



# URRERA



KUDEAKETA AURRERATUA  
**EUSKALIT**  
GESTIÓN AVANZADA





# 2023ko EMAITZA NABARMENAK

## HEDAPENA

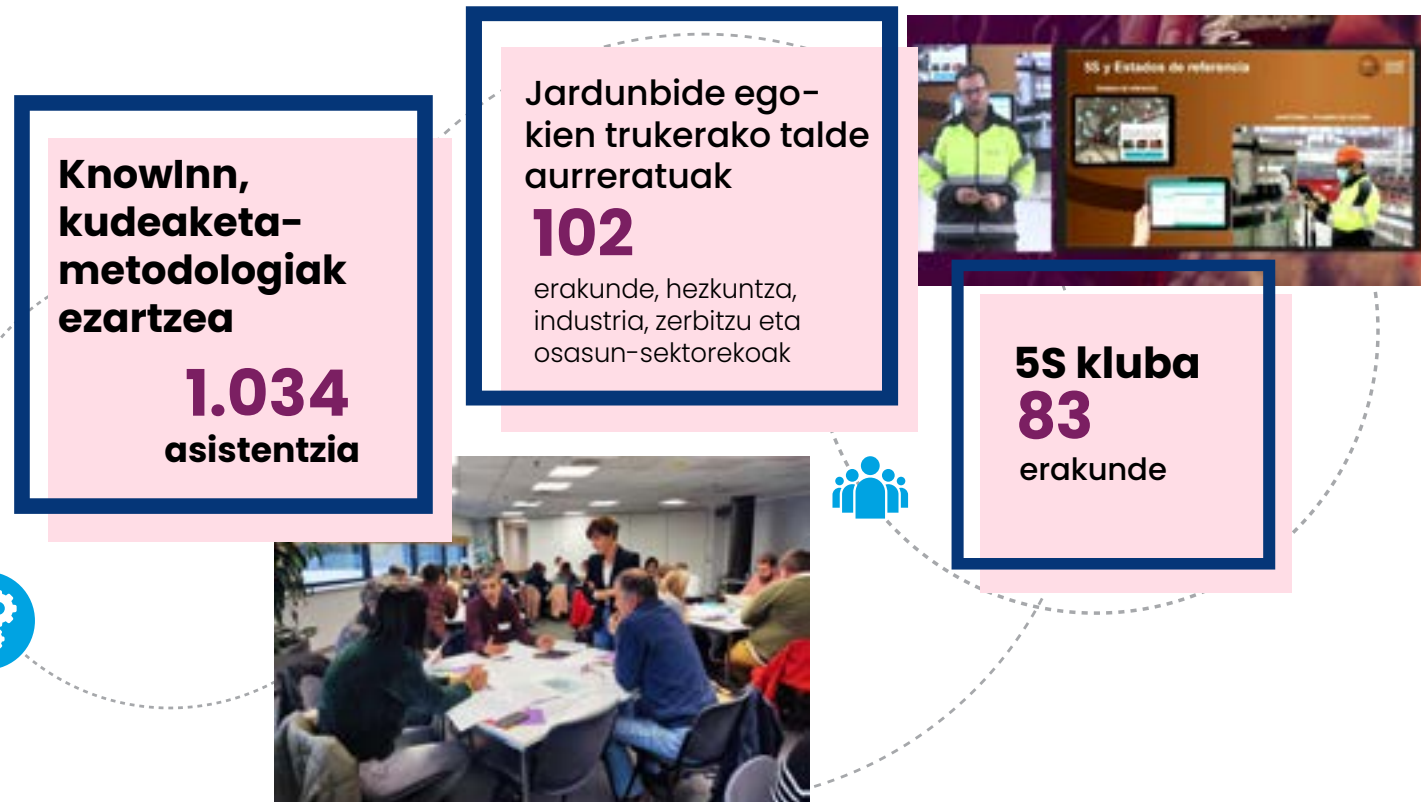
**114** sentsibilizazio-ekintza eta jardunbide egokien trukea

