



EUSKALITen LAGUNTZAILEAK

EUSKALITEKO LAGUNTZAILEA IZANIK HONETAN LAGUNTZEN DUZU:

- **Herrialdea garatzen** Kudeaketa Aurreratuaren zabalkundea eginez eta sektore guztien lehiakortasun iraunkorren eraginez. Dagoeneko **800** erakunde laguntzaile baino gehiago gara, eta gure Ebaluazio Klubean **1.500** zuzendari eta teknikari baino gehiago daude, kudeaketari buruz duten ezagutza modu altruistan eskainiz **500** erakunderi baino gehiagori. Erakunde horiek diagnostikoak, edo Kudeaketa Aurreratuari Euskal Sarirako kanpo ebaluazioa jaso dezakete adibidez.
- **Ikaskuntza-foroak** erraztea, hala nola, Kudeaketa Aurreratuaren Europako Astea, jardunbide egokiak trukatzeko komunitateak, 5S Kluba, Jardunbide Egokien Bilatzaileak edo Kudeaketaren Behatokia.
- **Kudeaketa aurreratuko tresnak ezartzea** euskal erakundeetan, sektorekako laguntza-programen eta KnowInn metodologiaren bidez. **1.000 pertsona baino gehiago** trebatzen dira urtero metodologia horrekin.

Horrek guztiak aukera ematen die euskal erakundeei hobetzen jarraitzeko eta lehiakortasuna, produktibitatea eta iraunkortasuna handitzeko.

IBILBIDE- ORRIA: KUDEAKETA AURRERATU- RANTZ

Eta, laguntzeaz gain, nire erakundeak Kudeaketa Aurreraturantzko bideari ekin nahi badio, zer egin behar du? Zein dira egin beharreko urratsak?

01

Bidean hasteko, zure erakundearen abiapuntua ezagutu behar da. Gomendagarriena da zure kudeaketa sistemaren kanpo kontraste batekin hastea. Ekarpen horrek lagunduko dizu indarguneak ezagutzen eta sendotzen, hobetzeko arlo nagusiak lehenestez eta lantzeaz gain.

Kudeaketaren diagnostikoa

- **Kanpo kontrastea** (laguntzaileentzat bakarrik)
- **Kanpo ebaluazioa** (laguntzaileentzat bakarrik)

02

Indarguneak eta hobekuntza arlo nagusiak identifikatu eta gero, zure kudeaketa sistema garatzen hasi ahal izango zara, kudeaketarako tresnak ikasiz, ezarri eta emaitzak hobetuz.



Ikaskuntza eta ezarpena

- **Oinarrizko prestakuntza, Innobideak-Prestakuntza**
- **KnowInn-Kudeaketa metodologiaren prestakuntza eta ezarpena** (deskontuak laguntzaileentzat)
- **"In company" programak** (baldintza bereziak laguntzaileentzat)
- Esperientziak trukatzeko eta ikaskuntza partekatuko foroak
- **Ebaluazio Kluba**

03

Hobetzen jarraitu EUSKALITeko beste zerbitzu batzuei esker:

- **5S Kluba** (laguntzaileentzat bakarrik)
- **Adierazleen sortak** (laguntzaileentzat bakarrik)
- **Jardunbide egokien Bilatzailea**
- Dokumentazio eskusiboak

04

Sendotzea. Zure kudeaketa sistemaren hobekuntzari buruzko diagnostiko berri bat egin, aurrerapenak ikusteko, eta aintzatespen bat lortu ahal izateko.

Aintzatespenak

- **Kudeaketa Aurreratuari Euskal Saria**

EUSKALITEKO ZERBITZUAK ETA LAGUNTZAILE IZATEAREN ABANTAILAK

Kudeaketaren diagnostikoak

EUSKALITeko diagnostikoak gure **Ebaluazio Klubeko** adituek egiten dituzte; modu altruistan jarduten dute EUSKALITekin lankidetzan, euskal enpresei lehiakorragoak eta eraginkorragoak izaten lagunduz, Kudeaketa Aurreratuko metodologiei eta tresnei duten ezagutza ekarriz, eta ebaluazioetan eta beste diagnostiko batzuetan duten esperientzia eskainiz.

