

**KUDEAKETA AURRERATUA**  
**EUSKALIT**  
**GESTIÓN AVANZADA**

**PROGRAMA DE FORMACION**  
**DIRIGIDO A**  
**CENTROS EDUCATIVOS**  
**AÑO 2017**

## INDICE

	<b>Pág.</b>
<u>Objetivos del Programa 2017</u> .....	3
<u>Contenido del Programa 2017</u> .....	4
<u>Calendario e inscripciones</u> .....	5
<u>Contenidos de cada taller</u> .....	6
<u>Perfil de los asistentes</u> .....	12
<u>Compromisos de los asistentes</u> .....	12
<u>Compromisos y tareas de los formadores</u> .....	12

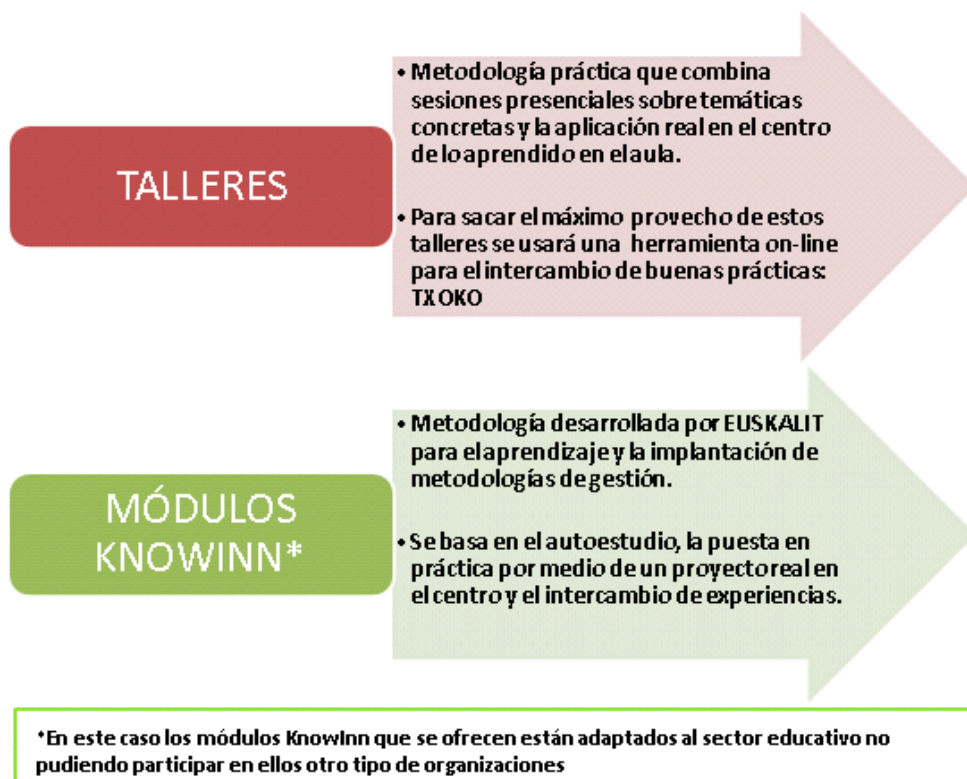
## Objetivos del Programa 2017

El programa de Gestión Avanzada para Equipos Directivos y Profesionales en Centros Educativos tiene como objetivos:

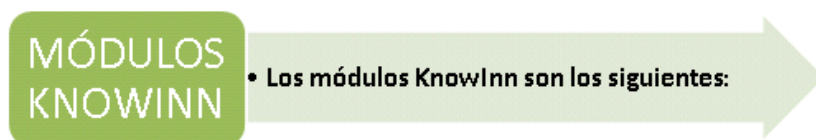
AMPLIAR CONOCIMIENTO EN GESTIÓN AVANZADA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Capacitar y ayudar a los equipos directivos a adquirir conocimiento y poner en práctica herramientas de gestión.</li></ul>
MEJORAR LA COMPETITIVIDAD	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ayudara los centros a mejorar su competitividad a través de herramientas que permitan tener una gestión más eficiente y conseguir unos mejores resultados.</li></ul>
MEJORAR COMPETENCIAS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar en las personas competencias para mejorar la comunicación, argumentación y debate, liderazgo, delegación y asunción de responsabilidades, toma de decisiones, trabajo en equipo</li><li>• Apoyar, formar y tutelar a otras personas de la organización para que desarrollen sus capacidades y competencias.</li></ul>
ESTABLECER PLANES DE ACCIÓN	<ul style="list-style-type: none"><li>• Establecer planes, recursos, procesos de aprendizaje, tutorías,... orientados a la capacitación de las personas en función de las necesidades reales y concretas de la empresa.</li></ul>

