATSE sindikatuaren ordezkari bat

Titularra: LAB sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: LAB sindikatuaren ordezkari bat

Titularra: SME sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: SME sindikatuaren ordezkari bat

Titularra: CCOO sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: CCOO sindikatuaren ordezkari bat

Titularra: UGT sindikatuaren ordezkari bat

Ordezkoa: UGT sindikatuaren ordezkari bat

**Bigarrena. – Berdintasun batzorde korporatiboaren kide izango diren pertsonak izendatzeko prozedura. Epaimahaikideak berritzea.**

1. Giza Baliabideen zuzendariaren ebazpen bidez, lehenengo puntuaren ezarritako irizpideen arabera, Berdintasun Batzorde Korporatiboa osatuko duten pertsonak izendatuko dira. Berdin jokatuko da epaimahaikideak berritzen direnean.

**Hirugarrena. – Batzordea eratzea eta funtzionamendu-araudia**

1.- Batzordekideak izendatzeko ebazpena Osakidetzako web-orrian argitaratzen denetik aurrera egingo den lehenengo bileran eratuko da batzordea.

2.- Batzordeak ahalik eta lasterren prestatu eta onartuko du bere funtzionamendu-araudia. Aldi baterako indarrean jarraituko du, Ebazpen honetan edo planean bertan ezarritakoaren aurkakoa ez den guztirako, 2018ko urriaren 25ean Osakidetza Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Lehen Plana egin duen Berdintasun Batzordeak onartutako barne-erregelamenduak.

**Laugarrena. - Ebazpen hau argitaratzea**

1.- Ebazpen Osakidetzaren webgunean argitaratuko da.

**Bosgarrena. - Ebazpen honen aurkako errekurtoak:**

1. Ebazpen honen aurka gora jotzeko errekurtoa aurkez daki Oskidetzako Administrazio Kontseiluari, hilabeteko epean, ebazpen hau Osakidetzako web-orrian argitaratu eta hurrengo egunetik aurrera.

Vitoria-Gasteizen, 2021eko irailaren 28an

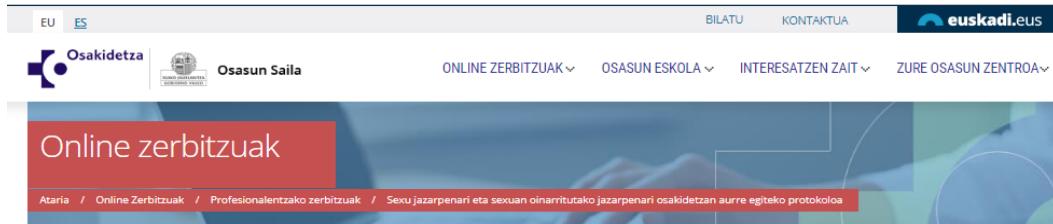
María Rosa Pérez Esquierdo  
Osakidetzako Zuzendari Nagusia

**3. eranskina. Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari Osakidetza aurre egiteko protokoloa.**

Sexu-jazarpenari eta  
sexuan oinarritutako  
jazarpenari Osakidetza  
aurre egiteko protokoloa



#### 4. eranskina. Harremanetan jartzeko kanalak\_web\_telefono



The screenshot shows the official website of the Basque Health Service (Osakidetza). At the top, there are language links (EU, ES) and a search bar. Below the header, there are navigation links for 'BILATU', 'KONTAKTUA', and the website address 'euskadi.eus'. The main content area features a large blue banner with the text 'Online zerbitzuak'. Below the banner, a breadcrumb navigation shows 'Ataria / Online Zerbitzuak / Profesionalentzako zerbitzuak / Sexu jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari osakidetzan aurre egiteko protokoloa'. The main title of the page is 'Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko Protokoloa eta Aholkularitza konfidentiala'.

#### Uste duzu lanean sexu-jazarpena, sexuan oinarritutako jazarpena edo biak jasaten dituzula?

Zure jarduera Osakidetzan egiten baduzu, eta Osakidetzako profesionala bazara, prestakuntza jasotzen ari bazara, praktiketako ikaslea bazara edo kanpoko enpresa bateko kide bazara eta Osakidetza zerbitzu ematen baduzu, nola jardun dezakezu? Zure Aholkularitza Konfidentialarekin harremanetan jar zaitezke honako bide hauetastik:

1. Web formulario baten bidez, Aholkularitza Konfidentialia zurekin harremanetan jarriko da eta zita jarriko du.



ESKATZEN DUT WEB BIDEZ AHOLKULARITZA  
 KONFIDENTZIALAREKIN HARREMANETAN JARTZEA



Informazio gehiago nahi baduzu ikusi  
 Sexu-jazarpenari eta sexuan  
 oinarritutako jazarpenari aurre  
 egiteko protokoloa.

2. Deitu **945 20 79 79**, telefonora. Hautatu Osakidetzako zure zerbitzu-erakundea (ian egiten duzun hori), eta utzi harremanetarako telefono bat. Zure Aholkularitza Konfidentialaren deia jasoko duzu, eta haren zita bat izango duzu.

#### Sexu-jazarpenari eta sexuan oinarritutako jazarpenari aurre egiteko Protokoloa eta Aholkularitza konfidentiala (euskadi.eus)

AHOLKULARITZA KONFIDENTZIALAREKIN HARREMANETAN JARRI NAHI DUT  
 Hemen erregistraturako datuak Osakidetzak erabiliko ditu Ian egiten duen zerbitzu-erakundeko Aholkularitza Konfidentialak, jar zaitez zurekin harremanetan ematen diziguzun dатuekin.

\*Osakidetza lan egiten duen zerbitzu-erakundea:

① Aukera ezazu hauetako bat

Mesedez, aukeratu...

\*Harremanetarako telefonoa:

① Eremu horretan zenbakiak sartu behar dituzu.  
 Mesedez, egiaztago zure erantzunaren formatua.

[Redacted phone number input field]

\*Sexo:

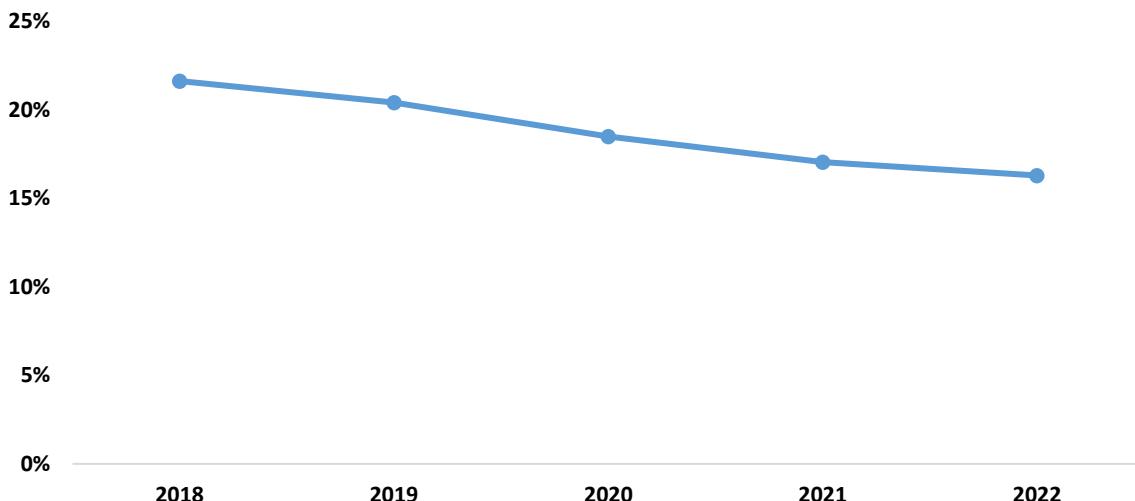
① Aukera ezazu hauetako bat

Mesedez, aukeratu...

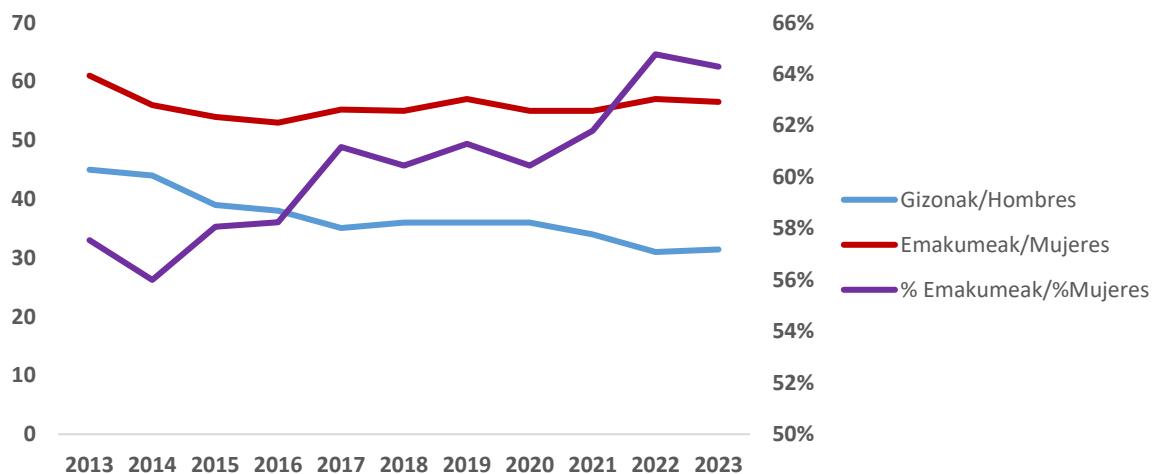
## 5. eranskina. Triptikoa: Uste duzu lanean sexu-jazarpena, sexuan oinarritutako jazarpena edo biak jasaten dituzula?