Kanpo kontrastea

- Enpresak bere kudeaketa sistemaren gaineko autoebaluazio bat egin behar du, **Kudeaketa Aurreratuaren Ereduari** jarraituz.
- Kudeaketa orokorrari edo elementu jakin batzuei buruz izan daiteke.
- Aurrerapen mailaren arabera, aukera dago **Kudeaketa Aurreratuaren Diploma** eskuratzeko.



Kanpo ebaluazioa

- Onura nagusia ebaluazio taldeak ematen duen **txostena** da. Txosten horrek

erakunde baten kudeaketaren aurrerapen maila ezagutzea ahalbidetzen du, kanpoko ikuspuntu batetik, baita indarguneak eta hobetzeko arloak ere.

- Erakundeko pertsonentzat, euren kudeaketa eredua osatzen duten kudeaketako praktikei buruz hausnarketa egiteko aukera bat da.
- Gainera, **Kudeaketa Aurreratuko Euskal Sariaren aintzatespenak** lortzeko bidea da. Eusko Jaurlaritzaren sari horrek erakundeko pertsona guztiek Kudeaketa Aurreratuaren bidean egindako ahalegina aitortzen du.



Diploma Gestión
Avanzada



A de Bronce



A de Plata



A de Oro

Metodologiaren prestakuntza eta ezarpena

KnowInn

EUSKALITek garatu duen metodologia da, eta bere oinarrian daude autoikasuntza, praktikan jartzea eta esperientziak trukatzeko, eta **azken helburua da, kudeaketako tresnarik aurreratuak aplikatzea**, erakundeak eraginkorragoak eta lehiakorragoak izan daitezen.

KnowInn programak **30 modulu independente** baino gehiago eskaintzen ditu kudeaketako metodologia ugari buruz ikasteko eta ezartzeko.

Gainera, prestakuntza hori "in company" egiteko aukera dago, erakunde bakoitzaren beharretara egokitutako formatuetan.

Jardunbide egokien elkartrukea

5S Kluba

Gutxienez arlo pilotu batean 5Sak ezarri dituzten erakundeen arteko ikaskuntza-foroa da. Bere asmoa elkarrekin aurrera egitea da, Klubeko gainerako kideen

esperientziak partekatuz eta horietatik ikasiz, eta urtero hainbat jarduera egingen dira, hala nola, enpresetara bisitak, ezarpenen auditoriak, jardunbide egokiak trukatzeko jardunaldiak eta tailerrak.



Informazio gehiago lortzeko edo zerbitzu horiek eskatzeko, bisitatu www.euskalit.net edo deitu 94 420 98 55 zenbakira.

KUDEAKETA AUERRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA



COLABORA CON EUSKALIT

SI ERES ENTIDAD COLABORADORA DE EUSKALIT CONTRIBUYES A:

- **Desarrollar el país**, difundiendo la Gestión Avanzada e incidiendo en la competitividad sostenible de todos los sectores. Ya somos más de **800** entidades colaboradoras y **1.500** personas directivas y técnicas de nuestro Club de evaluación, que ofrecen su conocimiento de gestión de manera altruista, a las más **500** organizaciones que reciben cada año diagnósticos o evaluaciones externas que dan acceso a reconocimientos como el Premio Vasco a la Gestión Avanzada.
- **Facilitar foros de aprendizaje**, como la Semana Europea de la Gestión Avanzada, comunidades de intercambio de buenas prácticas, el Club 5S, los Buscadores de Buenas Prácticas o el Observatorio de gestión.
- **Implantar herramientas de Gestión Avanzada** en las organizaciones vascas a través de programas de apoyo sectoriales y de nuestra metodología **KnowInn**. Más de **1.000** personas se forman anualmente con esta metodología.

Todo esto permite a las organizaciones vascas seguir mejorando y aumentar su competitividad, productividad y sostenibilidad.

HOJA DE RUTA: HACIA LA GESTIÓN AVANZADA

Y si además de colaborar, mi organización quiere emprender el camino hacia la Gestión Avanzada, ¿qué debe hacer? ¿Cuáles son los pasos a seguir?