**5.980** parte-hartzaile birtual eta aurrez aurrekoak



## EKINTZA

**1.800** erakunde ekintza-programetan



## EBALUAZIOA

**556** erakunde ebaluatu edo diagnostikatu dira

**+1.500** lagun baino gehiago Ebaluazio Klubean



## LAGUNTZAILEAK



# 12 HILABETE AURRERA EGITEN

## URTARRILA

### EUSKALITEN 2023KO ESTRATEGIAREN LABURPENA

2023an, EUSKALITek alderdi eta jarduera hauetan jarri zuen arreta:

- **Kudeaketa Aurreratuaren** potentziala bideratzea, **berrikuntza sustatzeko programen** bidez (Innobideak-Kudeabide), Eusko Jaurlaritzarekin, foru-aldundiekin eta SPRIrekin lankidetzan arituz, bai enpresa berriak sartuz, bai parte hartu duten enpresei aurrera egiten lagunduz.
- Kanpo **kontraste eta ebaluazio zerbitzuei balioa ematen jarraitzea, 2023 Kudeaketa Aurreratuko Eredu berria erabiliz**, eta enpresa berritzaileenei ikusgarritasun handiagoa emanez.
- **Lehentasun sozialei** lotutako kudeaketa aurreratuak jarduerak indartzea.



### 2023 KUDEAKETA AURRERATUAREN EREDUA

2023an eguneratutako ereduak kaleratu genuen, EUSKALITek koordinatutako kudeaketan adituak diren pertsonen parte-hartzearekin eta adostasunarekin.

Tresna honen helburua erakundeak aldatzen laguntzea da, denboran emaitza hobek lortzeko. Hala, Kudeaketa Aurreratuaren Eredua:

- Erakunde baten lehiakortasuna hobetzeko jardunbide egokien eta kudeaketa-tresnen bilduma da.
- Kudeaketarako ezagutza-iturri garrantzitsua da, joera berrienak argi eta erraz jasotzen baititu.
- Kudeaketa-sistemaren egoera ezagutzeko balio baitu indargune nagusiak eta hobetu beharreko alderdiak identifikatzeko.

[Deskargatu KAE 2023 hemen.](#)



## OTSAILA

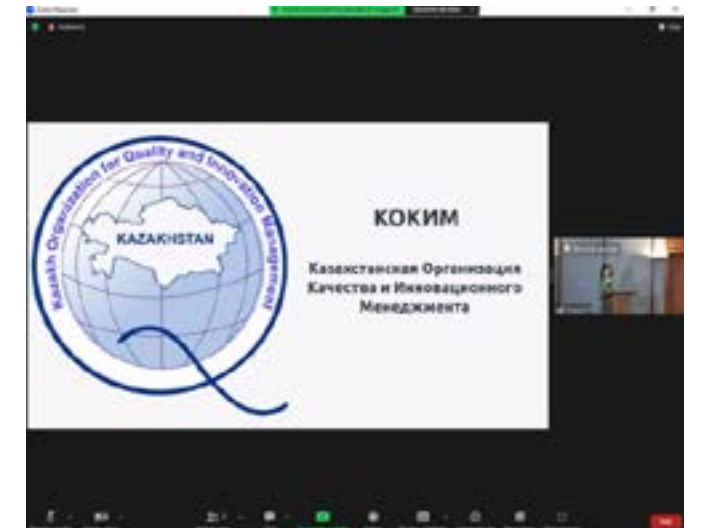
### QUALITY INNOVATION AWARD NAZIOARTEKO BERRIKUNTZA-SARIAN AINTZATETSITAKO HIRU EUSKAL PROIEKTU

**Spouted Bed Solutions, Cyber Surgery SL** eta **Somorrostro, Nazaret eta Zabalburu LHko zentroak** aintzatsi egin ziren **Quality Innovation Award-QIA 2022** nazioarteko lehiaketan, Kazakhstanen, eta **Kazak Organisation for Quality & Innovation Management** erakundeak antolatuta.