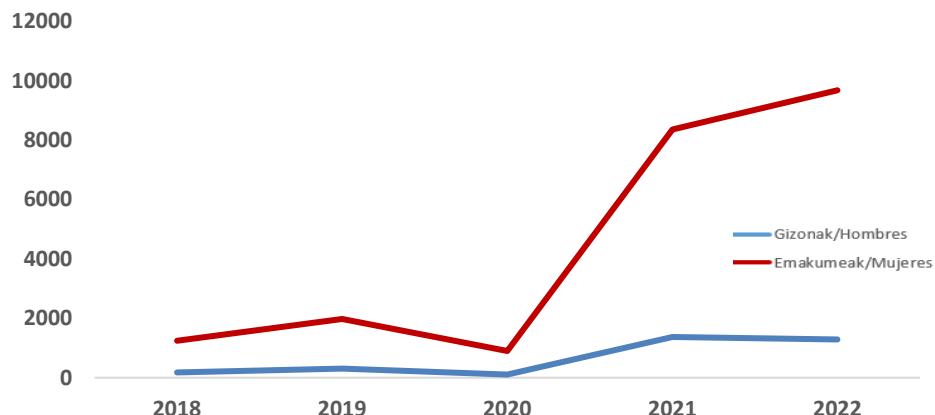
## 6. eranskina. Soldata-arrakalaren bilakaera Osakidetza 5 urtean (2018-2022).



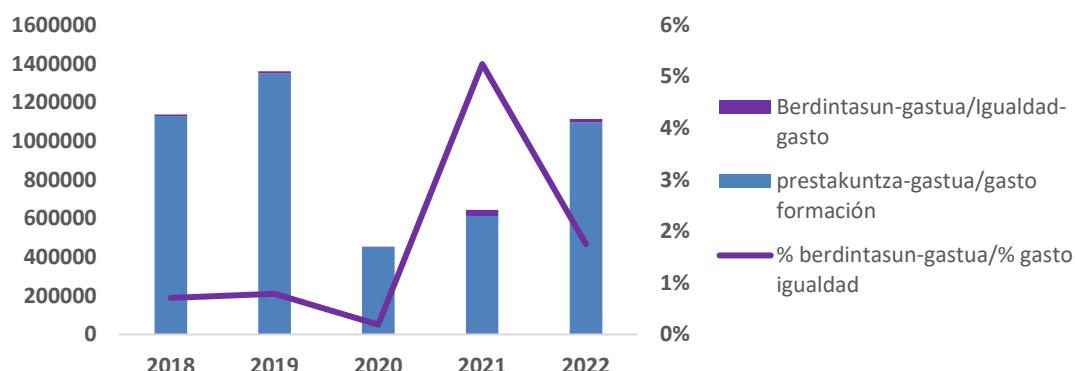
**7. eranskina. Zuzendaritza-postuetan emakumeen presentziaren bilakaera azken 10 urteetan (2013-2023).**



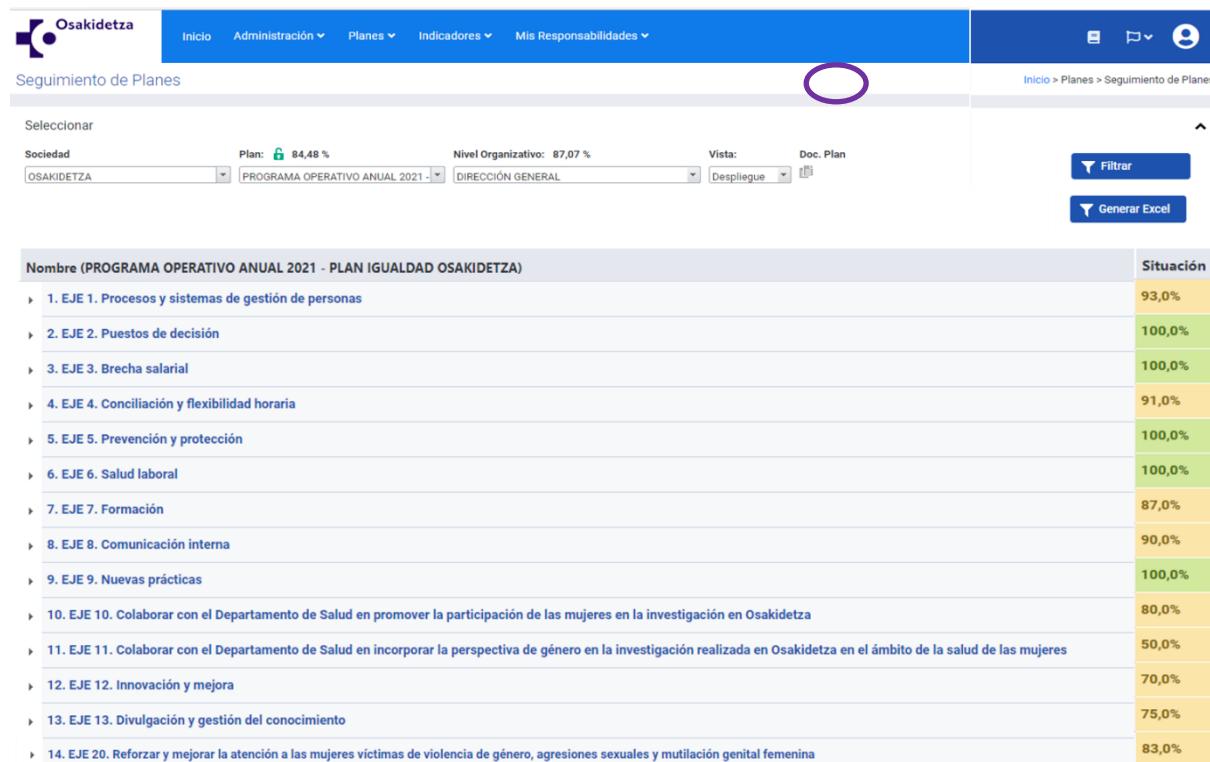
**8. eranskina. Berdintasunaren arloko prestakuntzaren bilakaera 5 urteetan (2018-2022).**