01

Para iniciar el camino, hay que conocer la situación de partida de tu organización. Lo recomendable es comenzar recibiendo un contraste externo de tu sistema de gestión. Este apoyo te ayudará a definir y consolidar puntos fuertes, además de a priorizar y abordar las principales áreas de mejora.

Diagnóstico de gestión

- **Contraste externo** (exclusivo para entidades colaboradoras)
- **Evaluación externa** (exclusivo para entidades colaboradoras)

02

Una vez identificados los puntos fuertes y las principales áreas de mejora, podrás empezar a avanzar en el desarrollo de tu sistema de gestión, aprendiendo e implantando herramientas de gestión y mejorando tus resultados.



Aprendizaje e implantación

- **Formación básica Innobideak-Prestakuntza.**
- **KnowInn-Formación e implantación de metodologías de gestión** (descuentos para entidades colaboradoras).
- Programas “in company” (condiciones especiales para entidades colaboradoras).
- Foros de intercambio de experiencias y aprendizaje compartido.
- **Club de evaluación.**

03

Continúa mejorando gracias a otros servicios de EUSKALIT:

- **Club 5S** (exclusivo para entidades colaboradoras)
- **Baterías de indicadores** (exclusivo para entidades colaboradoras).
- **Buscador de Buenas Prácticas.**
- Documentaciones exclusivas.

04

Consolidación. Realiza un nuevo diagnóstico de cómo has mejorado tu sistema de gestión para ver los avances y obtén algún reconocimiento.

Reconocimientos

- **Premio Vasco a la Gestión Avanzada**

SERVICIOS Y VENTAJAS DE SER ENTIDAD COLABORADORA DE EUSKALIT

Diagnósticos de gestión

Los diagnósticos de EUSKALIT son realizados por miembros de nuestro **Club de Evaluación**, que colaboran de manera altruista con EUSKALIT, ayudando a las empresas vascas a ser más competitivas y eficientes, aportando su conocimiento de metodologías y herramientas de Gestión Avanzada y su experiencia personal en evaluaciones y otros diagnósticos.

Contraste Externo

- La empresa debe realizar una autoevaluación de su sistema de gestión siguiendo el **Modelo de Gestión Avanzada**.
- Puede ser sobre la gestión global o sobre elementos específicos.
- En función del grado de avance existe la posibilidad de obtener el reconocimiento **Diploma de Gestión Avanzada**.



Evaluación Externa

- El principal beneficio es el **informe** que se obtiene del equipo de evaluación. Este informe permite conocer desde una perspectiva externa el nivel de avance de la gestión de una organiza-

ción, además de los principales puntos fuertes y áreas de mejora.

- Para las personas de la empresa supone una oportunidad para reflexionar conjuntamente sobre las prácticas de gestión que configuran su modelo de gestión.
- Además, es la vía para acceder a los **reconocimientos del Premio Vasco a la Gestión Avanzada**. Este premio del Gobierno Vasco reconoce el esfuerzo de todas las personas de la organización en su camino hacia la Gestión Avanzada.



Diploma Gestión Avanzada



A de Bronce



A de Plata



A de Oro

Formación e implantación de metodologías

KnowInn

Es la metodología desarrollada por EUSKALIT que se basa en el autoestudio, la puesta en práctica y el intercambio de experiencias, y tiene como **objetivo final aplicar e implantar las herramientas de gestión más avanzadas** para que las organizaciones sean más eficientes y competitivas.

El programa KnowInn ofrece más de **30 módulos independientes** para formarse e implantar multitud de metodologías de gestión.

Además, existe la posibilidad de realizar esta formación, "in company" en formatos adaptados a las necesidades de cada organización.

Intercambio de Buenas prácticas

Club 5S

Es un foro de aprendizaje entre organizaciones que han realizado una implantación de 5S como mínimo en un área piloto. Su propósito es avanzar juntas,

compartiendo y aprendiendo de las experiencias del resto de miembros del Club, y cada año se realizan diferentes actividades como visitas a empresas, auditorías de implantaciones, jornadas de intercambio de buenas práctica y talleres.



Para más información o para solicitar estos servicios visita www.euskalit.net o llámanos 94 420 98 55

KUDEAKETA AURRERATUA
EUSKALIT
GESTIÓN AVANZADA