## Contenido del Programa 2017

En 2017 el programa de Gestión Avanzada para centros educativos va a contar con dos metodologías de aplicación práctica en función de la temática a elegir. Estas son:



- ❖ **Taller de Sensibilización:** Modelo de Gestión Avanzada y Autoevaluación
- ❖ **Taller Liderazgo:** GPS del liderazgo consciente para centros educativos
- ❖ **Taller Plan de Innovación en un centro educativo**



- ❖ **Módulo Compromiso con la sociedad en un centro educativo**
- ❖ **Módulo Inteligencia emocional y herramientas de coaching educativo:** desarrollo de competencias basadas en herramientas de coaching

## Calendario e Inscripciones

Para poder confirmar la inscripción a los talleres/módulos del programa, cada centro educativo deberá realizar la inscripción a través de la siguiente tabla. (La inscripción es por taller).

Para hacer las inscripciones cada centro educativo puede inscribirse al taller/módulo que más se ajuste a sus necesidades. Pueden participar diferentes personas del centro en distintos talleres/módulos, **no siendo necesario que sea una misma persona la que participe en todos ellos.**

**Importante:** cada inscripción o pago de matrícula a talleres incluye la participación de hasta un máximo de tres personas del mismo centro. En el caso de los módulos KnowInn la inscripción es individual y deberán abonarla todas las personas que participen.

TALLERES	TALLER SENSIBILIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Inscripción:</b> <a href="#">Pincha en este enlace</a></li> <li>✓ <b>Fechas:</b> 9 y 22 de febrero</li> <li>✓ <b>Lugar:</b> Sala Arteaga-Edificio 101 del P.T. Zamudio</li> <li>✓ <b>Horario:</b> 9:00-14:00</li> </ul>
	TALLER LIDERAZGO EDUCATIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Inscripción:</b> <a href="#">Pincha en este enlace</a></li> <li>✓ <b>Fechas:</b> 27 marzo y 6 abril</li> <li>✓ <b>Lugar:</b> Sala Arteaga- Edificio 101 del P.T. Zamudio</li> <li>✓ <b>Horario:</b> 9:00-14:00</li> </ul>
	TALLER PLAN DE INNOVACIÓN EN CENTROS EDUCATIVOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Inscripción:</b> <a href="#">Pincha en este enlace</a></li> <li>✓ <b>Fechas:</b> 2,16, y 29 de mayo</li> <li>✓ <b>Lugar:</b> Sala Arteaga- Edificio 101 del P.T. Zamudio</li> <li>✓ <b>Horario:</b> 9:00-14:00</li> </ul>
MÓDULOS KNOWINN	MÓDULO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD EN UN CENTRO EDUCATIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Inscripción:</b> <a href="#">Pincha en este enlace</a></li> <li>✓ <b>Fechas:</b> 2,14 y 26 junio</li> <li>✓ <b>Lugar:</b> Sala Arteaga- Edificio 101 del P.T. Zamudio</li> <li>✓ <b>Horario:</b> 9:00-14:00</li> </ul>
	MÓDULO INTELIGENCIA EMOCIONAL Y HERRAMIENTAS DE COACHING EDUCATIVO	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Inscripción:</b> <a href="#">Pincha en este enlace</a></li> <li>✓ <b>Fechas:</b> 28 febrero, 7, 16 y 21 marzo y 3 mayo</li> <li>✓ <b>Lugar:</b> Sala Arteaga- Edificio 101 del P.T. Zamudio</li> <li>✓ <b>Horario:</b> 9:00-14:00</li> </ul>

