

	Estado democrático (años 50)	Estado activo (años 60)	Estado mínimo (finales años 70)	Estado activador (finales años 90)
Palabras clave	Estado de derecho Democracia	Planificación	Management Desburocratización	Gobernanza Sociedad civil
Problemas	Democracia fallida	Mercado fallido	Burocracia fallida Exceso de regulación	Comunidad fallida Fragmentación
Objetivos	Estado de derecho Democracia	Efectividad	Simplificación administrativa Desburocratización	Inclusión Participación Responsabilidad hacia el bien común
Teorías	Parlamentarismo Pluralismo	Macroeconomía	Microeconomía Public choice New public management	Neo- institucionalismo Comunitarismo Capital social
Soluciones	Derecho administrativo	Reforma de la administración	Outsourcing Privatización	Estado garante Reparto de responsabilidades
Gobierno Estatal	Jerarquías Reglas Derecho	Infraestructura Información	Competencia Incentivo Dinero	Combinación de mercado, jerarquía y comunidad Confianza

Del Management	a la Gobernanza
Transferencia de responsabilidades	Reparto de responsabilidades
Adjudicación de prestaciones	Activación de prestaciones
Privatización (<i>outsourcing</i>)	Autorresponsabilidad
Contratos (corto plazo)	Cooperación (largo plazo)
Dinero y competencia como incentivos	Integración de instrumentos de gobierno (mercado, comunidad, jerarquía)
Relaciones de intercambio económico	Diálogo social y democrático
Optimización vertical	Integración horizontal
Orientación hacia el cliente	Compromiso ciudadano