**Spouted Bed Solutions** enpresa MikroETE eta Startup kategorian saritu zuten, Award sariarekin. Gainera, **Cyber Surgeryk** Prize saria jaso zuen osasun-sektorearen kategorian. Eta **Somorrostro, Nazaret eta Zabalburu ikastetxeek** ere, Prizea jaso zuten hezkuntza-sektorearen kategorian, beste 15 herrialdetako erakundeekin batera, hala nola, Israel, Finlandia, Txina, Suedia edo Espainia.

Beste euskal erakunde batzuek **finalista** izan ziren lehiaketa horretan: **ITP Aero, ekonomia zirkularren kategorian; RKL Integral**, ETE kategorian; **Estampaciones Rubí**, enpresa handiaren kategorian; **UPV/EHU**, sektore publikoaren kategorian; eta Osa-

kidetzako **Tolosaldea ESI**, berrikuntza potentzialaren kategorian.



### EUSKALITEK ETA INNOBASQUEK EUSKAL ENPRESETAN BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA BULTZATZEKO LANKIDETZA BERRITU GENUEN

EUSKALIT-Kudeaketa Aurreratuko presidentek, **José Luis Díaz Manriquek**, eta Innobasque Berrikuntzaren Euskal Agentziako presidentek, **Manuel Salaverría Monfort**, lankidetzan-hitzarmena berri zuten, **Euskadiko enpresa berritzaileen kopurua handitzeko eta berrikuntzan aitzindari diren Europako eskualdeen artean lurraldea kokatzeko ahaleginak eta baliabideak batzeko konpromisoarekin.**

Horretarako, EUSKALIT eta Innobasque **berrikuntza kudeatzeko ibilbide** bat garatzen ari gara, euskal ETEen ezaugarri eta beharretara egokitua, eta berrikuntza-prozesuaren fase bakoitzerako prestakuntza eta tresna espezifikoak izango ditu: hausnarketa estrategikoa, zaintza, plangintza, proiektuen kudeaketa, jarraipena eta ikaskuntza. Ibilbide berri horrek **berrikuntzak egiten lagunduko die ETEei, prozesuak egituratuz eta sistematizatuz.**





## MARTXOA

### KLIMA-NEUTRALITASUNARI, DESKARBONIZAZIOARI ETA ENERGIA-TRANTSIZIOARI BURUZKO JARDUNBIDE EGOKIEN SARIA

**A&B Laboratorios de Biotecnología eta OSI Ezkerraldea Enkarterri Gurutzeta-Osakidetza izan ziren Neutritasun klimatikoari, deskarbonizazioari eta energia-trantsizioari buruzko EUSKALITen Jardunbide Egokiaren Saria irabazi** zuten erakundeak. Bi erakunde horiek izan ziren CEX Sariaren euskal hautagaiak.

EUSKALITen Patronatuko, **ITP Aero, EVE-Energiaren Euskal Erakunde eta Mutualiako** kideek osatutako epaimahaiak, **Ihobe-Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoaren** lankidetzaren bidez hautaketa egin zuten. Horiek, berritasuna, estrategiarekiko koherentzia eta horien emaitzak baloratu zituzten.

**OSI Ezkerraldea-Enkarterri-Gurutzeta-Osakidetza, publikoaren sari berezia jaso zuen**, eta gainerako erakunde finalistak hauek izan ziren: **Vicinay Sestao, Carmelitas Sagrado Corazón, Ega Master**

**eta Clínica Vicente San Sebastián-IMQ.**

Praktikak gure **kudeaketa-bilatzailean** ikus daitezke



## APIRILA

### INDUSTRIARI LAGUNTZEA

Apirilean, industria-enpresei laguntzeko jarduerak sendotuz joan ziren, eta urtearen amaieran emaitza hauek izan zituzten:

- **525 enpresak** parte hartu dute **eraldaketa jardueretan** (ekintza eta ebaluazioa)
- **Innobideak-Kudeabide**, Eusko Jaurlaritzak, hiru foru-aldundiek, SPRIk eta EUSKALITek sustatutako erakunde arteko programa: **220 kontraste** (45 kontraste berri, 80 berritze eta 95 eguneratze). 2014az geroztik **2.000 hobekuntza-proiektu baino gehiago garatu** dira.
- **Innobideak-Prestakuntza: 46 saio, 500 asistentziarekin**, kudeaketaren oinarriko kontzeptuak azaltzeko.
- **24 enpresa**, jardunbide egokiak eta **kudeaketa-esperientziak trukatzeko taldeetan** parte hartzen dutenak.