**9. eranskina. Berdintasunaren arloko prestakuntzaren gastuaren bilakaera (2018-2022).**

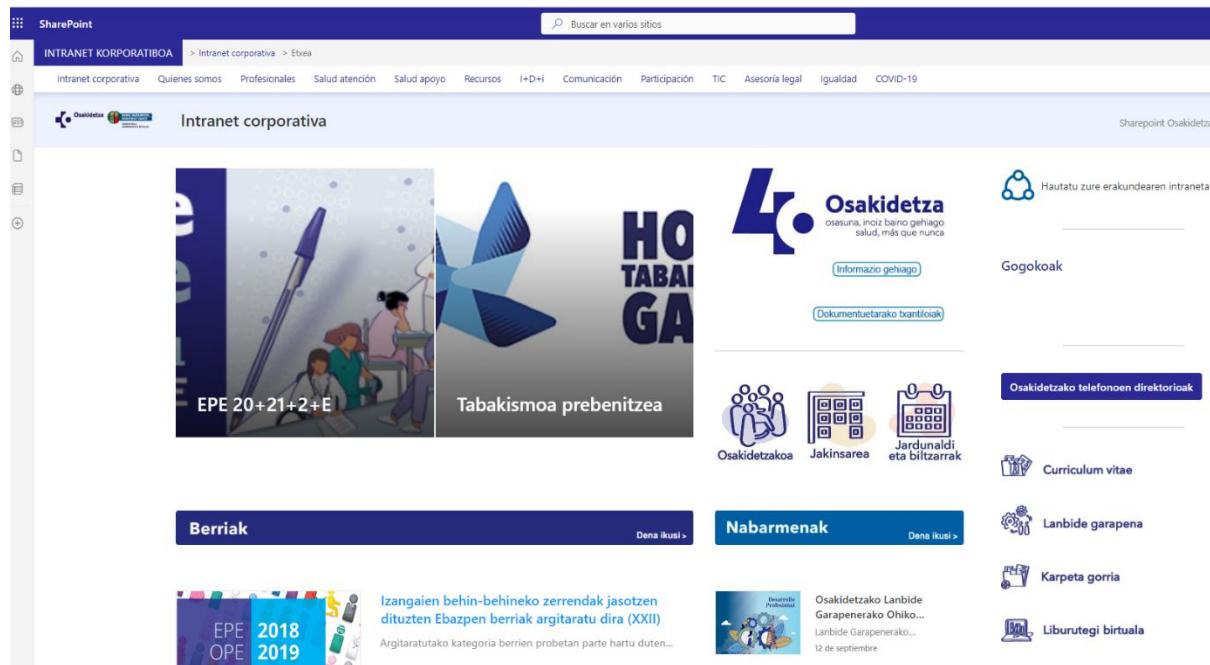


## 10. eranskina. Jarraipena: Berdintasun Planaren jarraipena egiteko tresna.



The screenshot shows the 'Seguimiento de Planes' (Plan Monitoring) section of the Osakidetza website. At the top, there are navigation links: Inicio, Administración, Planes, Indicadores, and Mis Responsabilidades. Below this, a search bar is highlighted with a purple circle. The search bar includes fields for Sociedad (OSAKIDETZA), Plan (84,48%), Nivel Organizativo (87,07%), Vista (Despliegue), and Doc. Plan. There are also 'Filtrar' and 'Generar Excel' buttons. The main content area displays a table titled 'Nombre (PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021 - PLAN IGUALDAD OSAKIDETZA)' with columns for 'Nombre' and 'Situación'. The table lists 14 items, each with a percentage value: 1. EJE 1. Procesos y sistemas de gestión de personas (93,0%); 2. EJE 2. Puestos de decisión (100,0%); 3. EJE 3. Brecha salarial (100,0%); 4. EJE 4. Conciliación y flexibilidad horaria (91,0%); 5. EJE 5. Prevención y protección (100,0%); 6. EJE 6. Salud laboral (100,0%); 7. EJE 7. Formación (87,0%); 8. EJE 8. Comunicación interna (90,0%); 9. EJE 9. Nuevas prácticas (100,0%); 10. EJE 10. Colaborar con el Departamento de Salud en promover la participación de las mujeres en la investigación en Osakidetza (80,0%); 11. EJE 11. Colaborar con el Departamento de Salud en incorporar la perspectiva de género en la investigación realizada en Osakidetza en el ámbito de la salud de las mujeres (50,0%); 12. EJE 12. Innovación y mejora (70,0%); 13. EJE 13. Divulgación y gestión del conocimiento (75,0%); 14. EJE 20. Reforzar y mejorar la atención a las mujeres víctimas de violencia de género, agresiones sexuales y mutilación genital femenina (83,0%).

## 11. eranskina. Komunikazioa: Berdintasun-gunea Osakidetzako Intranetean.



The screenshot shows the intranet homepage of Osakidetza. At the top, there's a navigation bar with links like SharePoint, INTRANET CORPORATIBOA, Buscar en varios sitios, Intranet corporativa, Quienes somos, Profesionales, Salud atención, Salud apoyo, Recursos, I+D+i, Comunicación, Participación, TIC, Asesoría legal, Igualdad, and COVID-19. The main content area has a large banner with the text 'EPE 20+21+2+E' and 'Tabakismoa prebenitza'. To the right, there are several modules: 'Osakidetza' (with 'Informazio gehiago' and 'Dokumentuetarako bantloia'), 'Osakidetzako telefonoen direktorioak', 'Curriculum vitae', 'Lanbide garapena', 'Karpeta gorria', and 'Liburutegi birtuala'. Below these are sections for 'Berriak' (News) and 'Nabarmenak' (Important Information) with various news items.

## Berdintasuna

Berdintasun Korporatiboko Unitatea Osakidetza Giza Balibabideen Zuzendaritzako Partaidetza eta Berdintasun Zerbitzuan sartuta dago.



Kontaktu: [berdintasuna@osakidetza.eus](mailto:berdintasuna@osakidetza.eus)  
 Berdintasun teknikariak: 945 006155 / 945 006231  
 Zerbitzuburua: 945006296 / 945 006095

*Postontziaren, telefonoaren edo kanal honen bidez jar zaitezke harremanetan, eta zure kontsulta plantea dezakezu.*

Postontziaren, telefonoaren edo kanal honen bidez jar zaitezke harremanetan, eta zure kontsulta plantea dezakezu.



### PLANTEAU ZURE KONTSULTA

Berdintasunerako unitatearen funtzioren artean, honako hauek nabarmenzen dira:

- > Bersintasunerako plana
- > Kanpoko Erakundeak
- > Berdintasunaren sustapena, kudeaketa eta aholkularitza

### Erlazionaturiko Estekak

 Emakunde
 EHU/UPV Berdintasunerako zuzendaritza
 Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades
 EIGE. European Institute for Gender Equality
 ONU Emakumeak
 OHCHR-CEDAW

### ◀ BERDINTASUNA

- > Berdintasun plana
- > Kontzilizioa eta erantzunkidetasuna
- > Araudia
- > Emakumeen aurkako indarkeria mabista
- > Generoa, osasuna eta ikerketa
- > Sexu-jazarpena eta sexuan oinarritutako jazarpena
- > Hizkuntza inklusiboa
- > Prestakuntza
- > Berdintasunerako eskaeren postontzia

## Gure Intranetak osakidetza.eus-en

Intranetak konfiguratuta daude erabiltzaileak aukeratutako hizkuntzaren arabera (goiko partean, eskuman).

[Parte hartzen joan](#)

### INTRANET KORPORATIBOA:

[https://osakidetza.sharepoint.com/sites/Osakidetza\\_Intranet/SitePages/eu/Home.aspx](https://osakidetza.sharepoint.com/sites/Osakidetza_Intranet/SitePages/eu/Home.aspx)

### ARABA

 Arabako ESI
 Arabako Errioxako ESI
 Arabako Osasun Mentaleko Sarea

### BIZKAIA

 TGEEZ - Transfusio eta Giza Ehunen Euskal Zentroa
 Ezkerreidea Enkarterri Gurutzetako ESI
 Uribeako ESI
 Emergentziak (Emergentziako Lurralde Unitateak)
 Gorlizko Ospitalea
 Santa Marina Ospitalea
 Barakaldo Sestaoko ESI
 Barrualde Galdakaoko ESI
 Bilbao-Basurtoko ESI
 Bizkaiko Osasun Mentaleko Sarea

### GIPUZKOA

 Debagoieneko ESI
 Deabarreneko ESI
 Bidasoko ESI
 Donostialdeko ESI
 Tolosaldeko ESI
 Gólem Urola Garaiko ESI
 Gipuzkoako Osasun Mentaleko Sarea

## BUENAS PRÁCTICAS DE IGUALDAD EN LA GESTIÓN

**TÍTULO DE LA PRÁCTICA DE IGUALDAD EN LA GESTIÓN:** Implantación de un modelo de gestión para el despliegue del Plan de Igualdad de Osakidetza.

**OBJETIVOS QUE PERSIGUE:** El principal objetivo que se persigue es implementar y desplegar el Plan para la Igualdad en toda Osakidetza (21 organizaciones en los 3 territorios históricos: Araba, Bizkaia y Gipuzkoa - 13 Organizaciones Sanitarias Integradas OSI, 3 Redes de Salud Mental, 2 Hospitales de media y larga estancia, y 3 organizaciones que prestan servicios comunes en el conjunto de Euskadi) mediante una gestión avanzada. El Plan de Igualdad de Osakidetza impacta en el ámbito interno a 40.000 personas aproximadamente (80% mujeres, 20 % hombres) y en el ámbito externo, a la población de Euskadi 2.191.613 personas (51,50% mujeres, 48,49% hombres. Datos Eustat, julio 2022).

La finalidad última es conseguir, a través del liderazgo colaborativo de la Dirección General junto con las organizaciones de servicios de Osakidetza , el impulso de las políticas de igualdad y el avance comprometido con la misma, en el ámbito de la salud.

**ENTIDAD RESPONSABLE:** OSAKIDETZA-DIRECCIÓN GENERAL

**PLANTILLA MEDIA EN OSAKIDETZA (ABRIL 2023) : 42.110 PERSONAS**

**Nº DE TRABAJADORAS:33.630 MUJERES; Porcentaje de mujeres sobre el total de la plantilla:80%**

**MAYORES DE 50 AÑOS: 44% MUJERES (relativo a la totalidad de mujeres en la plantilla);**

**Nº DE TRABAJADORES:8.480 HOMBRES; Porcentaje de hombres sobre el total de la plantilla:20%**

**MAYORES DE 50 AÑOS: 46% HOMBRES (relativo a la totalidad de hombres en la plantilla);**

**WEB:** <https://www.osakidetza.euskadi.eus>

**OTRAS ENTIDADES PARTICIPANTES EN LA BUENA PRACTICA:**

**FECHA DE COMIENZO:** Abril 2021

**PERSONA DE CONTACTO:** Gotzone Miranda Larrucea

**AUTORÍA:**

GOTZONE MIRANDA LARRUCEA, Jefa de Servicio Igualdad y Participación

EULALIA GARCIA PEÑA, Técnica de Igualdad

ESTELA SANZ LOPEZ DE GAMIZ, Técnica de Igualdad

MARIA ROSARIO GOICOECHEA ZULUETA, Administrativa

JOSUNE RETEGI ORMAZABAL, Subdirectora de Desarrollo y Formación

**TELEFONO DE CONTACTO:** 615774513

**EMAIL DE CONTACTO:** [berdintasuna@osakidetza.eus](mailto:berdintasuna@osakidetza.eus); [gotzone.mirandalarrucea@osakidetza.eus](mailto:gotzone.mirandalarrucea@osakidetza.eus);