**Nota:** La celebración de los talleres estará sujeta a la inscripción de un mínimo de centros educativos.

**TALLER DE SENSIBILIZACIÓN:  
Modelo de Gestión Avanzada + AUTOEVALUACIÓN**

- ✓ **Estructura:** 2 sesiones de 5 horas
- ✓ **Profesorado:** Isabel Fernández Hidalgo
  
- ✓ **Objetivo:**
  - Conocer el nuevo Modelo de Gestión Avanzada y su aplicación práctica en los centros educativos para lograr los resultados buscados.
  - Adquirir conocimientos, metodologías y herramientas participativas en la gestión.
  - Realizar la autoevaluación según el Modelo Gestión Avanzada y establecer un plan ilusionante que motive a la comunidad educativa.
  - Conocer experiencias y buenas prácticas de otros centros educativos.
  
- ✓ **Contenido:**
  - Conceptos fundamentales de la Gestión Avanzada y Competitividad: Cómo utilizar el Modelo de una forma práctica, útil y efectiva para lograr resultados deseados en todos los ámbitos del centro.
  - Elementos de la gestión Avanzada: Estrategia, Clientes, Personas, Sociedad, Innovación, Resultados.
  - Metodología para la Evaluación del Grado de Avance en la Gestión del centro.
  - Herramientas y dinámicas participativas para lograr la implicación de la comunidad educativa en la gestión y actividades diarias.
  
- ✓ **Metodología:**
  - Taller práctico con dinámicas de reflexión y de diagnóstico que permitan enriquecer el desempeño profesional y la calidad de las relaciones en el entorno educativo.
  - Se entregará documentación y herramientas adaptadas al sector educativo a través de un site.
  - Se realizará un seguimiento on – line de la aplicación y despliegue en cada centro de lo aprendido en el taller
  - Basada en un trabajo :
    - **Activo**, que incrementa la capacidad de hacer de cada participante
    - **Útil**, con un sentido y un para qué en el entorno profesional
    - **Compartido**, donde cada persona participante es un recurso para los demás
    - **Reflexivo**, que es significativo para cada persona participante
    - **Constructivo**, que genera desarrollo personal y de las relaciones en la comunidad educativa
  
- ✓ **Fechas:** 9 y 22 de febrero de 2017
- ✓ **Lugar:** Sala Arteaga del Edificio 101 del Parque Tecnológico de Zamudio (48170- Zamudio)
- ✓ **Horario:** 9:00 a 14:00
- ✓ **Coste:**
  - Para colaboradores de Euskalit: 250€ + IVA
  - No colaboradores de Euskalit: 350€ +IVA
  
- ✓ **Inscripción:** [Pincha en este enlace](#)

## TALLER DE LIDERAZGO EDUCATIVO: GPS DEL LIDERAZGO CONSCIENTE PARA CENTROS EDUCATIVOS

El navegador que te ayudará a llegar allá donde quieras llegar

- ✓ **Estructura:** 2 sesiones de 5 horas
- ✓ **Profesorado:** Isabel Fernández Hidalgo
  
- ✓ **Objetivo:**
  - Conocer las últimas investigaciones, metodologías y herramientas sobre el liderazgo educativo.
  - Desarrollar competencias y destrezas para liderar en el contexto actual de cambio en los centros educativos.
  - Adquirir la ilusión, motivación, seguridad y confianza necesaria para disfrutar de un liderazgo educativo.
  - Conocer experiencias y buenas prácticas de otros centros.
  
- ✓ **Contenido:**
  - **Herramientas de Liderazgo Educativo:**
    - ¿Qué es liderar hoy en un centro? Impacto del Liderazgo educativo en los resultados del alumnado.
    - Estilos, competencias y destrezas de la persona conductora. Sistema de evaluación del Liderazgo educativo.
    - Preparando el viaje: Presión de las ruedas. Tipos de carreteras (carreteras de montaña vs autopistas), el equipo y acompañantes en el viaje, emisora de radio, etc.
  - **Desarrollo competencias de Liderazgo Educativo:**
    - Desarrollo de las habilidades (intrapersonales e interpersonales) directivas básicas en un centro educativo y su aplicación práctica.
    - Disfrutando del viaje: Rotonda de la visión, rotonda del cambio, rotonda de la gestión, rotonda del ser, carretera de las emociones, camino del duelo, camino de las conversaciones pendientes y difíciles.
  