## MAIATZA

### GJH ENPRESEN ETA ERAKUNDEEN KUDEAKETAN SARTZEKO MARKOAREN AURKEZPENA

**Asier Aranbarrik**, Eusko Jaurlaritzako Gizarte Berrikuntzako zuzendariak eta **Fernando Sierrak** EUSKALITeko zuzendariak, **Garapen Iraunkorreko Helburuak (GJH) euskal enpresen eta erakundeen kudeaketan sartzeko etorkizuneko markoaren lehen bertsioa aurkeztu zuten**, 2024an eskuragarri izango dena.

Marko hori hausnarketarako eta diagnostikorako tresna bat da, erakundeen GJHen lorpenean egindako aurrerapenak neurtu, alderatu eta ebaluatzeko, eta garapen jasangarriaren ikuspegitik beren kudeaketa-sistemekin lotzeko. Horiek erabiliz, lehentasuneko hobekuntza-eremuak identifikatu eta erakundeak GJHen eta Agenda 2030en aurrean kokatu ahal izango dira.

Markoa prestatzeko, parte-hartze prozesu bat izan zen, Lehendakariitzako **Gizarte Trantsizioako eta Agenda 2030eko Idazkaritatzik** gidatua. Prozesu horretan, hainbat erakunde eta eragileren ekarpenak jaso ziren, jarduera-eremu guztietakoak (en-

presa, administrazioa, unibertsitatea eta gizarte-sektorea), bilera, galdetegi eta tailerren bidez.

Aurkezpena 60 lagunentzako prestakuntza-saio batean egin zen, prozesuan parte hartu zutenekin, zein **Ebaluazio Klubeko kideekin batera**. Lehen talde horren bidez, kudeaketan eta GJHen adituak diren pertsonen klub bat eratu zen, marko berri hori erreferentzia gisa erabiliz, enpresei eta erakundeei modu altruistan jasangarritasunean aurrera egiten laguntzeko.



## EKAINA

### A&B LABORATORIOS DE BIOTECNOLOGÍAK CEX 2023 SARIA IRABAZI ZUEN

**A&B Laboratorios de Biotecnología** irabazi zuen **Neutritasun klimatikoari, deskarbonizazioari eta energia-trantsizio energetikoari buruzko CEX 2023 Saria**, **“Ekodisolbatzaile-gamaren ekodiseinua”** praktika onarekin. Teknika hori oinarriko metodologia da deskarbonizazioa bultzatzeko, kontuan hartzen baititu produktaren bizi-zikloko etapa guztiak. Etapa horietako batzuei lotutako 6 ekintzatan oinarritzen da: diseinua, lehengaiak, fabrikazioa, banaketa, erabilera eta birziklapena edo berrerabilpena.

**Gaztela eta Leongo Enpresa Lehiakortasunerako Institutuak (Valladolid)** antolatu zuen lehiaketa, eta beste lau erakunde finalista izan zituen: **Mollet Unibertsitate Ospitalea** (Katalunia), **Hiperbaric, Cesvimap** (Gaztela eta Leon) eta **Stellantis** (Aragoi).

**Augusto Cobosek**, HEZIKo zuzendari nagusiak, eta **Fernando Sierrak**, Bikaintasun Zentroen Elkarteko

(CEX) presidentek eta EUSKALITeko zuzendariak ere parte hartu zuten. Halaber, **Sergio Larak**, SOMACYLko Energia Berriztagarrien eta Energia Eraginkortasunaren zuzendariak, Bero-sareei buruz hitz egin zuen. Eta azkenik, **Carlos Fernándezek**, Gaztela eta Leongo Juntako Ekonomia eta Ogasuneko kontseilariak itxi zuen jardunaldia.