<b>PALABRAS CLAVE: Los 5 conceptos con los que más relación tiene la práctica son los siguientes:</b>			
X	Estrategia		Empleabilidad
X	Personas		Sector Masculinizado
	Alianzas		Reducción de Jornada
	Proveeduría		Permisos
	Responsabilidad Social corporativa		Maternidad y paternidad
X	Modelo de Gestión		Conciliación corresponsable
X	Transversal		Teletrabajo
	Cualitativo y cuantitativo		Organización del tiempo y del espacio
	Gestión Sistemática o proceso		Cuidados y sostenibilidad de la vida
	Diagnóstico		Seguridad, Salud y Bienestar
X	Plan para la igualdad	X	Atención a la clientela/personas usuarias
	Estudios y análisis de género		Protocolo de Acoso Sexual y por razón de sexo
	Integración en la estrategia		Condiciones laborales
	Feminicidio		Política retributiva
	Violencia de género		Clasificación profesional
	Anticipación del riesgo		Techo de cristal
	Comunicación Interna		Liderazgo
	Comunicación externa		Participación
	Comunicación no sexista		Interseccionalidad, Diversidad
	Transparencia		Perspectiva de Género
	Publicidad		Visibilización de mujeres referentes
	Días internacionales: campaña 22F, 8M, 25N		Autodefensa feminista
	Formación y Sensibilización		Empoderamiento
	STEAM		Políticas LGTBIQ+
	Mentorazgo		Masculinidades igualitarias
	Selección de personas y Promoción interna		Mujeres migrantes
			Intervención Social

**SECTOR DE LA ORGANIZACIÓN:**

	Educación
	Industria y servicios
	Otros

X	Salud
	Servicios públicos / Administración pública
	Servicios sociales

#### DESCRIPCIÓN:

La buena práctica consiste en la implantación de un modelo de gestión para el despliegue del Plan de Igualdad de Osakidetza.

#### Contexto:

En abril de 2021, se aprueba el **I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres en Osakidetza 2021-2024**, iniciándose a partir de aquí su **despliegue en toda Osakidetza**.

El Plan abarca 2 ámbitos, interno, orientado a profesionales y externo, orientado a la ciudadanía, y contiene 3 dimensiones (EMPRESA: PROFESIONALES, INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN, PERSONAS USUARIAS Y ATENCIÓN SANITARIA), 20 ejes y 100 acciones.

El propósito de Osakidetza es el de: *"Prestar atención sanitaria a la población vasca, de una manera integral, desde la promoción de la salud, así como desde la prevención y la atención a la enfermedad buscando los mejores resultados en salud"*.

Osakidetza se compone de 21 organizaciones, proveedoras de servicios sanitarios en Euskadi, en los 3 territorios históricos: Araba, Bizkaia y Gipuzkoa. Entre estas organizaciones de servicios coexisten diferentes tipologías: 13 Organizaciones Sanitarias Integradas (OSI), 3 Redes de Salud Mental, 2 Hospitales de media y larga estancia, y 3 organizaciones que prestan servicios comunes en el conjunto de Euskadi (Dirección General, Emergencias y Centro Vasco de Transfusiones y Tejidos Humanos). Atendiendo a la estructura y tipología de la organización, para la implantación y despliegue del Plan, es fundamental definir un **modelo de gestión** para poder realizar una gestión avanzada.

Todo ello se consensua de modo participativo y colaborativo en la Comisión de Igualdad corporativa, que cuenta con la parte social, contrastado con la Dirección de Osakidetza y el Departamento de Salud, y se incluye en el propio plan de igualdad. Para la implantación del modelo de gestión con éxito se identifican las siguientes necesidades:

- designar y constituir **órganos y figuras de gobernanza**
- **capacitar** a todo el personal implicado, incluyendo al personal directivo
- **programar** las acciones del Plan en **Programas Operativos Anuales**
- establecer mecanismos y criterios para el **seguimiento y evaluación** del Plan

#### ASPECTOS INNOVADORES:

Para la implementación del plan, se identificaron una serie de **iniciativas** cuya correcta ejecución y aplicación permitieron sentar las bases de una gestión avanzada.

Estas actuaciones, cuya ejecución se inició con carácter inmediato a la aprobación del plan fueron:

- **Constitución y designación de los órganos y las figuras de gobernanza** necesarias para la correcta gestión del Plan son los siguientes:

- **Comisión de Igualdad corporativa:** órgano de referencia y participación en la implementación y evaluación del Plan (ya existente antes de la aprobación). Incluye la parte social.
- **Comisiones de Igualdad** de las organizaciones de servicios. Se constituye una comisión de igualdad en cada una de las organizaciones de servicios con una composición siguiendo el modelo de la Comisión de Igualdad Corporativa de Osakidetza, órgano de referencia. Incluye la parte social.
- **Referentes de Igualdad** de las organizaciones de servicios, con formación en igualdad y con un 30% de dedicación. La identificación de estas personas se realiza a partir de personas que de forma voluntaria se presentan en su organización y de ahí, resultan seleccionadas por una comisión de valoración, como Referentes de Igualdad. Ello supone un hito en Osakidetza, ya que la dedicación de un 30% a la Igualdad se reconoce plenamente.  
Se designan 2 personas Referentes de Igualdad para las 5 organizaciones de mayor volumen: OSI ARABA, OSI DONOSTIALDEA, OSI BARRUALDE-GALDAKAO, OSI BILBAO-BASURTO, OSI EZKERRALDEA-ENKARTERRI-CRUCES y en el resto de organizaciones 1 persona. Se exceptúa la Dirección General donde se ubica la Unidad de Igualdad Corporativa, con 2 técnicas de Igualdad al 100%, 1 Responsable de la Unidad y Administrativa, ambas al 70%.
- **Comité Técnico de Igualdad**, se compone de las personas designadas como Referentes de Igualdad en las organizaciones de servicios y de las personas componentes de la Unidad de Igualdad Corporativa.
- **Comité Directivo de Igualdad**, se compone de las direcciones y subdirecciones con responsabilidad directa en los temas a tratar.
- **Capacitación** de las personas que componen los órganos de gobernanza del Plan, del personal directivo y personal de mando y de toda la plantilla.
- **Despliegue** del I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza (2021-2024) en las **21 organizaciones de servicios sanitarios** que integran Osakidetza.
  - **Programación** de las acciones a realizar en **Programas Operativos Anuales** en el que se recogen las actuaciones comprometidas para ese año (acciones, responsables, indicadores, recursos necesarios).
  - **Utilización de espacio colaborativo**
  - **Divulgación en todas las intranets, creación de un espacio específico** dedicado a Igualdad (modelo en la intranet corporativa, homogeneizado en cuanto a estructura y contenidos atendiendo a especificidades de la organización de servicios).
- **Establecimiento** de mecanismos y criterios homogeneizados para el **seguimiento y evaluación**, capacitación e identificación de personas responsables del seguimiento y evaluación. Configuración de una herramienta informática, donde reside todo el Plan de Igualdad, y los 4 Programas Operativos Anuales, habilitando accesos y gestión de autorizaciones para su cumplimentación y/o lectura por las personas responsables en cada organización de servicios de las diferentes acciones. Este aspecto es fundamental para llevar a

cabo un seguimiento riguroso. Además, se atiende a las especificidades de cada organización de servicios para el correcto despliegue de las acciones del Plan.

- **Incorporar en el Plan de Igualdad el ámbito externo**, orientado a la sociedad vasca: pacientes, personas usuarias y atención sanitaria, así como a la innovación e investigación, además del ámbito interno, orientado a los y las profesionales que componen Osakidetza.
- **Compromiso público de Osakidetza con la Igualdad**

#### **RESULTADOS** (impactos positivos o reducción de efectos negativos):

- **Implantación del Plan de Igualdad en toda Osakidetza 100%**
  - En las 21 organizaciones de servicios
  - 21 Comisiones Igualdad, resoluciones de composición y designación, incorporan a la parte social
- **Constitución órganos gobernanza Plan 100%** (546 personas, 79% Mujeres / 21 % Hombres)
- **Selección y Designación Referentes Igualdad 100%** (25 personas, 84% Mujeres/16%Hombres)
- **Capacitación**, se ha formado a:
  - **Personas órganos gobernanza (2021-2022)**: 100 % personas órganos (79% Mujeres / 21 % Hombres)
  - **Personal puestos de decisión (2021)**:
    - 100 % personal direcciones y subdirecciones, 145 personas (65% Mujeres / 35% Hombres)
    - 30% mandos intermedios, 590 personas (81% Mujeres / 19% Hombres)
  - **Toda la plantilla (2021-2022)**:
    - **20.701 personas** (87% Mujeres / 13% Hombres)
- **Disminución Brecha Salarial 2022: 16.28%**
- **Inclusión de cláusulas igualdad en la contratación pública 100%**
- **Aprobación del Protocolo frente al acoso sexual y por razón de sexo 2021**
  - **Implantación 100%** (despliegue, canales y procedimiento)
  - **Designación órganos gobernanza 100 %** (87% Mujeres / 13% Hombres)
    - 21 Asesorías Confidenciales
    - 1 Comisión investigación
  - **Capacitación 100%**
  - **Casos resueltos 100%**
- **Despliegue**
  - **100% despliegue Programa operativo anual 2021, 2022, 2023 en todas las organizaciones de servicios**
  - Realización de las acciones comprometidas en los respectivos Programas Operativos Anuales en todas las organizaciones de servicios con los mismos criterios, objetivos e indicadores, pudiéndose adaptar dichas acciones a las especificidades de determinadas organizaciones cuando ha sido necesario.
  - **Creación espacio igualdad intranet corporativa y en todas las intranets 21 en total**

- Distribución Trípticos sobre protocolo acoso sexual
- Seguimiento y evaluación Plan
  - 2021: 88% cumplimiento
  - 2022: 85% cumplimiento
  - Evaluación a los 2 años: 153 acciones y subacciones evaluadas, 24 acciones/subacciones han sido reprogramadas, respondiendo al Plan Estratégico Osakidetza 2023-2025
  - Seguimiento y evaluación de las acciones del plan mediante una herramienta informática, Bikain, adaptada a las necesidades requeridas para ello pudiéndose obtener información del grado de avance tanto de Osakidetza en su conjunto como de sus organizaciones, teniendo en cuenta también las especificidades que se puedan dar en algunas de ellas.
- Incorporación paulatina de la perspectiva de género en las políticas y estrategias de Osakidetza.