- ✓ **Metodología:**
  - Se utilizará una metodología de fácil de aplicación que permitirá salir a las personas participantes con más confianza y seguridad en su desempeño como líderes.
  - Se entregará documentación y herramientas adaptadas al sector educativo a través de un site.
  - Se realizará un seguimiento on – line de la aplicación y despliegue en cada centro de lo aprendido en el taller
  - Basada en un trabajo :
    - **Activo**, que incrementa la capacidad de hacer de cada participante
    - **Útil**, con un sentido y un para qué en el entorno profesional
    - **Compartido**, donde cada persona participante es un recurso para los demás
    - **Reflexivo**, que es significativo para cada persona participante
    - **Constructivo**, que genera desarrollo personal y de las relaciones en la comunidad educativa
  
- ✓ **Fecha:** 27 marzo y 6 abril
- ✓ **Lugar:** Sala Arteaga del Edificio 101 del Parque Tecnológico de Zamudio (48170- Zamudio)
- ✓ **Horario:** 9:00 a 14:00
- ✓ **Coste:**
  - Para colaboradores de Euskalit: 250€ + IVA
  - No colaboradores de Euskalit: 350€ +IVA
  
- ✓ **Inscripción:** [Pincha en este enlace](#)

## TALLER PLAN DE INNOVACIÓN EN UN CENTRO EDUCATIVO

- ✓ **Estructura:** 3 sesiones de 5 horas
- ✓ **Profesorado:** Isabel Fernández Hidalgo
- ✓ **Objetivo:**
  - Acompañar al Equipo Directivo en la reflexión, análisis de información e identificación de metodologías innovadoras que lleven al centro a la consecución de los resultados deseados en los próximos años, y la satisfacción de todos los grupos de interés.
  - Elaborar el “Plan de Innovación” del centro, que recoja todas las actuaciones en este ámbito para facilitar así la gestión de la innovación.
  - Conocer experiencias y buenas prácticas de otros centros educativos.
- ✓ **Contenido:**
  - Definición del reto innovación del centro(objetivos y estrategia).
  - Análisis del perfil de innovación actual en el centro.
  - Conocimiento de experiencias y buenas prácticas de innovación en otros centros educativos.
  - Identificación de ámbitos y proyectos.
  - Gestión de proyectos de innovación: identificación de equipos de trabajo, seguimiento y evaluación de resultados de la innovación en el centro.
  - Participación de todos los grupos de interés en la innovación del centro. Herramientas de creatividad y diseño de talleres participativos.
- ✓ **A quién va dirigido:**
  - Profesionales del entorno educativo; miembros del equipo directivo, profesorado, personas tutoras, orientadores, profesionales no docentes, etc.
- ✓ **Metodología:**
  - Taller práctico con dinámicas de reflexión y de diagnóstico que permitan enriquecer el desempeño profesional y la calidad de las relaciones en el entorno educativo.
  - Se entregará documentación y herramientas adaptadas al sector educativo a través de un site.
  - Se realizará un seguimiento on – line de la aplicación y despliegue en cada centro de lo aprendido en el taller.
  - Basada en un trabajo :
    - **Activo**, que incrementa la capacidad de hacer de cada participante
    - **Útil**, con un sentido y un para qué en el entorno profesional
    - **Compartido**, donde cada persona participante es un recurso para los demás
    - **Reflexivo**, que es significativo para cada persona participante
    - **Constructivo**, que genera desarrollo personal y de las relaciones en la comunidad educativa
- ✓ **Fechas:** 2 , 16 y 29 de mayo de 2017
- ✓ **Lugar:** Sala Arteaga del Edificio 101 del Parque Tecnológico de Zamudio (48170- Zamudio)
- ✓ **Horario:** 9:00 a 14:00
- ✓ **Coste:**
  - Para colaboradores de Euskalit: 425€ + IVA
  - No colaboradores de Euskalit: 500€+ IVA
- ✓ **Inscripción:** [Pincha en este enlace](#)