## UZTAILA

### BELAUNALDI ALDAKETARAKO LAGUNTZA ETA ADINAREN KUDEAKETA ETEetan

Lanbiderekin eta Innobasquerekin dugun lankidetzaren barruan, EUSKALITek **Lan mentoring** programa zabaltzen eta enpresak topatzen lagundu du. Laguntza espezializatu eta doakoa da ETEentzat, beren plantilletan edo beren negozioarako kritikoak diren lanpostu jakin batzuetan **belaunaldi-erreleboa arrakastaz nola egin behar duten jakiteko**. Helburua: **ezagutza modu egokian transferitzea eta erakundean jarraitzea**.

Ekimen pilotu horren bidez, ETEei beren plantillen bizi-zikloa aurreratzen, planifikatzen eta kudeatzen laguntzeko prozesua erraztu nahi zen.

60 enpresak baino gehiagok hartu zuten parte ekimenean: **LanMentoring: Parte hartu duten enpresen esperientziak**.

**Informazio gehiago.**



## IRAILA

### KONTZILIA SAREARI LAGUNTZA

EUSKALITek lankidetzaren hitzarmen bat sinatu zuen **Eusko Jaurlaritzako Berdintasun, Justizia eta Gizarte Politika Sailarekin** "Kontziliazioa Kudeatzeko Gida", zein ebaluazio eta aintzatespen-eskema bat garatzeko, Kontzilia sarea osatzen duten 30 enpresa baino gehiagoren laguntzarekin. Helburua da enpresen eta erakundeen artean familiako bizitza, bizitza pertsonala eta lanekoa uztartzeko kudeaketa sistematikoa eta integratua sustatzea.

**Informazio gehiago.**



## URRIA

### KUDEAKETA AURRERATUAREN BILTZARRA: Digitalizazioa eta adimen artifiziala eta pertsonen kudeaketa

Kudeaketa Aurreratuaren Biltzarraren barruan, **urriaren 18an eta 19an** izan zen, **19 erakunderen** laguntza izan zuen, eta **600 pertsona** baino gehiago bertaratu ziren.

Lehen egunean, **Cristina de la Cruzek** (Deustuko Unibertsitatea), **Enaitz Ezpeletak** (Mondragon Unibertsitatea), **Jorge Posadak** (Vicomtech) eta **Álvaro Pérezek** (Laboral Kutxa) mahai-ingurua egin zuten adimen artifizialean, asmoan eta dimentsio etikoan sakontzeko. Praktika onak ere aurkeztu ziren, hala nola, **Leartibai Fundazioak**, IT (Innovar para Transformarse) metodologia partekatu zuten; **Lanit Consulting-ek**, datu masiboen analisiaren erabilgarritasunari buruzko kasu praktikoa aurkeztu zuten; eta **Wegetit-ek**, **Mutualiak** eta **Gestionet-ek**, teknologiararen integrazioak enpresen lehiakortasuna birdefini dezakeela erakusteko adibide gisa balio izan zuten.

Biltzarraren bigarren jardunaldian belaunaldien aniztasuna eta pertsonen kudeaketaren pertsonalizazioa izan ziren ardatz. **Julen Elgetak** (HETEL), **Mercedes Oleagak** (Orkestra) eta **Carlos Peredak** (Confebask) estrategia berritzaileak aztertu zituzten funtsezko erronkei aurre egiteko: talentuaren kudeaketatik hasi eta belaunaldien arteko erreboraraino eta inklusioraino. Horrez gain, hainbat jardunbide egoki aurkeztu ziren: **Armeria Eskola**, kudeaketa eraginkorra lortzeko, pertsonen beharrak eta trebe-

tasunak identifikatzeko tresna bat; **UPV/EHUko** AKADEME bezalako programa eraldatzaileak, emakume akademikoen lidergoa sustatzeko diseinatuak; eta **Emunen** ezagutza, zainketa, osasuna eta erretiroa bezalako alderdiei osotasunean ekiteko esperientzia. **Lan Mentoring** ere nabarmendu zen, EUSKALITekin lankidetzan, **Lanbidetik eta Innobasquek** bultzatutako ekimena, enpresei belaunaldien arteko txandan laguntzeko, baita **Biolan eta Ametsen** esperientziak aurkeztu ziren ere.