#### INTEGRADA EN LA GESTIÓN:

**Alineada con la estrategia.** Incorporación del Plan de Igualdad en el Programa Estratégico Osakidetza 2023-2025. [osakidetza-plan-estrategico-23-25\\_es.pdf \(euskadi.eus\)](#)

[https://www.osakidetza.euskadi.eus/contenidos/informacion/osk\\_trbg\\_planes\\_programas/eu\\_def/adjuntos/osakidetza-plan-estrategico-23-25\\_eu.pdf](https://www.osakidetza.euskadi.eus/contenidos/informacion/osk_trbg_planes_programas/eu_def/adjuntos/osakidetza-plan-estrategico-23-25_eu.pdf)

Las prioridades sectoriales de Osakidetza en relación a la igualdad de mujeres y hombres, en su ámbito externo, así como el impulso de la igualdad en su actividad interna, vienen determinadas por los compromisos del *Programa del Gobierno Vasco para la XII Legislatura (2020-2024) – “Euskadi en marcha”*. Estos compromisos y sus iniciativas de ejecución se desarrollan en el *I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza (2021-2024)*, teniendo en cuenta las directrices para el Buen Gobierno y los ejes de intervención del *VII Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Euskadi*, y atendiendo al *Marco Estratégico* del Departamento de Salud del Gobierno Vasco y al Programa Estratégico de Osakidetza 2023-2025.

**Planificada y transversal.** Todos los órganos encargados de gestionar, coordinar e implementar las acciones del el *I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza (2021-2024)*, tienen un reglamento y se reúnen, al menos, según la frecuencia establecida (4 veces al año).

**Seguimiento y evaluación.** Existe un sistema de seguimiento y evaluación, anual y a la mitad del plan respectivamente, que permite incorporar cambios para la mejora y actualización, tal y como se menciona en el apartado de aspectos innovadores.

**Divulgación.** A nivel externo a través de la web osakidetza.euskadi.eus y a nivel interno, a través de la intranet corporativa, así como las intranets de las organizaciones de servicios dirigido a toda la plantilla, con un espacio específico dedicado a la Igualdad; a través de seminarios virtuales destinados a personas con responsabilidad en la gestión y despliegue del plan, así como a líderes y personal directivo.

**Fases por abordar.** Incorporar más funcionalidades de apoyo para el seguimiento y evaluación en la herramienta informática.

#### **EFFECTIVA Y EFICIENTE:**

Los recursos utilizados han dado respuesta a los objetivos planteados lográndose una implantación y despliegue del plan en Osakidetza.

- Contratación de asesoría experta para acoso sexual y por razón de sexo: 14.520€
- Contratación asesoría estudio brecha salarial: 4.683€
- Comunicación: Difusión y canales 21.790€
- Gastos formación 2021-2022: 51.234€ que supone un 3% del gasto total de formación que se imparte en Osakidetza (incremento de 2.81% respecto a años anteriores)
- Dedicación estructura:

Dedicación estructura	Personas	% dedicación a Igualdad
DIRECCIÓN GENERAL	2 Técnica de Igualdad	100 %
	1 Administrativa	70%
	1 Jefa de Servicio	70%
	1 Subdirectora de Desarrollo y Formación/1 Directora RRHH	25%
ORGANIZACIONES DE SERVICIOS	25 Referentes de Igualdad	30%
	20 Direcciones de Personas	15%

#### **PARTICIPACIÓN Y ALCANCE DE LA PRÁCTICA:**

Participan:

- Direcciones y Subdirecciones de la Dirección General y de las organizaciones de servicios, en Comisiones de Igualdad, Comité Directivo Igualdad.
- Parte social de Osakidetza (quienes tienen representación en la Mesa Sectorial, en todas las Comisiones de Igualdad).
- Referentes Igualdad en el Comité técnico, en la Comisión Igualdad de la organización de servicios, en la Asesoría Confidencial de su organización.
- Unidad Igualdad Corporativa en el Comité técnico, en la Comisión Igualdad Corporativa, en la Asesoría Confidencial de la Dirección general.

- Personal de las Unidades básicas de prevención, en las Asesorías Confidenciales de las organizaciones, Comisiones de Igualdad.
- Comisión Investigación
- Personal multidisciplinar en la responsabilidad de llevar a cabo las acciones programadas del Plan de Igualdad que comprenden áreas asistenciales, ámbito de la coordinación Primaria y Hospitalaria, de gestión, de calidad, de formación, de recursos humanos, etc...

Aproximadamente 676 personas (81% Mujeres / 19% Hombres), y además, las personas responsables de llevar a cabo las acciones programadas en ese año.

#### DOCUMENTADA:

Se añaden en documentación adjunta al final algunos ejemplos.

**La constitución de órganos como las comisiones de igualdad de las organizaciones de servicios o los nombramientos de las personas referentes**, están acompañadas de resoluciones.

**Espacio de igualdad creado en las intranets**, tanto corporativo como de las distintas organizaciones de servicios, donde se comparte información accesible a todo el personal de Osakidetza.

**En el despliegue de las acciones** recogidas en los distintos Programas Operativos Anuales se comparte la información en un grupo colaborativo de trabajo y del que forman parte el Servicio Corporativo de Igualdad y Participación y las personas referentes. En este espacio se sube la información y documentos. También existe la posibilidad de hacer públicos los documentos.

En el **seguimiento**, y dentro de la utilización de la herramienta para seguimiento y evaluación del plan de igualdad, también se aporta, en su caso, la documentación requerida.

El I Plan para la Igualdad de mujeres y hombres de Osakidetza [PLAN IGUALDAD paraPDF\\_cas.pdf \(euskadi.eus\)](#) y el Protocolo frente al acoso sexual y por razón de sexo en Osakidetza está accesible para toda la ciudadanía [Protocolo y Asesoría Confidencial frente al acoso sexual y por razón de sexo \(euskadi.eus\)](#).

#### FACTORES DE ÉXITO:

- La implicación de la Dirección y el compromiso público de Osakidetza con la Igualdad.
- La designación de personas Referentes en Igualdad en todas las organizaciones de servicios.
- La implicación y dedicación del 30% de la jornada de las personas referentes identificadas en las organizaciones de servicios y su formación.
- La coordinación e impulso realizada desde la Dirección General-Servicio de Igualdad como tractora a través del Comité Técnico.
- La configuración de una herramienta informática atendiendo a los requerimientos del plan y la estructura de Osakidetza ha permitido llevar a cabo el seguimiento y evaluación.
- El trabajo colaborativo donde compartir información, dudas y sugerencias.
- La presencia en todas las intranets del espacio dedicado a la Igualdad.
- Homogeneizar criterios, objetivos, estructuras y atendiendo también a las especificidades.

- La aprobación de un Plan de Igualdad y de un Protocolo frente al acoso sexual, gracias a la normativa existente.
- La inclusión del Plan de Igualdad en el Plan Estratégico de Osakidetza.
- La formación y capacitación a las personas implicadas, al personal directivo y a toda la plantilla.
- Las jornadas, cursos, seminarios dedicados a la Igualdad.

#### **TRANSFERIBILIDAD:**

Esta práctica se puede transferir bien a otras áreas dentro de Osakidetza, así como a otras organizaciones o entidades que necesiten implementar planes o programas que requieran de una coordinación de sus estructuras.

Se trataría de, a través de una comisión/grupo de trabajo formado para ello, identificar los órganos y recursos necesarios para llevar a cabo el despliegue, contando con una dirección tractora que coordine las distintas estructuras y las diferentes personas referentes identificadas en cada estructura para el desarrollo de dicho despliegue. Estas personas serán conocedoras de la materia de que se trate, ofreciéndose también la capacitación específica necesaria en su caso.

A partir de ahí, ir realizando las actuaciones, previamente programadas, en las distintas estructuras con criterios comunes y con flexibilidad de adaptar las actuaciones que no sean oportunas en determinadas estructuras por sus características distintivas.

Realizar seguimiento y evaluación con la herramienta informática Bikain o la que más se adapte al despliegue en cuestión.

#### **APRENDIZAJE:**

La implantación de un mecanismo único de seguimiento del Plan de Igualdad para todos los programas operativos anuales del Plan y para todas las organizaciones de servicios, atendiendo a sus especificidades, estableciendo objetivos y criterios de medición homogéneos para toda Osakidetza ha supuesto un avance que posibilita la gestión de dicho plan de Igualdad y su evaluación.

Se podría mejorar en nuevas funcionalidades de la herramienta que soporta este mecanismo, para que sea más eficiente y eficaz. Se han detectado estas mejoras y se han solicitado.