## MÓDULO KNOWINN:

### MÓDULO COMPROMISO CON LA SOCIEDAD EN UN CENTRO EDUCATIVO

- ✓ **Estructura:** 3 sesiones de 5 horas
- ✓ **Profesorado:** Isabel Fernández Hidalgo
  
- ✓ **Objetivo:**
  - Desarrollar el sistema de gestión de compromiso con la sociedad del centro educativo y gestionarlo más allá del mero cumplimiento de las obligaciones legales contribuyendo a la mejora de su imagen y resultados.
  - Conocer experiencias y buenas prácticas de otros centros educativos.
  
- ✓ **Contenido:**
  - Gestión del compromiso con la sociedad en línea con los objetivos estratégicos del centro (marco de actuación, planes, acciones, dotación de recursos).
  - Identificación de necesidades o retos prioritarios del entorno social y contraste con las capacidades de la organización.
  - Comunicación y dinámicas de participación e implicación a grupos de interés en el compromiso con la sociedad.
  - Sistema de indicadores respecto al entorno social y en aspectos medioambientales.
  
- ✓ **A quién va dirigido:**
  - Profesionales del entorno educativo.
  
- ✓ **Metodología:**
  - Taller práctico con dinámicas de reflexión y de diagnóstico que permitan enriquecer el desempeño profesional y la calidad de las relaciones en el entorno educativo.
  - Se entregará documentación y herramientas adaptadas al sector educativo a través de un site.
  - Se realizará un seguimiento on – line de la aplicación y despliegue en cada centro de lo aprendido en el taller.
  - Basada en un trabajo :
    - **Activo**, que incrementa la capacidad de hacer de cada participante
    - **Útil**, con un sentido y un para qué en el entorno profesional
    - **Compartido**, donde cada persona participante es un recurso para los demás
    - **Reflexivo**, que es significativo para cada persona participante.
    - **Constructivo**, que genera desarrollo personal y de las relaciones en la comunidad educativa
  
- ✓ **Fechas:** 2, 14 y 26 de junio.
- ✓ **Lugar:** Sala Arteaga del Edificio 101 del Parque Tecnológico de Zamudio (48170- Zamudio)
- ✓ **Horario:** 9:00 a 14:00
- ✓ **Coste:**
  - Para colaboradores de Euskalit: 75€ +IVA
  - No colaboradores de Euskalit: 290€ +IVA
  
- ✓ **Inscripción:** [Pincha en este enlace](#)

**MÓDULO KNOWINN:**  
**INTELIGENCIA EMOCIONAL Y HERRAMIENTAS DE COACHING EDUCATIVO**  
**Desarrollo de competencias basadas en herramientas de coaching**

- ✓ **Estructura:** 5 sesiones de 5 horas
- ✓ **Profesorado:** Isabel Fernández Hidalgo
- ✓ **Objetivos:**
  - Dotar a las personas asistentes de las competencias necesarias para aplicar herramientas del Coaching en su labor profesional.
  - Lograr una mayor auto-conciencia para un crecimiento profesional y desempeño más satisfactorio ante los cambios y desafíos actuales.
  - Saber construir y mantener relaciones profesionales maduras que faciliten los procesos de cambio y resultados deseados
  - Desarrollar en el alumnado la capacidad de pensar, sentir y reflexionar, obteniendo la flexibilidad necesaria para hacer frente a la incertidumbre, cambios y demandas del futuro.
  - Conocer pautas para desarrollar en las familias un campo emocional de seguridad y confianza.
- ✓ **A quién va dirigido:**
  - Profesionales del entorno educativo; miembros del equipo directivo, profesorado, personas tutoras, orientadores, profesionales no docentes, etc.
- ✓ **Contenido:**
  - Desarrollo habilidades y destrezas del Docente-coach.
  - Gestión de creencias limitantes y poderosas ante los retos actuales en el entorno educativo.
  - Habilidades emocionales que faciliten el despliegue del talento y el máximo potencial de las personas de la comunidad educativa. Desatar la pasión por el aprendizaje.
  - Gestión del estrés y ansiedad a través de la atención plena.
  - El poder del lenguaje como forma de definir una Visión inspiradora y motivadora y lograr los resultados deseados.