Bi egunetako grabazioak **hemen ikus ditzakezu**.

Aurkezpen guztiak gure **kudeaketa-bilatzailean** daude eskuragarri.



### KUDEAKETA LABURREAN 7. EDIZIOAREN SARI BANAKETA

Kudeaketa Aurreratuaren Biltzarraren barruan, **Kudeaketa Laburrean Lehiaketaren** Sariak banatu ziren. Epaimahai aditu batek, Mondragon Unibertsitateko (Ikus-entzunezkoen Fakultatea), Media Attack-eko eta EUSKALIT-eko kideek osatutakoa, aurkeztutako 26 lanetatik sei finalistak aukeratu zituen: **Hetel**, **AVIFES**, **Elhuyar**, **Santa Marina-Osakidetza Ospitalea**, **Oarsoaldea Garapen Agentzia** eta **Orloga S.A.**

**Orlogaren** bideoa izan zen irabazlea, *Paper sea* izenekoa. Gainera, **publikoaren saria** eman zitzaion Heteli, *Oinarrizko mailako Lanbide Heziketa bideoagatik*: Zuk ahal duzu!, 450 pertsona baino gehiagoren balorazioa jaso ondoren.

**Esteka honetan** ikus dezakezu sari-banaketa.

**Eta sei bideoak beste esteka honetan.**





## AZAROA

### ZORTZI ENPRESEK ORDEZKATUKO DUTE EUSKADI QUALITY INNOVATION AWARD 2023AN

Hurrengo **8 erakunde** hauek, **Zunibal, Ormazabal, Biobizkaia Osasun Ikerketarako Institutua, Mondragon Team Academy, Zola sistemas, Ludus Tech, Ibermática an Ayesa company** eta **Bizkaiko Foru Aldundia** Euskadi ordezkatu dute **Quality Innovation Award 2023ko nazioarteko fasean**. Shezenen lehiatuko dira 2024ko apirilean, parte hartzen duten gainerako herrialdeetako 500 erakunderekin batera.



MIKROENPRESAK ETA STARTUPAK	ZOLA SISTEMAS, S.L.
ETeak	LUDUS TECH, S.L.
ENPRESA HANDIA	IBERMÁTICA AN AYESA COMPANY
BERRIKUNTZA SEKTORE PUBLIKOAN	BIZKAIKO FORU ALDUNDIA
BERRIKUNTZA HEZKUNTZA-SEKTOREAN	MONDRAGON UNIBERTSITATEA. ENPRESAGINTZA - LEINN GRADUA, MONDRAGON TEAM ACADEMY MTA
BERRIKUNTZA OSASUN-SEKTOREAN	BIOBIZKAIA OSASUN-IKERKETAKO INSTITUTUA
EKONOMIA ZIRKULARRA	ORMAZABAL Y CÍA, S.L.U.
BERRIKUNTZA POTENZIALA	ZUNIBAL, S.L.

### EUSKALITEK TXINAKO ORDEZKARITZA BATEN BISITA JASO DU, KUDEAKETA AURRERATUAREN GAKOAK EZAGUTZEKO

23 ordezkari osatutako **CAQ-Kalitaterako Txinako Elkartearen** ordezkari bat EUSKALITen izan zen euskal erakundeen kudeaketa hobetzeko esperientzia ezagutzeko. EUSKALITek urteak daramatza CAQrekin lankidetzan Quality Innovation Award (QIA) saria antolatzen, eta haren aholku-batzordeko kide da.