Tras la evaluación del Plan de Igualdad se ha constatado que las acciones deben de ser más concretas y realistas para mejorar la efectividad del Plan.

El Plan de Igualdad debe estar integrado en las estrategias de la organización para su impulso real.

Avanzar en sistematizar mecanismos que evaluen la satisfacción de las personas en relación a la Igualdad (conciliación, conductas, lenguaje, etc...).

**MATERIAL QUE ACREDITE LA PRÁCTICA:** A continuación, se facilitan anexos con ejemplos que ilustran lo descrito anteriormente.

#### Anexos

- [Anexo 1. I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres en Osakidetza 2021-2024.](#)
- [Anexo 2. Ejemplo Resoluciones órganos: Comisión Igualdad Corporativa.](#)
- [Anexo 3. Protocolo frente al acoso sexual y por razón de sexo en Osakidetza.](#)
- [Anexo 4. Canales web \\_teléfono para contacto.](#)
- [Anexo 5. Tríptico: ¿Crees que sufres acoso sexual, acoso por razón de sexo, o ambos, en el trabajo?](#)
- [Anexo 6. Evolución de Brecha Salarial en Osakidetza 5 años 2018 – 2022.](#)
- [Anexo 7. Evolución presencia mujeres en puestos directivos en los últimos 10 años 2013-2023.](#)
- [Anexo 8. Evolución Formación en Igualdad 2018-2022.](#)
- [Anexo 9. Evolución Gasto en Formación en Igualdad 2018-2022.](#)
- [Anexo 10. Seguimiento y evaluación: Herramienta de seguimiento Plan Igualdad.](#)
- [Anexo 11. Espacio Igualdad en Intranets de Osakidetza.](#)

#### Anexo 1. I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres en Osakidetza 2021-2024.

#### I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres en Osakidetza

2021-2024



**Anexo 2. Ejemplo Resoluciones órganos: Comisión Igualdad Corporativa.**

Las Comisiones de igualdad de las Organizaciones de Servicios de Osakidetza tienen una composición que es una reproducción de la Comisión de Igualdad Corporativa.

**RESOLUCIÓN N<sup>a</sup> 1209/2021, DE 28 DE SEPTIEMBRE DE 2021, DE LA DIRECTORA GENERAL DE OSAKIDETZA, POR LA QUE SE CONSTITUYE LA NUEVA COMISIÓN DE IGUALDAD EN EL MARCO DEL PRIMER PLAN PARA LA IGUALDAD DE MUJERES Y HOMBRES DE OSAKIDETZA**

La igualdad de mujeres y hombres constituye un principio orientador de las políticas de la Administración Pública de Euskadi, un firme compromiso con la igualdad reflejo del profundo interés de nuestras instituciones en lograr una sociedad vasca cada vez más justa, donde todas las personas puedan desarrollar sus proyectos de vida en igualdad de oportunidades. Prueba de ello es la Ley 4/2005 para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Euskadi, una de las primeras del Estado, así como los planes de igualdad que se desarrollan cada legislatura con el objetivo de establecer las directrices estratégicas que guíen las actuaciones públicas en materia de igualdad.

Osakidetza comparte el compromiso institucional con la igualdad, como no podría ser de otra manera: la empresa pública que proporciona atención de salud a toda la ciudadanía y que es la mayor empleadora de mujeres de Euskadi, puede hacer mucho en favor de la igualdad.

Fruto de este compromiso es el I Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza (2021 - 2024), aprobado mediante acuerdo del Consejo de Administración de Osakidetza en su reunión del 12 de abril de 2021.

El Plan establece una serie de órganos y figuras que van a tomar parte en su gobernanza, así como una serie de indicaciones en relación con los plazos en los que deben constituirse y mediante qué instrumento jurídico se determinará su constitución. Así, se señala que la composición de la Comisión de Igualdad se determinará mediante Resolución de la Dirección General de Osakidetza. Se indica, así mismo, la composición de la comisión, que será paritaria, la mitad en representación de Osakidetza y la otra mitad, en representación de los sindicatos presentes en la Mesa Sectorial de Sanidad, una persona por cada uno de ellos. La presidencia corresponderá a la Dirección de Recursos Humanos de la Dirección General de Osakidetza y la secretaría se asumirá por una persona con perfil técnico de la Dirección de Recursos Humanos.

Conforme al apartado 10.3 del Primer Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza, corresponde a la Dirección General determinar la composición de la Comisión de Igualdad Corporativa.

Por ello, al objeto de dar cumplimiento al mandato del Plan,

**RESUELVO**

**Primero. - Determinar la composición de la Comisión de Igualdad Corporativa.**

1. – La Comisión de Igualdad Corporativa se establece de la siguiente manera

Por parte de Osakidetza

### Presidencia

Titular: Director o Directora de Recursos Humanos

Suplente: Subdirector o subdirectora de Enfermería de la Dirección General

### Secretaría

Titular: Un técnico o técnica del Servicio corporativo de Participación e Igualdad

Suplente: Un técnico o técnica del Servicio de Corporativo de Participación e Igualdad

### Vocalías

Titular: Jefe o jefa del Servicio Corporativo de Participación e Igualdad

Suplente: Subdirector o subdirectora de Desarrollo y Formación

Titular: Jefe o jefa del Servicio Corporativo de Selección y Provisión

Suplente: Un técnico o técnica del Servicio Corporativo de Selección y Provisión

Titular: Jefe o jefa del Servicio Corporativo de Prevención

Suplente: Un técnico o técnica del Servicio Corporativo de Prevención

Titular: Jefe o jefa de Servicio de la Dirección de Asistencia Sanitaria

Suplente: Técnico o técnica responsable del Servicio de la Dirección de Asistencia Sanitaria

Titular: Técnico o técnica de la Subdirección de Asesoría Jurídica

Suplente: Técnico o técnica de la Subdirección de Asesoría Jurídica

**Por parte de los sindicatos** presentes en la Mesa Sectorial de Sanidad

Titular: Una persona en representación del sindicato ELA

Suplente: Una persona en representación del sindicato ELA

Titular: Una persona en representación del sindicato SATSE

Suplente: Una persona en representación del sindicato SATSE

Titular: Una persona en representación del sindicato LAB

Suplente: Una persona en representación del sindicato LAB

Titular: Una persona en representación del sindicato SME

Suplente: Una persona en representación del sindicato SME

Titular: Una persona en representación del sindicato CCOO

Suplente: Una persona en representación del sindicato CCOO

Titular: Una persona en representación del sindicato UGT

Suplente: Una persona en representación del sindicato UGT

### Segundo. - Procedimiento para la designación de las personas que van a formar parte de la Comisión de Igualdad Corporativa. Renovación de vocales.

Mediante resolución de la Directora de Recursos Humanos se designará, conforme a los criterios establecidos en el punto primero, a las personas que formarán parte de la Comisión de Igualdad Corporativa. De la misma manera se procederá en el caso de renovación de vocales.

### Tercero. - Constitución de la comisión y reglamento de funcionamiento

1.- La comisión se constituirá en la primera reunión que se convoque a partir la publicación de la resolución de designación de vocales en la página Web de Osakidetza.

2.- A la mayor brevedad posible, la comisión elaborará y aprobará su reglamento de funcionamiento. De manera transitoria seguirá en vigor, en todo lo que no sea contrario a lo establecido en la presente resolución o en el propio plan, el reglamento interno aprobado el 25 de octubre de 2018 por la

Comisión de Igualdad elaboradora del Primer Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres de Osakidetza.

**Cuarto. - Publicación de la presente resolución.**

Esta resolución se publicará en la página Web de Osakidetza

**Quinto. - Recursos contra la presente resolución**

Contra la presente resolución podrá interponerse recurso de alzada ante el Consejo de Administración de Osakidetza-Servicio vasco de salud, en el plazo de un mes a partir del día siguiente al de su publicación en la página Web de Osakidetza.

En Vitoria-Gasteiz, a 28 de septiembre de 2021

María Rosa Pérez Esquierdo  
Directora General de Osakidetza

**Anexo 3. Protocolo frente al acoso sexual y por razón de sexo en Osakidetza.**

**Protocolo frente  
al acoso sexual y  
por razón de sexo  
en Osakidetza**



#### Anexo 4. Canales web\_teléfono para contacto.

EU ES

**Osakidetza** | Departamento de Salud

SERVICIOS ONLINE OSASUN ESKOLA ME INTERESA TU CENTRO SANITARIO

Servicios online

Portada / Servicios Online / Servicios para profesionales / Protocolo y Asesoría Confidencial frente al acoso sexual y por razón de sexo

## Protocolo y Asesoría Confidencial frente al acoso sexual y por razón de sexo

¿Crees que sufres acoso sexual, acoso por razón de sexo, o ambos, en el trabajo?

Si realizas tu actividad en Osakidetza y eres: profesional de Osakidetza, personal en formación, estudiante en prácticas o pertenes a una empresa externa y prestas tu servicio en Osakidetza, ¿cómo puedes actuar? Puedes contactar con tu Asesoría Confidencial a través de cualquiera de estos canales:

1. A través de un formulario web, la Asesoría Confidencial se pondrá en contacto contigo y concertará una cita.
2. Llama al teléfono **945 20 79 79**, selecciona la organización de servicios de Osakidetza donde realizas tu actividad laboral y deja un teléfono de contacto. Recibirás una llamada de tu Asesoría Confidencial con quien concertarás una cita.