*Se adjunta video de la profesora para conocer en qué consiste el coaching en general, aunque en la formación se centrará en el entorno educativo*  
<http://www.youtube.com/watch?v=UVq4SdO3GMg>

- ✓ **Metodología:**
  - Taller práctico. Dinámicas de reflexión y de diagnóstico que permitan enriquecer el desempeño profesional y la calidad de las relaciones en el entorno educativo incidiendo en la mejora de las competencias del alumnado.
  - Se entregará material y documentación sobre el tema y se hará seguimiento on-line de los casos trabajados.
  - Basada en un trabajo :
    - **Activo**, que incrementa la capacidad de hacer de cada participante
    - **Útil**, con un sentido y un para qué en el entorno profesional
    - **Compartido**, donde cada persona participante es un recurso para los demás
    - **Reflexivo**, que es significativo para cada persona participante
    - **Constructivo**, que genera desarrollo personal y de las relaciones en la comunidad educativa
- ✓ **Fechas:** 28 de febrero, 7 de marzo, 16 de marzo y 21 de marzo y 3 mayo de 2017
- ✓ **Lugar** Sala Arteaga del Edificio 101 del Parque Tecnológico de Zamudio (48170- Zamudio)
- ✓ **Horario:** 9:00 a 14:00
- ✓ **Coste:**
  - Para colaboradores de Euskalit: 195€ +IVA
  - No colaboradores de Euskalit: 485€ +IVA
- ✓ **Inscripción:** [Pincha en este enlace](#)

## *Perfil de los asistentes*

Podrán participar en los talleres los equipos directivos de centros educativos y también personas que, no siendo miembros del equipo directivo, vengan acompañados por alguna persona de la dirección.

## *Compromisos de los asistentes*

- **Asistir mínimamente al 80% de sesiones** presenciales del taller/módulo. En caso de tener algún problema para asistir, el centro se comprometerá a enviar a otra persona de la organización. En caso contrario, la falta de asistencia supondrá no recibir el diploma de aprovechamiento.
- **Realización de tareas** encomendadas entre sesiones **en las fechas establecidas** por el profesor: la persona participante se compromete a realizar las tareas en la fecha establecida por la formadora para recibir el diploma de aprovechamiento.
- **Utilización de la aplicación “Txoko”**, en el caso de los talleres: esta aplicación web, es una zona web privada creada para compartir la documentación y las buenas prácticas de los centros participantes. Cada centro participante en el taller se compromete a utilizar la aplicación.
- **Compartir las tareas y buenas prácticas entre los centros inscritos en el taller. Las personas participantes se comprometen a** publicar en la web "TXOKO" las tareas realizadas y compartir con el resto de asistentes.

## *Compromisos y tareas de los formadores*

La persona formadora de los talleres es especialista en temas de gestión en el sector educativo, y es la responsable de impartir las sesiones presenciales, realizar el seguimiento, control y valoración de los participantes. Sus tareas se detallan de la siguiente manera:

- Realizar la formación en **sesiones presenciales**
- **Corrección de tareas sesión por sesión:** Establecer fechas de entrega de tareas.
- **Seguimiento de cada participante:** controlar la asistencia y realización de tareas en fecha, como dudas o consultas on-line (dudas sobre las tareas). Realizar valoración oficial de cada participante a mitad de curso y comunicar a los asistentes la valoración final al terminar el taller..
- **Txoko:** Utilizar la aplicación informática “Txoko” para enviar y dotar a los asistentes de documentación, realizar control de asistencia, realización de tareas, y envíos de e-mail.
- **Documentación:** Ser proactivos en ofrecer ejemplos de otras organizaciones del sector y utilizar el Txoko para su difusión. Actualizar la documentación generada e ir alimentándola.