Bisitan, **Alberto Fernandez**, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen, Iraunkortasun eta Ingurumen Saileko Teknologia eta Berrikuntzako zuzendariak nabarmendu zuen Eusko Jaurlaritzak berrikuntzarekin, iraunkortasunarekin eta kudeaketa aurreratuarekin duen konpromisoa; eta **James Willson**, ORKESTRAREN zuzendariak, 1990eko hamarkadatik lehiakortasunerako euskal estrategiaren bilakaerari buruzko datu makroekonomiko nagusiak aurkeztu zituen.

Gainera, **CAF eta Wegetit** enpresek, kudeaketa urbanistikoaren eta soziosanitarioaren sektoreko bi enpresa txinatarrekin batera, kudeaketako mugarrak eta praktika onak trukatu ahal izan zituzten. Jardunaldia amaitzeko, **Ormazabalek Boroan** duen teknologia eta berrikuntza zentroa bisitatu zuten. Han,

Txinako enpresek potentzia handiko saiakuntza-laborategia ezagutu ahal izan zuten, baita Ormazabal Kudeaketa Aurreratua eta Berrikuntza erreferente izatera eraman duten praktika onenak ere.



## ABENDUA

### 2023 KUDEAKETA AURRERATUARI EUSKAL SARIAREN EMATE EKITALDIA

Guztira **19 erakunde** jaso zuten **Kudeaketa Aurreratuaren Euskal Saria**, Euskadiko erakunde aurreratuena eta kudeaketa-praktika onenak dituztenak saritzeko.

Abenduaren 19an Gasteizen egin zen ekitaldian Eusko Jaurlaritzako ordezkari ugari izan ziren: **Mikel Amundarain** (Industria sailburuordea), **Nerea Melgosa** (Berdintasun, Justizia eta Gizarte Politiketako sailburua), **Jokin Bildarratz** (Hezkuntzako sailburua), **Iñaki Arriola** (Lurralde Plangintza, Etxebizitza eta Garraioetako kontseilaria).

Aurten, Kudeaketa Aurreratuaren Euskal Sariarekin bi erakunde aintzatesi dira: **Santa María de Artagan ikastetxea** Bezeroetan jaso duena, eta **Somorrostro Prestakuntza Zentroa**, Berrikuntzan.

**Urrezko A Saria, A&B Laboratorios de Biotecnología** eta **MUTUALIAK** jaso zuten.

**Zilarrezko A, Eun, Euskal Trenbide Sarea, Ormazabal International Business, S.L.U., Apnabi Autismo Bizkaia, Centro de Estudios Inatec eta Sagrado Corazón Corazonistas.**

Bestalde, **brontzezko A** jaso zuten: **Biolan Microbiosensores, Energiaren Euskal Erakundea, Ingurumena Advanced Technologies (=Imatek), Intermodal Forwarding, S.L. Megatech Industries Amurrio, S.L., Urolako Komunikazio Taldea Koop. Elk., Vicinay Marine Innovación AIE** eta **Elkarbanatuz.**

Era berean, **57 erakunde** jaso zuten **Kudeaketa Aurreratuaren Diploma**, EUSKALITen kanpo-kontrastea egin eta Kudeaketa Aurreratu osatzen duten elementuak garatzeko konpromisoa erakutsi ondoren.