**Si deseas más información accede a ver el Protocolo frente al acoso sexual y por razón de sexo de Osakidetza.**

QUIERO CONTACTAR CON LA ASESORÍA CONFIDENCIAL  
Los datos aquí registrados serán utilizados por Osakidetza para que la Asesoría Confidencial de la organización de servicios donde trabaja, se ponga en contacto con usted con los datos que nos proporciona.

\*Organización de servicios en la que desarrolla su actividad laboral en Osakidetza:  
① Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor escoja...

\*Teléfono de contacto:  
① Sólo se pueden introducir números en este campo.  
② Por favor compruebe el formato de su respuesta.

Por favor escoja...

\*Sexo:  
① Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor escoja...

**Anexo 5. Tríptico: ¿Crees que sufres acoso sexual, acoso por razón de sexo, o ambos, en el trabajo?**



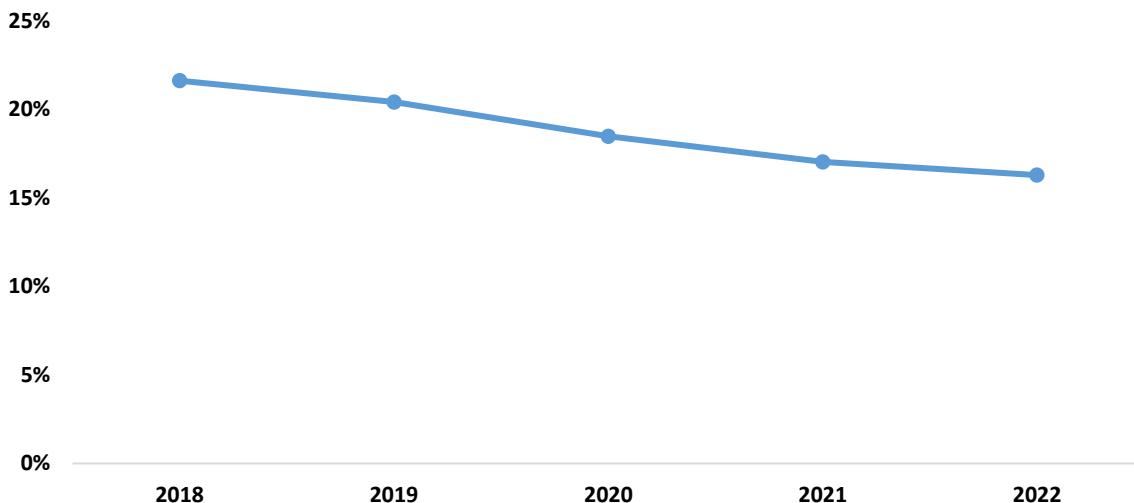
PUEDES CONTACTAR CON TU ASESORÍA CONFIDENCIAL A TRAVÉS DE CUALQUIERA DE ESTOS CANALES:

TEL.  
**945 207 979**

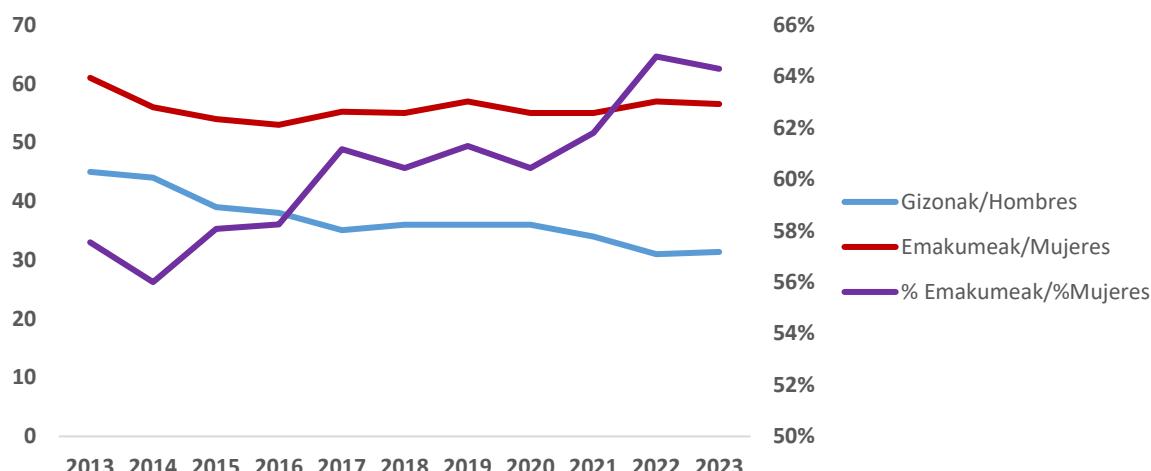
A TRAVÉS DE LA WEB DE OSAKIDETZA



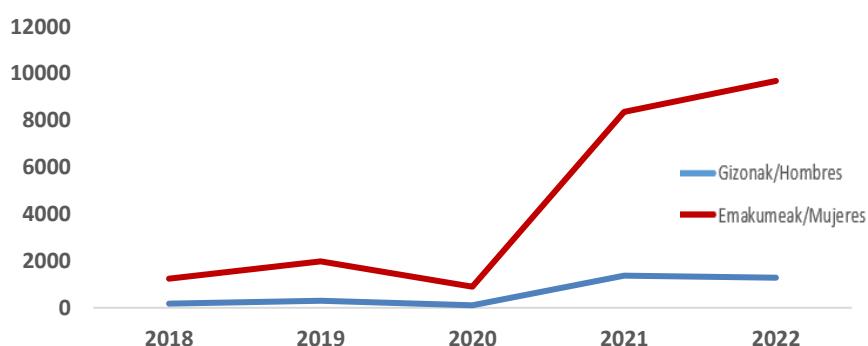
**Anexo 6. Evolución de Brecha Salarial en Osakidetza 5 años 2018 – 2022.**



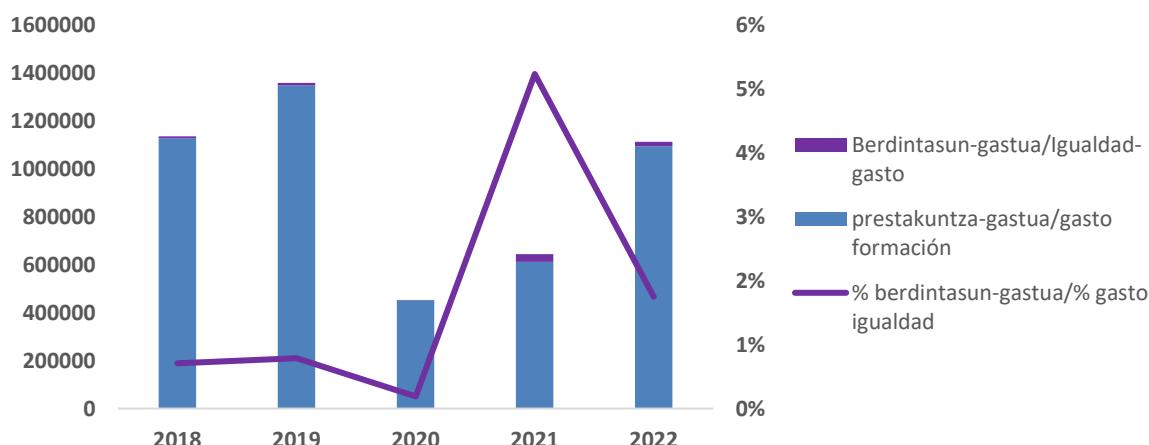
**Anexo 7. Evolución presencia mujeres en puestos directivos en los últimos 10 años 2013-2023.**



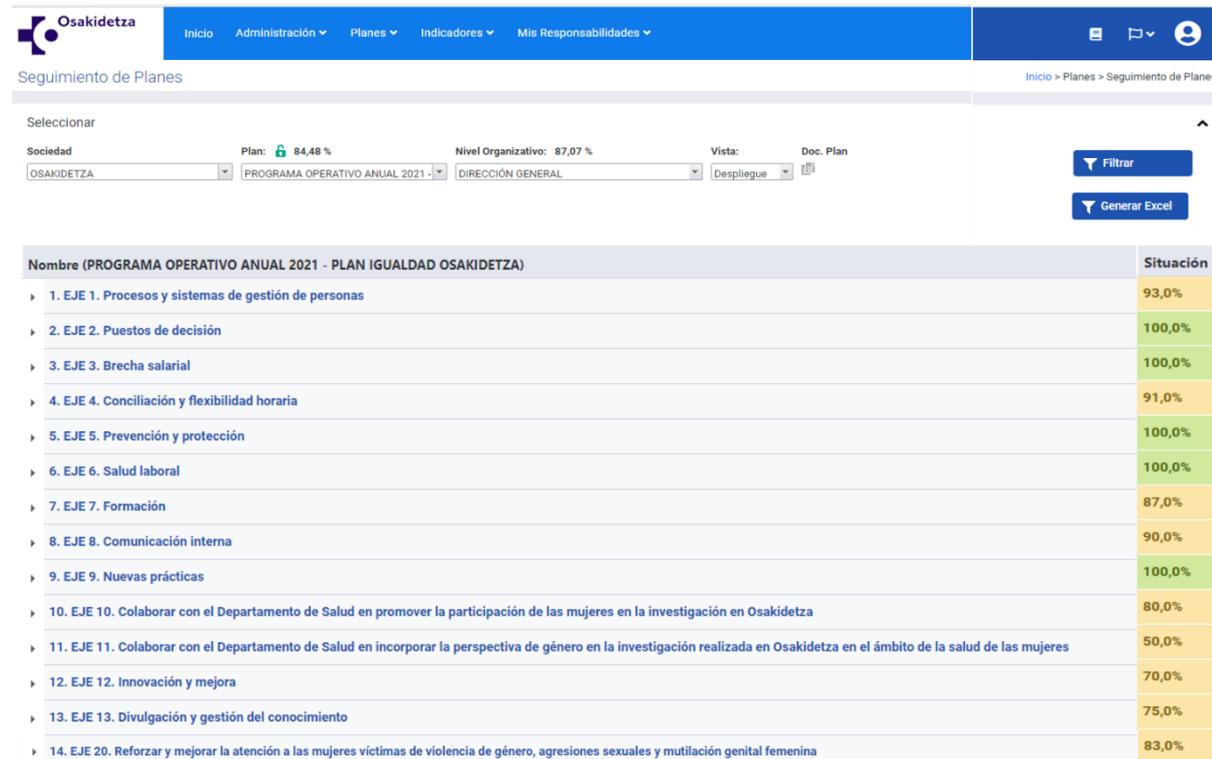
**Anexo 8. Evolución Formación en Igualdad 2018-2022.**