### 2023ko SARITUAK

<p><b>INDUSTRIA</b></p> <p><b>BRONTZEKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BIOLAN MICROBIOSENSORES</li> <li>• CONSORCIO ESS BILBAO</li> <li>• ENERGIAREN EUSKAL ERAKUNDEA</li> <li>• INGURUMENA ADVANCED TECHNOLOGIES (=IMATEK)</li> <li>• INTERMODAL FORWARDING, S.L.</li> <li>• MEGATECH INDUSTRIES AMURRIO, S.L.</li> <li>• UROLAKO KOMUNIKAZIO TALDEA KOOP. ELK.</li> <li>• VICINAY MARINE INNOVACIÓN AIE.</li> </ul> <p><b>ZILARREKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EUN</li> <li>• ORMAZABAL INTERNATIONAL BUSINESS, S.L.U</li> </ul>	<p><b>URREZKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A&amp;B LABORATORIOS DE BIOTECNOLOGÍA</li> </ul> <p><b>HEZKUNTZA</b></p> <p><b>ZILARREKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CENTRO DE ESTUDIOS INATEC</li> <li>• SAGRADO CORAZÓN CORAZONISTAS</li> </ul> <p><b>EUSKAL SARIA BEZEROEN KUDEAKETA AURRERATUARI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SANTA MARÍA DE ARTAGAN IKASTETXEA</li> </ul> <p><b>BERRIKUNTZAREN KUDEAKETA AURRERATUARI EUSKAL SARIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOMORROSTROKO PRESTAKUNTZA ZENTROA</li> </ul>	<p><b>OSASUNA</b></p> <p><b>URREZKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MUTUALIA, 2. GIZARTE SEGURANTZAREKIN LANKIDETZAN DIHARDUEN MUTUA</li> </ul> <p><b>HIRUGARREN GIZARTE SEKTOREA</b></p> <p><b>BRONTZEKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ELKARBANATUZ</li> </ul> <p><b>ZILARREKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• APNABI AUTISMOA BIZKAIA</li> </ul> <p><b>GARRAIOAK</b></p> <p><b>ZILARREKO A</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EUSKAL TRENBIDE SAREA</li> </ul>
--	--	---



# BESTE GERTAERA GARRANTZITSU BATZUK

2023an, hainbat **sektore-programa** garatzen jarraitu genuen:

<b>Merkataritza</b> Merkabide programa	<b>180</b> saltoki
<b>KULTURA</b>	<b>50</b> erakunde
<b>SEKTORE PUBLIKOA</b> Aurrerabide eta <b>Q-epea</b>	<b>51</b> entitate
<b>HEZKUNTZA</b> tailerrak eta lankidetzaren Kalitatea Hezkuntzan Sarearekin	<b>58</b> zentro
<b>KIROLAK</b> 3K programa	<b>120</b> kirol-erakunde
<b>GIZARTE ZERBITZUAK</b> Binklusion eta Elkarbizitza-unitateen proiektua	<b>98</b> erakunde
<b>OSASUNA</b>	<b>18</b> zentro
<b>HIZKUNTZA-KUDEAKETA BIKAIN</b>	Sektore guztietako <b>35</b> erakunde



EUSKALITek bat egin zuen **GJHen aldeko euskal aliantzarekin, Agenda 2030 garatzen** laguntzeko. Agenda horrek bost konpromiso, eta bost inplikazio praktiko ditu, besteak beste, erakunde bakoitzean **“Enpresetan eta erakundeetan Agenda 2030 garatzeko gida”** arian-arian aplikatzea. Aliantzaren edukia bi dokumentutan oinarritzen da. Lehenik eta behin, **“Agenda 2030 Euskadi Kontratu Sozial baterako”** adierazpena, eta, bigarrenik, **“Agenda 2030 enpresetan eta erakundeetan garatzeko gida”** hura idazten EUSKALITek lagundu duena.

GJHen Euskal Aliantzarekin bat egin nahi baduzu, atxikipen berriak [2030agenda@euskadi.eus](mailto:2030agenda@euskadi.eus) helbidera zuzendu.



Kudeaketaren alderdi eta elementu zehatzetan arreta jartzeko garatutako kudeaketa-markoak zabaltzen jarraitu genuen. Orain arte **9 marko ditugu**, eta hemen **deskarga** daitezke, gure **kudeaketa-bilatzailean**.



## KUDEAKETA AURRERATUA EUSKALIT GESTIÓN AVANZADA

Teknologi Parkea, 206 A  
48170 ZAMUDIO  
T: 94 420 98 55  
[euskalit@euskalit.net](mailto:euskalit@euskalit.net)

EUSKO JAURLARITZA

GOBIERNO VASCO

EKONOMIAREN GARAPEN,  
JASANGARRITASUN  
ETA INGURUMEN SAILA

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO, SOSTENIBILIDAD  
Y MEDIO AMBIENTE