**Anexo 9. Evolución Gasto en Formación en Igualdad 2018-2022.**

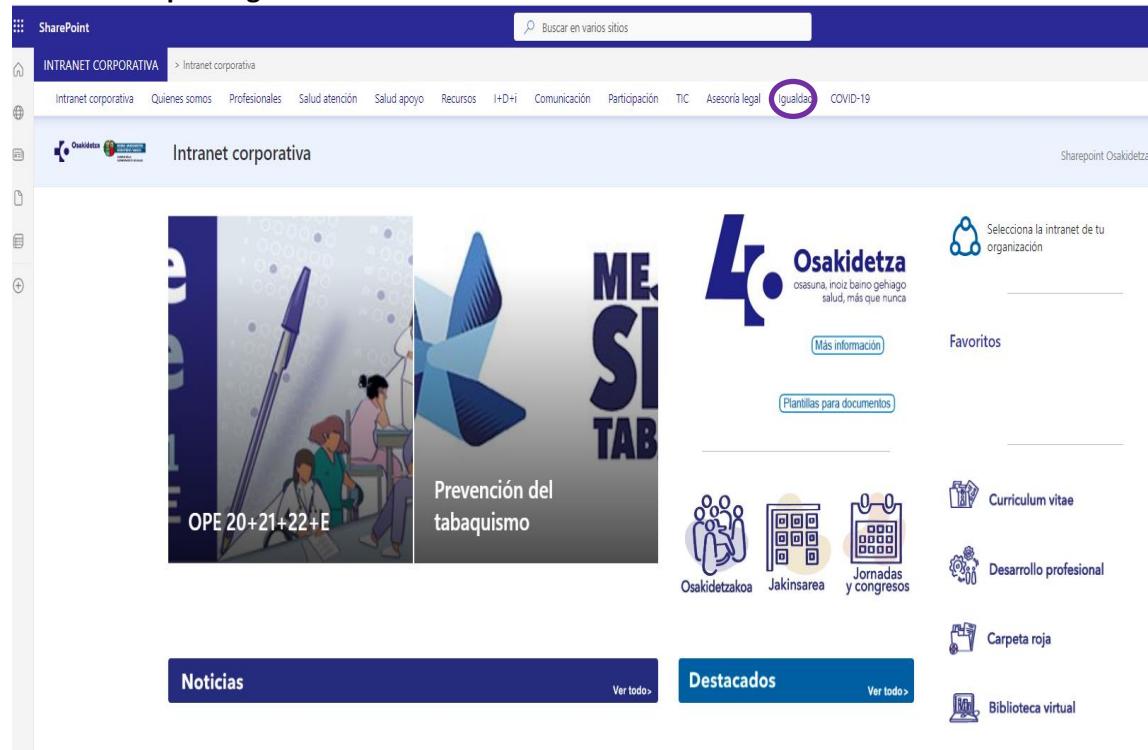


## Anexo 10. Seguimiento y evaluación: Herramienta de seguimiento Plan Igualdad.



Nombre (PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021 - PLAN IGUALDAD OSAKIDETZA)	Situación
1. EJE 1. Procesos y sistemas de gestión de personas	93,0%
2. EJE 2. Puestos de decisión	100,0%
3. EJE 3. Brecha salarial	100,0%
4. EJE 4. Conciliación y flexibilidad horaria	91,0%
5. EJE 5. Prevención y protección	100,0%
6. EJE 6. Salud laboral	100,0%
7. EJE 7. Formación	87,0%
8. EJE 8. Comunicación interna	90,0%
9. EJE 9. Nuevas prácticas	100,0%
10. EJE 10. Colaborar con el Departamento de Salud en promover la participación de las mujeres en la investigación en Osakidetza	80,0%
11. EJE 11. Colaborar con el Departamento de Salud en incorporar la perspectiva de género en la investigación realizada en Osakidetza en el ámbito de la salud de las mujeres	50,0%
12. EJE 12. Innovación y mejora	70,0%
13. EJE 13. Divulgación y gestión del conocimiento	75,0%
14. EJE 20. Reforzar y mejorar la atención a las mujeres víctimas de violencia de género, agresiones sexuales y mutilación genital femenina	83,0%

## Anexo 11. Espacio Igualdad en Intranets de Osakidetza.

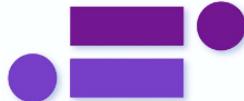


The screenshot shows the SharePoint-based intranet for Osakidetza. The top navigation bar includes links for SharePoint, Buscar en varios sitios, INTRANET CORPORATIVA, Intranet corporativa, Quiénes somos, Profesionales, Salud atención, Salud apoyo, Recursos, I+D+i, Comunicación, Participación, TIC, Asesoría legal, Igualdad (which is circled in red), and COVID-19. Below the navigation is a header with the Osakidetza logo and the text "Intranet corporativa". On the left, there's a sidebar with icons for SharePoint, Home, SharePoint Osakidetza, and a list of favorite sites. The main content area features several promotional banners: one for "Prevención del tabaquismo" (with a blue starburst graphic), one for "Osakidetza" (with the slogan "osasuna, iniz baino gehiago, salud, más que nunca"), and another for "OPE 20+21+22+E". At the bottom, there are news and highlighted sections for "Noticias" and "Destacados".

## Igualdad

La Unidad de Igualdad Corporativa está integrada en el Servicio de Participación e Igualdad de la Dirección de Recursos Humanos de Osakidetza.

Contacto: [berdintasuna@osakidetza.eus](mailto:berdintasuna@osakidetza.eus)  
Técnicas de igualdad: 945 006155 / 945 006231  
Jefatura de servicio: 945006296 / 945 006095



Puedes contactarnos a través del buzón , teléfono o mediante este canal y plantear tu consulta.



Entre las funciones de la Unidad de Igualdad destacamos:

- > Plan para la Igualdad
- > Órganos externos
- > Impulso, gestión y asesoría de Igualdad

### Enlaces de Interés

- [!\[\]\(55c3acf9e11078eb1743e4ab2d505072\_img.jpg\) Emakunde](#)
- [!\[\]\(03fff9b0084132a87a520578f7892883\_img.jpg\) UPV/EHU Dirección para la Igualdad](#)
- [!\[\]\(751cdda3be62ccd71915d74d0a71b9dd\_img.jpg\) Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades](#)
- [!\[\]\(499c6518ebea9595fe2ea1896f0cfcfc\_img.jpg\) EIGE European Institute for Gender Equality](#)
- [!\[\]\(f473ea7ec9421a66487b26207136d9f3\_img.jpg\) ONU Mujeres](#)
- [!\[\]\(c9a56f5f526e7474fc2f3e5b90a5fc88\_img.jpg\) OHCHR - CEDAW](#)

### IGUALDAD

- > Plan Igualdad
- > Conciliación y corresponsabilidad
- > Normativa
- > Violencia machista contra las mujeres
- > Género, salud e investigación
- > Acoso sexual y por razón de sexo
- > Lenguaje inclusivo
- > Formación
- > Buzón solicitudes igualdad

## Nuestras Intranets en osakidetza.eus

Participación

### INTRANET CORPORATIVA:

[Intranet corporativa - portada](#)

ARABA

BIZKAIA

GIPUZKOA

 OSI Araba
 OSI Rioja Alavesa
 Red de Salud Mental de Araba

 CVTTH - Centro Vasco de Transfusión y Tejidos Humanos
 OSI Erkerraldea Enkarterri Cruces
 OSI Uribe
 Emergencias (Unidades Territoriales de Emergencias)
 Hospital Gorliz
 Hospital Santa Marina
 OSI Barakaldo-Sestao
 OSI Barrualde Galdakao
 OSI Bilbao-Basurto
 Red de Salud Mental de Bizkaia

 OSI Debagoiena
 OSI Deba-Barrena
 OSI Bidasoa
 OSI Donostialdea
 OSI Tolosaldea
 OSI Gipuzkoa Alto Urola
 Red de Salud Mental de Gipuzkoa